Assemblin
Caverion
Group

Års- och hållbarhetsredovisning

2024

#StarkareTillsammans

Vi leder

Vi levererar

Vi bryr oss

Innehåll

I korthet

Assemblin Caverion Group på en minut	5
Året i korthet	6
Kommentar från koncernchef och styrelseordförande	7
Marknad	10
Koncernstrategi	11
Erbjudande	14

Bolagsstyrning

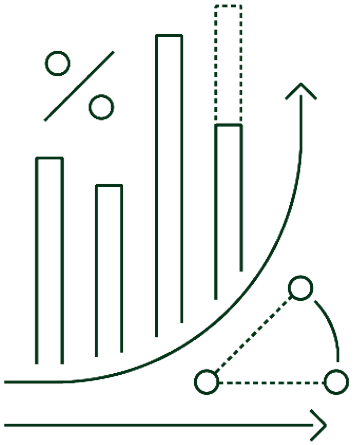
Bolagsinformation och styrande organ	18
Betydande integrationsaktiviteter under 2024	23
Styrelse	24
Koncernledning	25

Hållbarhet

Hållbarhet i korthet	29
Höjdpunkter under året	31
Hållbarhetsrapport 2024	33
Allmän information	33
Miljöinformation	38
Social information	43
Bolagsstyrningsinformation	49
Revisorns yttrande	52

Finansiell redovisning

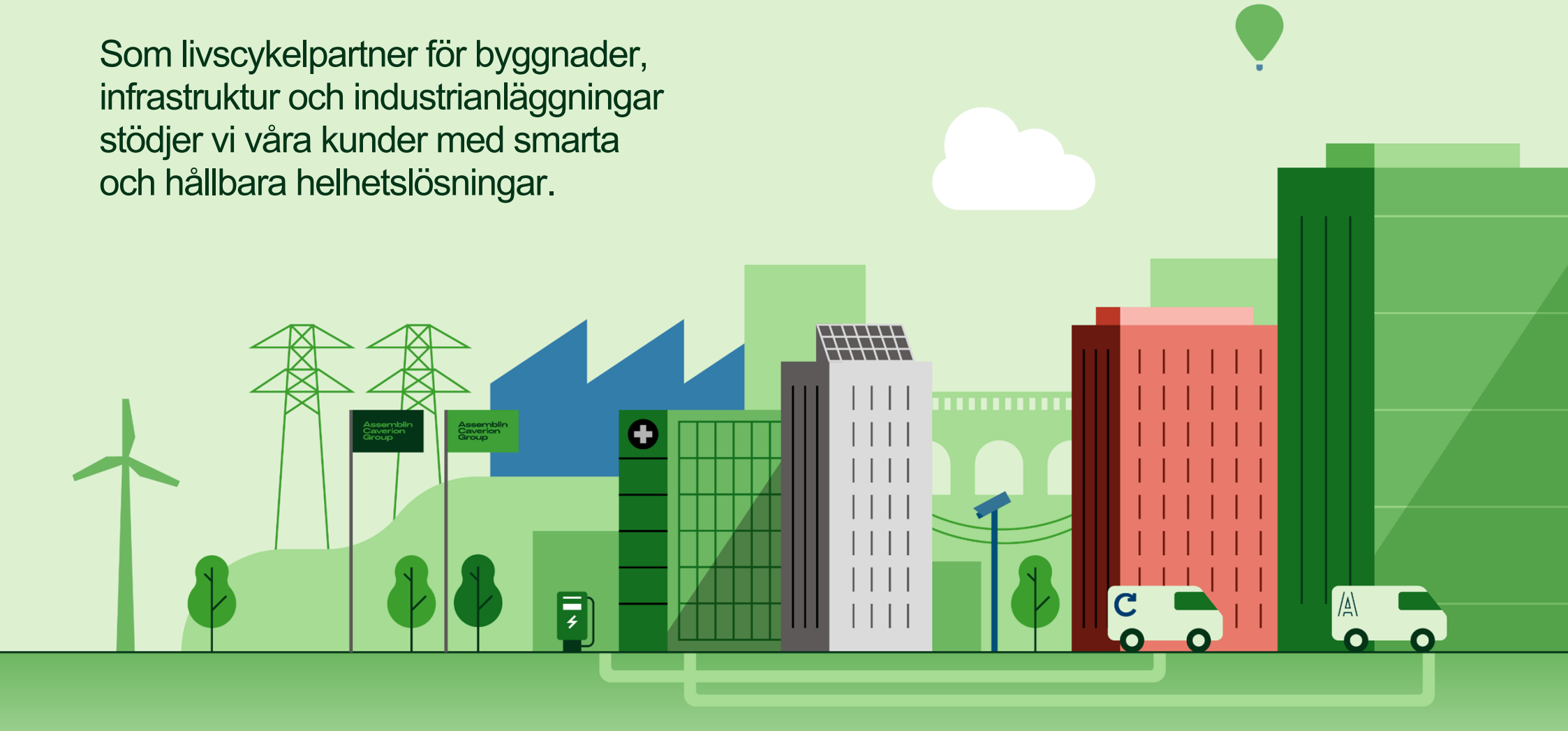
Förvaltningsberättelse	55
Aggregerad finansiell information	58
Rapport över resultat för koncernen	60
Rapport över totalresultat för koncernen	61
Rapport över finansiell ställning för koncernen	62
Rapport över förändringar i eget kapital	63
Kassaflödesanalys för koncernen	64
Noter till koncernredovisningen	65
Finansiell redovisning för moderbolaget	118
Styrelsens intygande	135
Revisionsberättelse	136
Avstämning nyckeltal	139
Definitioner	141



Förändringar i Assemblin-koncernens struktur under 2023 och förvärvet av Caverion-koncernen (Crayfish Holdco Oy) den 1 april 2024 har medfört väsentliga förändringar i den verksamhet som ingår i koncernens konsolidering. Den aggregerade finansiella informationen i detta dokument har upprättats för att möjliggöra en jämförelse av utvecklingen av den underliggande verksamheten för räkenskapsåret 2024 samt för jämförelseperioden 2023, och är därför en sammanslagning av räkenskaperna för Assemblin- och Caverion-koncernerna. Den aggregerade finansiella informationen inkluderar inte Crayfish Holdco Oy och Crayfish Bidco Oy för perioderna 1 januari – 31 december 2023 och 1 januari – 31 mars 2024. För ytterligare information se sidan 58.

Assemblin Caverion Group i korthet

Som livscykelpartner för byggnader, infrastruktur och industrianläggningar stödjer vi våra kunder med smarta och hållbara helhetslösningar.



Assemblin Caverion Group på en minut

Assemblin Caverion Group levererar installationer, teknisk service och lösningar för den byggda miljön, vilket stödjer våra kunders ökande efterfrågan på energieffektivitet, hållbarhet och automatisering i byggnader, infrastruktur och industrianläggningar – längst hela livscykeln. Assemblin Caverion Group bildades genom en sammanslagning av Assemblin och Caverion.

En decentraliserad verksamhetsmodell med närvaro i nio länder

Fyra rapporterande affärssegment bestående av tio dedikerade divisioner som supporteras av effektiva stödfunktioner.

Starka varumärken

Assemblin Caverion Group bedriver verksamhet genom flera varumärken varav de största är Assemblin Caverion Group som koncernvarumärke samt de två kommersiella varumärkena Assemblin och Caverion.

Därutöver finns ett antal andra kommersiella varumärken och produktvarumärken såsom Fidelix, Ecoguard, Lansen, Caverion SmartView, Assemblin Charge och Assemblin Solar.

Brett erbjudande

Assemblin Caverion Group tillhandahåller marknadens mest kompletta och banbrytande lösningar för den byggda miljön under hela dess livscykel. Uppdragen utförs som service- eller projektuppdrag och kan indelas i fyra kategorier:

- Installation & Projekt
- Service & Underhåll
- Förvaltning & Drift
- Rådgivning & Lösningar

Stabil kapitalstruktur

Huvudägare: fonder förvaltade av Triton Partners

Externa kreditbetyg från S&P, Fitch och Moody's (B, B, B2)

Långsiktig kapitalstruktur baserad på obligationer om totalt 1 280 miljoner euro, noterade på International Stock Exchange (TISE), och långsiktiga bankfaciliteter

42,0 miljarder SEK (3,7 miljarder EUR)

Nettoomsättning, 2024*

6,7%

Justerad EBITA-marginal, 2024*

Cirka 21 000

Engagerade medarbetare

* Aggregerad finansiell information (se sidan 58)

Året i korthet

Mars – April

Assemblin Caverion Group, i sin nuvarande struktur, bildades

I april förvärvade Assemblin Group AB bolaget Crayfish HoldCo Oy, det indirekta moderbolaget i Caverion-koncernen. Ny styrelse och koncernledning för Assemblin Caverion Group utsågs.

Årsstämman i Assemblin Group AB beslutade att ändra bolagets namn till Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB, bildat i maj 2023).

Maj

Nya klimatambitioner med SBTi-mål

I maj åtog sig Assemblin Caverion Group att följa Science Based Targets-initiativet (SBTi) och att minska utsläppen av växthusgaser i enlighet med Parisavtalet. Bolagets mål att minska utsläppen i Scope 1 – 3 med 42 procent till 2030 (från basåret 2023) godkändes i december.

Juni

Framgångsrik refinansiering säkrade långsiktig kapitalstruktur

I juni tillkännagav Assemblin Caverion Group ett erbjudande om 780 MEUR seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta (som förfaller 2031), och 500 MEUR seniora säkerställda obligationer med 6,25 procent ränta (som förfaller 2030). I enlighet med det meddelande om inlösen som Assemblin Caverion Group utfärdade i juni, inlöstes de tidigare utfärdade utestående seniora säkerställda obligationerna med rörlig ränta om 480 MEUR (med förfall 2029) i juli.

Juli

Caverion-koncernen avnoterades från Nasdaq Helsinki

I juli förvärvade Crayfish BidCo Oy äganderätten till de återstående minoritetsaktierna i Caverion-koncernen, och Caverion-aktierna avnoterades från Nasdaq Helsinki.

November

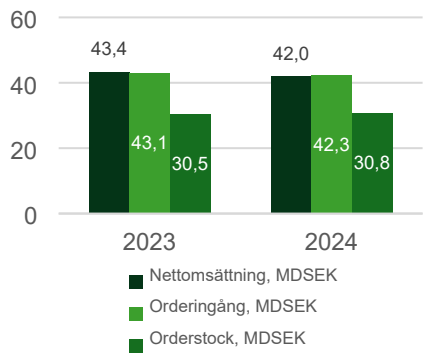
Inlösenförfarandet av Caverion-koncernen avslutades

I november vann skiljedomen avseende inlösenförfarandet av minoritetsaktierna i Caverion laga kraft och inlösenpriset fastställdes till 8,75 euro per aktie. Crayfish BidCo betalade det obestridda inlösenpriset och upplupen ränta på detta redan i juli 2024, och det fanns således inget inlösenpris kvar att betala.

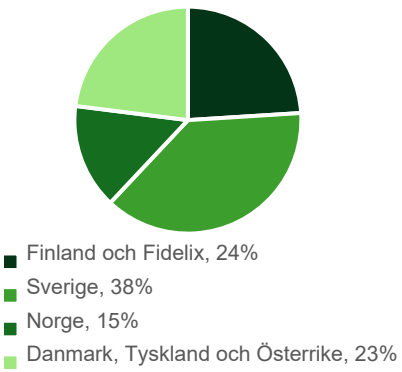
Integrationsaktiviteter inom hela organisationen, inklusive organisationsförändringar och omstrukturering, anpassning av en gemensam styrning och utökad samverkan för att nyttja kommersiella och operativa synergier.

Stark finansiell utveckling

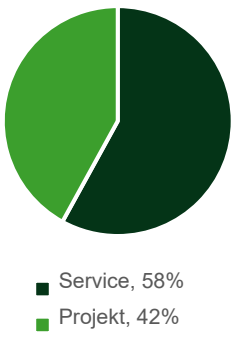
Nettoomsättning, orderingång och orderstock *



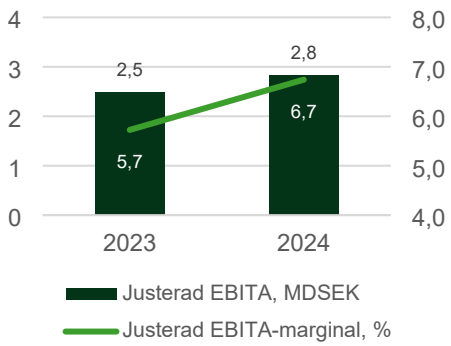
Nettoomsättning per affärssegment *



Nettoomsättning per uppdragstyp *



Justerad EBITA och justerad EBITA marginal *



* Aggregerad finansiell information (se sidan 58)

KOMMENTAR FRÅN KONCERNCHEF OCH STYRELSEORDFÖRANDE

2024 var ett år av framgångsrik integration, tillvaratagande av synergier och fortsatt förbättrad lönsamhet

Assemblin Caverion Group bildades efter den strategiska sammanslagningen av Assemblin och Caverion. Två fantastiska företag som passar perfekt ihop med kompletterande geografier, erbjudanden och kapacitet, samt en gemensam passion för installation och teknisk service i kombination med smarta och hållbara lösningar. I en intervju reflekterar Mats Johansson, vd och koncernchef, och Jacob Götzsche, arbetande styrelseordförande, över 2024.

Nu när Assemblin Caverion Group firar sitt första år, vad är era tankar om sammanslagningen och året som gått?

Mats Johansson: 2024 var en riktig milstolpe. Sammantaget har samgåendet mellan Assemblin och Caverion överträffat våra förväntningar på många sätt. Den strategiska och kulturella passformen mellan de två bolagen var mycket bättre än förväntat. Även om integrationsprocessen har varit utmanande har den gått bra, vilket visar att våra gemensamma värderingar - vi leder, vi levererar, vi bryr oss - och våra ambitioner stämmer väl överens. På ett framgångsrikt sätt har vi skapat ett ledande nordeuropeiskt företag inom teknisk service och installation.

Jacob Götzsche: Jag är verkligen imponerad av det arbete som har utförts av våra 21 000 engagerade medarbetare. Tanken bakom samgåendet var att kombinera Assemblins och Caverions kompletterande styrkor och det har vi lyckats med. Vår kombinerade kapacitet och geografiska närvaro gör att vi kan erbjuda ett bredare utbud av tjänster till en utökad kundbas. Caverions expertis inom smarta tekniska tjänster och lösningar kompletterar Assemblins styrka inom installationsprojekt och service. Vi är väl positionerade för att driva hållbar tillväxt och stärka vårt ledarskap på service- och installationsmarknaden.

En sådan här integration tar tid och påverkar hela organisationen och verksamheten. Vilka utmaningar har ni ställts inför och vilka fördelar har ni redan sett?

Mats Johansson: Den största utmaningen har nog varit att hantera sammanslagningen samtidigt som vi har fokuserat på våra kunder och pågående uppdrag. Samgåendet har inneburit ett stort antal aktiviteter i hela organisationen, bland annat genom att integrera verksamheter, konsolidera processer och system samt definiera roller och ansvar inom koncernen och i divisionerna.

I de länder där både Assemblin och Caverion finns, det vill säga Sverige, Finland och Norge, har vi genomfört anpassningar, omstruktureringar och infört gemensamma arbetssätt. Även i Danmark, Tyskland och Österrike har betydande omstruktureringar genomförts. Trots utmaningarna visar samgåendet redan positiva resultat, vilket framgår av vår starka finansiella utveckling. Jag är mycket stolt över och uppskattar de insatser och bidrag som våra 21 000 medarbetare har gjort under året.

> “Jag är mycket nöjd med den betydande lönsamhetsförbättring som vi levererade. Vår underliggande verksamhet fortsatte att utvecklas mycket väl, vilket accelererades av framgångsrika omstruktureringsaktiviteter.”
>
> Mats Johansson, vd och koncernchef

Jacob Götzsche: Samtidigt är det fantastiskt att se hur våra kunder och andra externa intressenter visar förtroende för oss. Vi har fått mycket positiv feedback för vår ökade kapacitet, förbättrade servicenivåer och bredare utbud av tjänster och teknisk expertis. Samgåendet har positionerat oss som en pålitlig partner som kan möta marknadens föränderliga krav.

Ur ett investerarperspektiv fanns ett mycket stort intresse när vi säkrade den långsiktiga finansieringen av koncernen i juni. Vår nya kapitalstruktur omfattar både en utökning av kreditfaciliteterna och förbättrade villkor. Detta tyder på att marknaden har ett starkt förtroende för oss.

Assemblin Caverion Groups finansiella resultat var starkt under 2024. Vilka var de viktigaste drivkrafterna och hur skulle ni beskriva marknadsläget?

Mats Johansson: Jag är mycket nöjd med den betydande lönsamhetsförbättring som vi levererade. Vår underliggande verksamhet fortsatte att utvecklas positivt, vilket accelererades av framgångsrika omstruktureringsaktiviteter. Den justerade EBITA-marginalen för helåret förbättrades med en hel procentenhet till 6,7 procent jämfört med föregående år, vilket återspeglar vårt engagemang för operationell effektivitet och lönsamhet före volym. Trots en utmanande marknad var nettoomsättningen fortsatt stabil på 42 020 MSEK, och med en stark orderingång på 42 302 MSEK upplever vi att det finns en underliggande tillväxtpotential.

Jacob Götzsche: Marknadsläget under 2024 var utmanande inom vissa segment, med flera regionala skillnader. Medan servicemarknaden fortsatte att utvecklas positivt, var den privatfinansierade projektmarknaden, särskilt inom bostadsfastigheter och nybyggnation, fortsatt svag. I slutet av året såg vi dock några tidiga tecken på återhämtning på vissa marknader. Vi ser tillväxtmöjligheter framför allt inom renoverings- och underhållstjänster, men även inom växande nischområden som säkerhet och digitala lösningar baserade på artificiell intelligens. Att vara nära kunderna och anpassa verksamheten till marknadens efterfrågan, samtidigt som vi är selektiva i våra anbudsförfaranden, är fortsatt avgörande för oss. På längre sikt stöds tillväxten av starka globala trender som uppdatering av åldrande och byggnader med låg energieffektivitet, uppgradering till smarta och hållbara lösningar samt nya hållbarhetskrav. Det finns många möjligheter på marknaden och vi är väl rustade för en fortsatt positiv utveckling.

> “Jag är verkligen imponerad av det arbete som har utförts av våra 21 000 engagerade medarbetare. Samtidigt är det fantastiskt att se hur våra kunder och andra externa intressenter visar förtroende för oss.”
>
> Jacob Götzsche, arbetande styrelseordförande

Hållbarhet är ett viktigt fokusområde för er som koncern. Kan ni berätta mer om de initiativ och insatser som ni har gjort under året inom detta område?

Mats Johansson: Hållbarhet har varit ett centralt fokusområde för både Assemblin och Caverion redan före samgåendet. I år har vi fokuserat på att samordna våra verksamheter och utforma policyer och rutiner samt att genomföra en ny gemensam dubbel väsentlighetsanalys. Baserat på detta arbete har vi nu definierat en hållbarhetsplan för koncernen för de kommande åren.

Jacob Götzsche: Assemblin Caverion Group har åtagit sig att minska sin miljöpåverkan och stödja kunderna i deras hållbarhetsarbete. Ett av de första stegen vi tog som gemensam koncern var att se över vårt klimatmål. I december godkändes vårt nya mål om att minska våra koldioxidutsläpp med 42 procent till 2030 av Science Base Target initiative (SBTi), vilket är en stor framgång. Genom att minska utsläppen och förbättra våra hållbarhetsmetoder vill vi ha en positiv påverkan på miljön och samhället.

Vårt samhälle befinner sig mitt i en stor omvandling när det gäller hållbarhet. Var ser ni att Assemblin Caverion Group har störst hållbarhetspåverkan?

Mats Johansson: Vi ser vår roll som en möjliggörare och hjälper våra kunder att göra skillnad genom bättre lösningar för en bättre framtid. Vi är involverade i mycket utsläpps- och materialintensiva värdekedjor: byggnader använder 40 procent av all slutlig energi i EU och producerar 36 procent av alla växthusgasutsläpp. När vi har identifierat väsentliga hållbarhetsfrågor för oss ingår klimatförändringar, resursanvändning, vår egna medarbetare, medarbetare i värdekedjan och affärsetik. Inom dessa områden har vi en del negativ påverkan, men det är också där vi kan ha en klart positiv påverkan.

Jacob Götzsche: Liksom alla företag måste vi anpassa vår verksamhet till de nya krav som kommer inom hållbarhetsområdet, främst drivna av EU. Det innebär bland annat att vi behöver justera vår rapportering och våra arbetssätt. För att lyckas kommer ett nära samarbete och partnerskap med kunder och leverantörer att vara en framgångsfaktor.

Hur ser ni på år 2025 för Assemblin Caverion Group?

Mats Johansson: Marknadsklimatet är fortsatt splittrat, med viss osäkerhet och samtidigt tecken på återhämtning, men koncernens diversifierade och decentraliserade verksamhet innebär att vi kan anpassa oss till de förutsättningarna på de lokala marknaderna. Eftersom synergierna och omstruktureringarna är fullt ut realiserade fortsätter vi att fokusera på operationell effektivitet med ett starkt ledarskap och engagerade medarbetare.

Vi förväntar oss fortsatt lönsamhetsförbättring under 2025. Med medvind från starka megatrender, som att begränsa klimatförändringarna, är vi väl positionerade för att driva hållbar tillväxt och behålla vårt ledarskap inom teknisk service och installationer. Sammantaget är det en stabil grund för att skapa hållbart värde även i framtiden.

Stockholm, april 2025

Mats Johansson, vd och koncernchef, och
Jacob Götzsche, arbetande styrelseordförande

MARKNAD

Marknadsdynamik och drivkrafter för tillväxt

Assemblin Caverion Group är verksamt i Norden, Tyskland, Österrike och Baltikum och har en stark marknadsposition inom teknisk service och installationer. Trots utmanande geopolitiska och makroekonomiska förutsättningar har koncernens diversifierade verksamhet och strategiska positionering möjliggjort en stabil utveckling. Med stöd av gynnsamma megatrender är Assemblin Caverion Group väl rustat för att navigera på en föränderlig marknad och dra nytta av tillväxtmöjligheterna.

Marknadsförutsättningar

Assemblin Caverion Group har en stark marknadsposition i de länder där verksamhet bedrivs och är nummer ett i Finland, Sverige och Norge samt bland de fem största aktörerna i Danmark, Österrike och Tyskland.

Marknaderna för teknisk service och installation i dessa länder är mycket fragmenterade och kännetecknas av en blandning av några större aktörer och ett betydande antal mindre aktörer. De flesta företagen på marknaden är lokala och privatägda, ofta nischade mot ett visst teknikområde. På regional och nationell nivå finns det endast ett fåtal företag med bred multiteknisk kapacitet.

Marknaden för teknisk service och installation är indelad i nybyggnadsprojekt samt renovering, underhåll, service och installationer i befintliga byggnader. Koncernens höga serviceandel och begränsad exponering mot nybyggnationer förbättrar motståndskraften och möjliggör, tillsammans med en decentraliserad verksamhetsmodell och en diversifierad verksamhet, planering och anpassning till förändringar på specifika marknader.

Koncernens kundportfölj omfattar kunder inom olika sektorer. Tillväxtsegment är bland annat företag inom tillverkningsindustri, infrastruktur, datacenter, offentlig sektor och detaljhandel. Serviceavtalen tecknas ofta med längre löptider och främst med industri-/energibolag, offentliga institutioner, fastighetsutvecklare och -ägare, antingen som multitekniska partnerskaps- och livscykelavtal eller som teknikspecifika serviceavtal. Inom projektverksamheten är de största kundgrupperna bygg- och infrastrukturföretag, fastighetsutvecklare och fastighetsägare, industri-/energibolag samt offentliga institutioner. En diversifierad kundmix ökar koncernens motståndskraft mot potentiella marknadsnedgångar.

Under 2024 var marknadssituationen fortsatt blandad med regionala skillnader. Trots det osäkra ekonomiska läget i EU såg koncernen tidiga tecken på återhämtning mot slutet av året, med framför allt renovering och underhåll av befintliga fastigheter som tillväxtområden. Med stöd av gynnsamma globala megatrender är Assemblin Caverion Group väl positionerat för att upprätthålla en stark utveckling framöver.

Tillväxtfaktorer och globala megatrender

Integration av teknologi

Integrationen av avancerad teknik som artificiell intelligens (AI), automatisering och ”internet of things” (IoT) förändrar branschen. I takt med att fastigheter blir alltmer digitaliserade, mer intelligenta och uppkopplade är det viktigt att driva utvecklingen av system och sensorer framåt. Denna teknik möjliggör fjärrstyrning och -övervakning, optimering av energianvändningen och förbättrad driftseffektivitet. Digitaliseringen av fastighetsbranschen banar väg för smartare byggnader och infrastruktur, vilket minskar kostnaderna samtidigt som hållbarhet och prestanda förbättras.

Klimat & hållbarhet

Det globala fokuset på hållbarhet driver betydande förändringar inom olika branscher. Strängare miljöbestämmelser och en allt större betoning på en hållbar ekonomi påskyndar införandet av energieffektiva lösningar. Elektrifieringen av samhället – inklusive transporter, uppvärmning, energiproduktion och lagring – är en viktig drivkraft för att minska koldioxidutsläppen. Initiativ för gröna byggnader och hårdare krav på energihantering omformar dessutom marknaderna och främjar innovation inom hållbara tekniker och metoder.

Urbanisering & infrastruktur

Trenderna mot återindustrialisering och urbanisering ökar behovet av uppgraderad och utbyggd infrastruktur i alla länder. Investeringarna i smarta städer, modern infrastruktur och flexibla utrymmen ökar för att möta den växande efterfrågan i städerna. Samtidigt upprustas äldre byggnader med avancerad teknik för att förbättra funktionaliteten och hållbarheten. Denna trend understryker vikten av att utveckla en motståndskraftig infrastruktur som stöder städernas tillväxt samtidigt som man tar itu med miljöutmaningarna.

Socioekonomiska faktorer

Den förändrade socioekonomiska dynamiken påverkar marknadens beteende. Den utdragna perioden med hög inflation har ökat kundernas fokus på kostnadseffektivitet, vilket driver efterfrågan på lösningar som minskar kostnaderna utan att kompromissa med kvaliteten. Dessutom har den förändrade efterfrågan på bostäder, som kännetecknas av historiskt långsamma investeringar i nya fastigheter, minskat behovet av installationstjänster men skapat en uppdämd efterfrågan på framtida utveckling. Medvetenheten om hälsa, säkerhet och ekonomisk osäkerhet påverkar konsumenternas prioriteringar ytterligare, vilket kräver att företagen anpassar sig till nya förväntningar.

Geopolitik & säkerhetsläget

Ökade geopolitiska spänningar och växande cyberhot förändrar säkerhetsbehoven inom olika branscher. Organisationer står inför ökande risker såsom ”ransomware”-attacker, dataintrång, politisk oro, terrorism och regionala konflikter. Dessa utmaningar driver på efterfrågan på integrerade säkerhetslösningar som skyddar både fysiska tillgångar och digital infrastruktur inom anläggningar och branscher. Företagen måste prioritera robusta säkerhetsåtgärder för att hantera dessa växande risker och samtidigt säkerställa motståndskraft i ett osäkert globalt landskap.

KONCERNSTRATEGI

Färdplan för framgång

Assemblin Caverion Group är det ledande nordeuropeiska bolaget inom teknisk service och installation. Med en stabil och hållbar plattform i kombination med tydliga prioriteringar siktar koncernen på att även fortsättningsvis vara den mest attraktiva samarbetspartnern, arbetsgivaren och investeringen i branschen.

Baserat på de olika styrkor som fanns inom Assemblin och Caverion har en gemensam strategisk plattform utvecklats för Assemblin Caverion Group sedan samgåendet i april 2024. Grundprincipen har varit att lägga grunden för en effektiv, framgångsrik och hållbar verksamhet som tar tillvara de många möjligheter som finns på de marknader där koncernen är verksam.

En stabil plattform

Verksamheten i Assemblin Caverion Group bygger i grunden på djup specialistkompetens samt omfattande erfarenhet av olika typer av byggnader, infrastrukturprojekt och industriella processer. I kombination med ett starkt livscykelperspektiv, digital mognad och strategisk expertis gör detta Assemblin Caverion Group till en attraktiv och heltäckande partner inom teknisk service och installation. Koncernens tillväxtstrategi utgår från ett unikt brett erbjudande, som förstärktes genom sammanslagningen av Assemblin och Caverion, och som levereras genom olika varumärken på olika marknader, beroende på lokal leveranskapacitet.

Lokal, stark och hållbar verksamhet

Assemblin Caverion Group bedriver verksamhet lokalt, men all verksamhet är förankrad i en gemensam plattform som beskriver grundläggande krav. Syftet är att nyttja den kraft som finns i en decentraliserad verksamhet, samtidigt som bolagets risker kontrolleras och vissa miniminivåer inom viktiga områden säkerställs. De mest grundläggande verktygen i detta arbete är en tydlig organisations- och styrmodell som baseras på koncerngemensamma värderingar och styrdokument samt på gemensamma målområden, rapporteringsrutiner och uppföljning.

Koncernen har åtagit sig att agera ansvarsfullt utifrån ett gemensamt framtaget hållbarhetsramverk med fokus på viktiga hållbarhetsprioriteringar, både när det gäller att minska risker och ta tillvara möjligheter. Hållbarhet är en viktig drivkraft för branschens tillväxt, och därför är det en angeläget att kunna stödja kundernas gröna omställning och ökade behov av energieffektivitet.

Ambitioner och mål

Assemblin Caverion Group har som mål att vara det mest framgångsrika service- och installationsföretaget i branschen. Under 2024 har tydliga interna mål tagits fram för den sammanslagna koncernen och införlivats i en långsiktig strategi och en treårig affärsplan, som ligger till grund för årliga budgetar och prognoser. Strategin och affärsplanen har fastställts både för koncernen som helhet och för varje division. Tillsammans med årsbudgeten klargör de inriktningen på både kort och lång sikt. Dessa styrdokument följs upp på olika nivåer i bolaget på ett strukturerat sätt.

Nyckeltal, KPI

Område	KPI	2024*	2023*	Trend
Lönsamhet	Justerad EBITA marginal, %	6,7%	5,7%	↗
Kassagenerering	Kassagenereringsgrad, %	121%	99%	↗
Serviceandel	Serviceandel, %	58%	57%	↗
Klimat	Minska CO_2-utsläppen med 42% till 2030 från basåret 2023	Scope 1: 31 491 tCO_2e	Scope 1: 30 256 tCO_2e	→
		Scope 2 (marknadsbaserad): 22 432 tCO_2e	Scope 2 (marknadsbaserad): 20 077 tCO_2e	→
		Scope 3: 3 675 034 tCO_2e	Scope 3: 3 854 735 tCO_2e	↗

* Aggregerad information (se sidan 58)

Ambition

BUILDING IMPACT AND PERFORMANCE

Att vara det mest framgångsrika service- och installationsföretaget i branschen genom att skapa värde för medarbetare, kunder, investerare och samhället

Fokusområde

LÖNSAMHET FÖRE VOLYM

Realisera möjliga synergier, optimering på enhetsnivå för förbättrad lönsamhet
Fokus på viktiga tillväxtområden, selektiva anbudsförfaranden
Ökad serviceandel

MEDARBETARE

De mest kompetenta och engagerade medarbetarna i branschen
De bästa ledarna med fokus på ansvarstagande, stöd och prestation
Fokus på medarbetarnas välbefinnande, säkerhet och utveckling

KUNDER

Branschledande kommersiell kompetens med hållbara, kundcentrerade och transparenta erbjudanden
Kundernas förstahandsval genom hela livscykeln, med hjälp av digital mognad och datakapacitet

OPERATIONELL EFFEKTIVITET

Branschens bästa projekt- och serviceleverans
Branschens bästa inköpsarbete
Ständiga förbättringar för att vara smartast och mest effektiva
Bäst på att utveckla styrkor inom och mellan divisioner

Ansvar

Att använda resurser och material som behövs i våra uppdrag på ett klokt, respektfullt och effektivt sätt, och att leverera hållbara och energieffektiva lösningar på ett säkert och professionellt sätt med minimal negativ påverkan på människor och miljö

MILJÖANSVAR

Klimatförändringar
Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SOCIALT ANSVAR

Egna medarbetare
Arbetare i värdekedjan

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Affärsetik

Grund

VILKA VI ÄR

Vi är det ledande tekniska service- och installationsbolaget i Nordeuropa.

VAD GÖR VI

Vi levererar smarta och hållbara installationer, tekniska tjänster och lösningar under hela livscykeln för byggnader, industri och infrastruktur via olika varumärken.

HUR VI AGERAR

Vi säkerställer värdeskapande och ansvarsfull verksamhet genom en decentraliserad, effektiv och väl anpassad verksamhetsmodell i kombination med en koncernövergripande bolagsstyrning och gemensamma värderingar: vi leder, vi levererar, vi bryr oss.

VAR ÄR VI VERKSAMMA

Sverige
Finland och Baltikum
Norge
Danmark, Tyskland och Österrike

Värdeskapande drivkrafter

För att säkerställa en framgångsrik utveckling har Assemblin Caverion Group fastställt viktiga fokusområden för verksamheten – medarbetare, kunder och operationell effektivitet – samt en tillväxtstrategi med stort fokus på lönsamhet. Koncernen har också identifierat fem viktiga strategiska värdedrivare som gäller för alla verksamheter:

- **Accelerera serviceverksamheten**
  Det är viktigt att skala upp serviceverksamheten ytterligare för att komma närmare kunderna, stärka värdeerbjudandet och göra koncernen mer motståndskraftig mot nedgångar på marknaden.
- **Satsning på teknikområden och kundsegment med snabb tillväxt**
  Koncernen är verksam inom flera segment och teknikområden, och även om fokus ligger på de största disciplinerna har koncernen identifierat ytterligare tillväxtmöjligheter inom utvalda undersegment, som är viktiga att investera i.
- **Förbättrad prestation på enhetsnivå**
  En del av framgången ligger i ett kontinuerligt fokus på att säkerställa att alla enheter är lönsamma och tillåts växa över tid. Det är viktigt att avveckla eller vända förlustbringande enheter samt att lyfta befintliga enheter som presterar bra.
- **Låga omkostnader och en selektiv uppdragskultur**
  Marknaden och verksamheten tillåter inte höga kostnader. Att vara effektiv och att säkerställa att koncernen arbetar med låga omkostnader och att kontinuerligt vara selektiv i våra åtaganden är avgörande för framgång och stabilitet på lång sikt.
- **Värdeskapande förvärvsstrategi**
  Koncernen bygger starka, lokala verksamheter som växer organiskt genom erfarna ledare. Dessutom fortsätter koncernen att växa framgångsrikt genom strategiska förvärv samt lokala, mindre förvärv som kompletterar och förstärker den befintliga verksamheten.

Position i värdekedjan

Assemblin Caverion Group stödjer sina kunder genom att leverera smarta och hållbara installationer, tekniska tjänster och lösningar längs hela livscykeln för byggda miljöer. För att kunna ta fullt ansvar för den verksamhet som bedrivs speglar koncernens affärsmodell inte bara den egna verksamheten utan omfattar flera delar av värdekedjan, både uppströms och nedströms aktiviteter.

Koncernens position i värdekedjan möjliggör närhet till såväl kunder, inklusive slutanvändare, som leverantörer. Den långa livslängden på de tekniska lösningar som installeras leder ofta till en lång förvaltnings- och underhållsfas där koncernen kan stödja kunder och slutanvändare med de lösningar som koncernen tillhandahåller.

UPPSTRÖMS AKTIVITETER

Leverantörer av råmaterial, produktion, transport och försäljning av varor och tjänster som behövs för att utföra leveranserna

EGEN VERKSAMHET

Lokal verksamhet som omfattar design, installation, underhåll och servicelösningar för ett brett utbud av byggnader, industrianläggningar och infrastrukturprojekt. Affärsmodellen inkluderar lokala processer från marknadsföring och försäljning, planering och förberedelser och inköp till produktion, uppföljning och kontroll, och stöds av effektiva koncernfunktioner

NEDSTRÖMS AKTIVITETER

Etablerade, ofta långsiktiga, relationer med industri-/energibolag, offentliga institutioner, fastighetsutvecklare samt -ägare och byggbolag

Assemblin Caverion Group som investering

1

Attraktiv och motståndskraftig marknadstillväxt understödd av stabila och accelererande långsiktiga megatrender

2

Positioneringen som den tydliga marknadsledaren inom teknisk service och installation i norra Europa

3

Välbalanserad och diversifierade intäktsmix mellan service- och projektuppdrag samt mellan olika geografiska områden

4

Kompletterande styrkor och teknisk expertis

5

Höga strategiska och värdeskapande ambitioner

ERBJUDANDE

Experttjänster och installationer under hela livscykeln

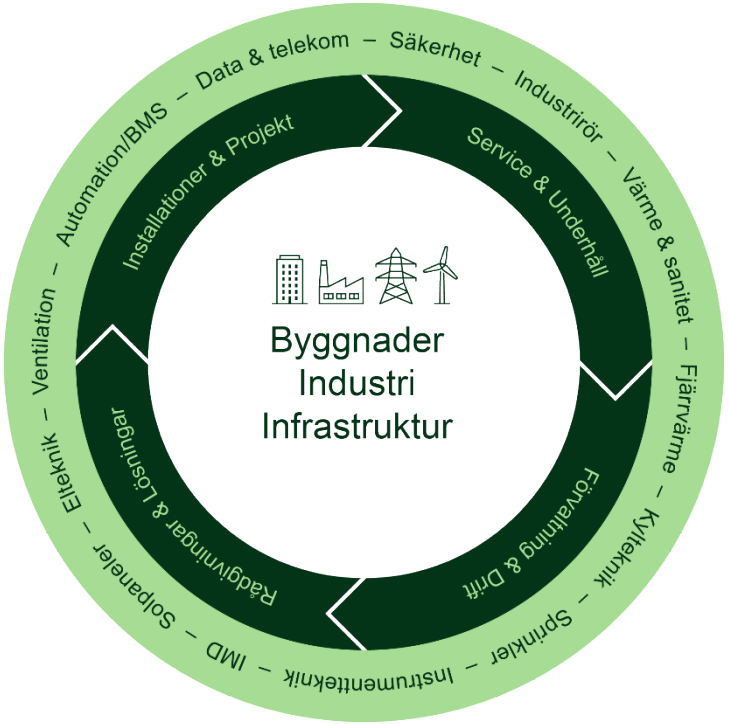
Assemblin Caverion Group levererar hållbara installationer, teknisk service och lösningar för byggnader, infrastruktur och industrianläggningar. Koncernen tillhandahåller de mest omfattande och banbrytande lösningarna under hela livscykeln för den byggda miljön. Koncernens erbjudande är indelat i fyra kategorier: Installationer & Projekt, Service & Underhåll, Förvaltning & Drift samt Rådgivning & Lösningar. Varje kategori innehåller ett brett utbud av lösningar och tjänster som täcker olika tekniska områden.

Installationer & Projekt

Kompletta installationer och tekniska lösningar som gör byggprojekt och moderniseringar av industrianläggningar till smarta långsiktiga investeringar. Komplexa installationer i samband med nybyggnation eller renoveringsarbeten, där den breda kompetensen hos skickliga specialister minskar livscykelkostnaderna och resursanvändningen, samtidigt som ett långsiktigt hållbart resultat garanteras. Denna kategori utgörs av projektuppdrag och omfattar till exempel byggprojektledning, design & konstruktion samt installation av olika tekniska system.

Rådgivning & Lösningar

Kvalificerade rådgivningstjänster hjälper kunderna att uppfylla de allt strängare reglerna och att uppnå uppsatta mål, t.ex. att förbättra energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Smarta och uppkopplade digitala lösningar stödjer säkra och väl fungerande lösningar som kan bidra till ökad produktivitet och förbättrad upplevelse. I denna kategori ingår tjänster som rådgivning för energiförbättringar och lagefterlevnad, fjärrstyrd övervakning och förebyggande underhåll med artificiell intelligens samt olika digitala lösningar. Dessa tjänster kan utformas både som projekt- och serviceuppdrag.



Service & Underhåll

Efter ett projekt har avslutats ska de installerade lösningarna fungera dag ut och dag in. Med hjälp av nödvändig specialistkunskap och erfarna servicetekniker underhålls kundernas fastigheter och industrianläggningar för att skapa bästa möjliga förutsättningar för användarna, minimera energiförbrukningen och koldioxidavtrycket samt säkerställa en säker och trygg drift. I denna kategori ingår tjänster som underhåll av system för kyla, el, värme och sanitet, säkerhet, ventilation samt driftstoppstjänster för industrin. Dessa tjänster kan utföras både som projekt- och serviceuppdrag.

Förvaltning & Drift

Långsiktiga partnerskap med kunderna om att förvalta och säkra det framtida värdet, oavsett om det handlar om kommersiella fastigheter eller fullskaliga industrianläggningar. Under hela livscykeln för byggnader och industrianläggningar säkerställer våra experter att ägarnas och slutanvändarnas intressen tas tillvara och att uppsatta mål och krav uppfylls på ett effektivt sätt. I denna kategori ingår tjänster som teknisk fastighetsförvaltning och partnerskap för industriellt underhåll. Dessa tjänster kan utföras både som projekt- och serviceuppdrag.

Exempel på uppdrag under 2024

INSTALLATIONER & PROJEKT Norge

Assemblin Caverion Groups division i Norge har tecknat ett avtal med Skanska avseende värme- och sanitetsinstallationer i den andra etappen av utbyggnaden av Oslos nya regeringskvarter. Norska Statsbyggs renovering och utbyggnad av Oslos regeringskvarter går in i den andra etappen av tre.

Assemblin i Norge ansvarar sedan tidigare för värme- och sanitetsinstallationer i kvarterets källarplan (del av första etappen). Nu har Assemblin Caverion Group i Norge även fått i uppdrag att delta i projekteringen av Block C, det största delprojektet i etapp två, som kommer att omfatta 21 600 m2 lokaler fördelade på 11 våningar.

SERVICE & UNDERHÅLL Finland

Veikkaus är det enda spelbolaget som är verksamt i Finland. Underhållet av Veikkaus spelutrustning och försäljningsställen outsourcades till Caverion år 2024. Caverion ansvarar för installation, utbyte av utrustning och underhållstjänster för spelutrustning som finns på Veikkaus försäljningsställen och i spelhallarna. Cirka 50 anställda från Veikkaus anställdes av Caverion som en del av avtalet.

Genom samarbetet med Caverion ville Veikkaus säkerställa en kontinuerlig utveckling av underhållstjänsterna och säkerställa en kostnadseffektiv och högkvalitativ servicemodell även i framtiden.

FÖRVALTNING & DRIFT Sverige

Caverion tecknade ett avtal med Saab AB om teknisk fastighetsförvaltning av Saabs fastigheter i hela Sverige. Caverion ansvarar för drift och förvaltning av Saabs fastigheter med höga säkerhetskrav.

Caverion har bred erfarenhet av fastighetsförvaltning och av att arbeta i kritiska produktionsmiljöer där vi säkerställer kontinuiteten i våra kunders verksamhet och optimerar fastigheternas livscykelvärde. Dessutom visar detta på styrkan i den nya kombinerade koncernen med bredare kapacitet och kompetens för att stödja kunderna.

Foto: Lari Lappalainen, SOK

RÅDGIVNING & LÖSNINGAR Fidelix

Detaljhandelskooperativet Osuuskauppa Hämeenmaa i södra Finland tog Fidelix EcoSmart-tjänst i bruk för att förbättra energieffektiviteten i sina fastigheter och uppnå ytterligare besparingar utan att kompromissa med inomhusklimatet.

EcoSmart har optimerat användningen av värmeenergi på en av deras stormarknader, Prisma Holma, sedan maj 2023. Under sitt första år lyckades EcoSmart minska fjärrvärmebehovet med upp till 17 procent.

I en stor detaljhandelsfastighet som Prisma kan energiförbrukningen lätt uppgå till tusentals megawattimmar per år. De största förbrukarna är kylutrustning och uppvärmning. Genom att integrera dessa system och använda och förutse spillvärme från kylning kan betydande besparingar i uppvärmningskostnader uppnås.

Foto: Sweco Arkitekter

INSTALLATIONER & PROJEKT Sverige

Assemblin har under de senaste åren haft ett rikstäckande avtal med Skanska för installation av ventilation, värme och sanitet i ett stort antal nya förskolor.

Avtalet avser cirka 50 nya förskolor som ska vara färdigställda till 2026. För att kunna leverera ett förutsägbart, kostnadseffektivt och miljövänligt resultat skapades i början av projektet ett koncept för nyckelfärdiga förskolor, med möjlighet till vissa variationer. Assemblin har deltagit i såväl design- och konstruktionsfasen som produktionsfasen under hela projektet, vilket har säkerställt att återanvändningseffekten av installationerna är positiv och effektiv.

SERVICE & UNDERHÅLL Danmark

Det danska pensionsbolaget AP Pension och finanskoncernen Nykredit valde Caverion som teknisk underhållspartner för sitt nya huvudkontor på Svanemølleholmen i Köpenhamns norra hamn.

Som en del av avtalet har Caverion ett team på plats på huvudkontoret med specialistkompetens inom flera tekniska discipliner. Caverions Remote Service hjälper till att optimera energiförbrukningen och säkerställer smart övervakning av byggnadens skick 24/7.

Tanken är att öppna upp huvudkontoret mot omgivningen, vilket kommer att skapa fördelar för de anställda, företaget och närområdet.

Foto: ©Bayerische Hausbau Real Estate / Hans-Rudolf Schulz

FÖRVALTNING & DRIFT Tyskland

Caverion installerade olika byggnadstekniska system i THE m.pire kontorskomplex i München redan 2009 när byggnaden höll på att uppföras. Sedan 2010 har Caverion varit en teknisk och infrastrukturell facility management-partner och har ett dedikerat team på plats.

År 2024 tilldelades byggnadsägaren Bayerische Hausbau Real Estate och Caverion som deras facility management-partner SustainFM-certifieringen för hållbar facility management av Gefma, den tyska facility management-organisationen. I detta partnerskap var Caverion ansvarigt för att etablera hållbara processer och en miljömedveten, resurseffektiv och ekonomisk drift av THE m.pire.

Foto: Telia

RÅDGIVNING & LÖSNINGAR Finland

Telia utökade sitt partnerskap med Caverion i Finland. Telia och Caverion har i samarbete förbättrat övervakningen av förhållandena i lokalerna, som nu också utnyttjar Caverions lösningar inom artificiell intelligens (AI).

AI hjälper till att analysera utrustningens tillstånd, orsakerna till funktionsstörningar och behovet av underhåll. Genom att effektivisera verksamheten kan man till exempel minska körsträckor och utsläpp, vilket också bidrar till att uppnå Telias hållbarhetsmål.

Bolagsstyrning

Assemblin Caverion Group i sin nuvarande struktur bildades i samband med kombinationen av Assemblin och Caverion.

Bolagsstyrning

Bolagsinformation och styrande organ

Assemblin Caverion Group AB ("koncernen" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag (organisationsnummer 559427-2006, tidigare Assemblin Group AB) med säte i Stockholm. Bolagets huvudkontor är beläget på Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten, Sverige. Assemblin Caverion Group i sin nuvarande struktur bildades i samband med samgåendet mellan Assemblin Group ("Assemblin") och Caverion Group ("Caverion") den 1 april 2024.

I enlighet med bolagsordningen är de högsta beslutande organen i Assemblin Caverion Group bolagsstämman och styrelsen ("styrelsen"). Bolagsordningen finns tillgänglig på bolagets hemsida assemblincaverion.com.

Assemblin Caverion Group har noterade obligationer på The International Stock Exchange (Channel Islands), TISE (CI). Koncernens bolagsstyrning är förenlig med de krav som ställs i aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning och TISE:s regelverk för emittenter. Dessutom följer koncernen principerna i FN:s Global Compact (Caverion var ansluten medlem 2024 och Assemblin Caverion Groups åtagandebrev kommer att lämnas in 2025). Bolaget är inte skyldigt att upprätta en bolagsstyrningsrapport enligt årsredovisningslagen, och har istället för att följa Svensk kod för bolagsstyrning fullt ut valt att följa vissa av dess principer i organisationen av sin styrning. Detta avsnitt om bolagsstyrning i års- och hållbarhetsredovisningen uppfyller inte fullt ut de krav som ställs i Svensk kod för bolagsstyrning och är inte avsett att betraktas som en fullständig bolagsstyrningsrapport.

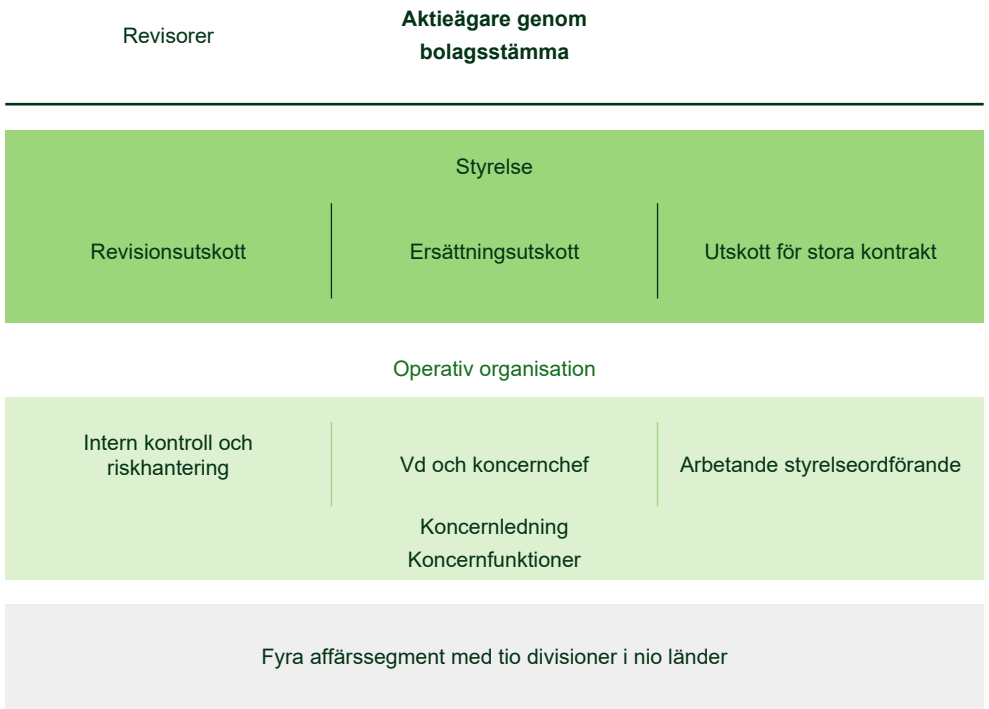
Ägande

Assemblin Caverion Group AB är ett helägt dotterbolag till Apollo Swedish Holdco AB, och slutlig huvudägare är Triton Fund IV CF och Triton Fund V, som förvaltas av Triton Investment Advisers LLP.

Viktiga regelverk

Externa regelverk	Interna regelverk
• Svensk aktiebolagslag • Övriga lagar, regler och förordningar i koncernens verksamhetsländer • Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI) • FN:s Global Compact	• Bolagsordning • Arbetsordning för styrelsen • Uppförandekod och gemensamma värderingar, uppförandekod för leverantörer • Andra interna policyer

Bolagsstyrningsstruktur och väsentliga bolagsorgan



Assemblin Caverion Groups styrelse den 31 december 2024 [1)]

Styrelseledamot	Ledamot sedan	Födelseår	Nationalitet	Utbildning	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Jacob Götzsche Styrelseordförande	2024	1967	Danmark	M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom, statsauktoriserad revisor	Nej	Ja
Mikael Aro	2024	1965	Finland	Executive MBA	Ja	Nej
Hans Petter Hjellestad	2022	1991	Norge	B.Sc. i företagsekonomi	Ja	Nej
Mats Jönsson	2017	1957	Sverige	M.Sc. i teknik/ civilingenjör	Ja	Ja
Peder Prahl	2023	1964	Sverige	M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom och MBA företagsekonomi	Ja	Nej

[1)] Den ovan beskrivna styrelsen valdes den 27 mars 2024. Styrelseledamöter i det tidigare Assemblin Group AB för perioden 1 januari – 27 mars 2024 var: Mats Jönsson (ledamot sedan 2017, ordförande 2023 – 2024), Hans Petter Hjellestad (ledamot sedan 2022), Peder Prahl (ledamot sedan 2023), Susanne Ekblom (ledamot sedan 2019 fram till 27 mars 2024) och Per Ingemar Persson (ledamot sedan 2021 fram till 27 mars 2024).

Styrelse

Utöver bolagsstämman är styrelsen bolagets högsta beslutande organ och ansvarar för bolagets organisation och förvaltning, inklusive övervakning av hållbarhetsfrågor (läs mer på sidan 34).

Styrelsen har ett övergripande ansvar för bolagets organisation och förvaltning. I detta ansvar ingår att fastställa bolagets långsiktiga mål och strategi samt dess styrning och uppföljning, att fortlöpande bedöma koncernens finansiella situation samt se till att bolaget har en ändamålsenlig intern kontroll. Styrelsen har även till uppgift att utse och löpande utvärdera Assemblin Caverion Groups verkställande direktör och koncernchef.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till tio ledamöter med högst tio suppleanter. Styrelseledamöterna nomineras av huvudaktieägaren och utses av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsens arbete organiseras och leds av styrelsens arbetande ordförande, som också ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter på ett effektivt sätt och i enlighet med gällande lagar och regler. Styrelsens arbetande ordförande ska också se till att styrelsen sammanträder vid behov, att dess arbete utvärderas årligen och att dess beslut genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för sitt arbete, vilken även reglerar ansvar och uppgifter för styrelsens arbetande ordförande och styrelsens utskott. Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas i omedelbar anslutning till årsstämman, där ledamöter till styrelsens utskott och firmatecknare utses.

Styrelse 2024

Styrelsens sammansättning vid utgången av 2024 framgår av tabellen ovan och på sidan 24.

Samtliga styrelseledamöter har akademisk examen och lång erfarenhet inom koncernens viktigaste marknadsområden. Styrelseledamöternas bakgrund och erfarenhet omfattar styrning och ledning av internationella affärsverksamheter samt erfarenhet från bygg-, installations- och företagstjänstesektorn. Styrelsen har också erfarenhet av hållbarhetsfrågor och att bedöma risker och möjligheter. Dessutom har flera av styrelseledamöterna kompetens inom smarta tekniklösningar, teknik och tjänster för minskade koldioxidutsläpp och förnybar energi, eller inom hållbarhetsarbete som påskyndar den gröna omställningen.

Under 2024 hölls 16 ordinarie styrelsemöten. Frågor som behandlades av styrelsen vid dessa möten var bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling, finansiella rapporter, uppföljning av samgåendet och efterföljande integration, hållbarhetsarbete och icke-finansiell rapportering samt kundfrågor och riskhantering. Utöver styrelseledamöterna deltog Assemblin Caverion Groups vd och koncernchef, CFO och koncernens chefsjurist i styrelsemötena.

Styrelsens utskott

För att säkerställa en effektiv förvaltning av styrelsens uppgifter har styrelsen inom sig utsett ett revisionsutskott, ett ersättningsutskott och ett utskott för stora kontrakt. Styrelseutskottens uppgifter definieras i styrelsens arbetsordning och dess bilagor, som godkänns av styrelsen. Revisions- och ersättningsutskotten förbereder ärenden som ska behandlas av styrelsen, medan utskottet för stora kontrakt kan godkänna anbud som ska lämnas in för projekt- och serviceuppdrag med kunder i enlighet med de befogenheter som den har fått i Godkännandepolicyn och Godkännandematrisen. Utskotten för protokoll från sina möten och rapporterar till styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har som främsta uppgift att övervaka bolagets redovisning, finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering (läs mer på sidan 34), interna kontroll, riskhantering, eventuella transaktioner med närstående samt koncernens kort- och långsiktiga kassaflödesutveckling och finansieringsmöjligheter. Utskottet övervakar också revisorernas arbete och opartiskhet.

Under perioden 1 april – 31 december 2024 bestod revisionsutskottet av tre ledamöter: Mats Jönsson (ordförande), Jacob Götzsche och Hans Petter Hjellestad. Utskottet har haft möten där bland annat uppföljning av koncernens finansiella resultat på kvartalsbasis, koncernens externa kvartalsrapportering, revisorns rapportering, rörelsekapitalhantering och koncernens finansieringsrelaterade frågor samt större legala ärenden och tvister har diskuterats.

Före samgåendet bestod revisionsutskottet av tre ledamöter: Susanne Ekblom (ordförande), Per Ingemar Persson och Hans Petter Hjellestad.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att bereda förslag på principer för ersättning samt ledande befattningshavares ersättningar och övriga anställningsvillkor. Ersättningsutskottet följer och utvärderar även program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet bestod under perioden 1 april – 31 december 2024 av två ledamöter: Hans Petter Hjellestad (ordförande) och Mikael Aro. Utskottet har haft möten där bland annat ersättningar till ledande befattningshavare och incitamentsstrukturer har diskuterats.

Före samgåendet bestod ersättningsutskottet av två ledamöter: Mats Jönsson (ordförande) och Hans Petter Hjellestad.

Utskott för stora kontrakt

Utskottet för stora kontrakt (projektkommittén före samgåendet) har till uppgift att granska och godkänna anbud och kontraktuella åtaganden på bindande uppdrag som är värda mer än 20 miljoner euro eller som har avtalsvillkor eller andra egenskaper som avviker från normal affärsverksamhet. Om godkännande ska ske av styrelsen i sin helhet ska utskottet bereda det underlag som styrelsen ska fatta beslut om.

Under perioden 1 april – 31 december 2024 bestod utskottet för stora kontrakt av tre ledamöter: Mats Jönsson (ordförande), Jacob Götzsche och Hans Petter Hjellestad. Vid sina möten granskade och godkände utskottet anbud som skulle lämnas in för projekt- och servicekontrakt med kunder.

Före samgåendet bestod projektkommittén av två ledamöter: Per Ingemar Persson (ordförande) och Mats Jönsson.

Revisorer

I enlighet med bolagsordningen ska Assemblin Caverion Group ha en eller två revisorer och högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag.

Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblin Caverion Groups årsredovisning och koncernårsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Revisorerna granskar även bolagets interna kontroll samt bedömer om koncernens hållbarhetsredovisning uppfyller lagens krav. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet, vd och koncernchefen samt bolagsledningarna inom divisionerna. Den externa revisorn närvarar vid minst ett av styrelsens möten per år. Revisorerna deltar även vid ett antal möten i revisionsutskottet.

Revisorer 2024

Under 2024 valdes KPMG AB till Assemblin Caverion Groups externa revisor med Marc Karlsson, auktoriserad revisor, som huvudansvarig revisor. Utöver detta revisionsuppdrag är Marc Karlsson även engagerad i flera andra företag såsom Ovzon, Kåpan Fastigheter, Ramirent and Siemens Energy. KPMG AB har varit Assemblins externa revisor sedan 2016.

Utbetalda revisionsarvoden under 2024 redovisas på sidan 123.

Koncernledning

Vd och koncernchef och arbetande styrelseordförande

Styrelsen utser vd och koncernchef för Assemblin Caverion Group.

Vd och koncernchefen ansvarar för att bolagets löpande förvaltning sker i enlighet med de instruktioner och anvisningar som styrelsen har lämnat. Vd och koncernchef ansvarar även för att bolagets bokföring är upprättad i enlighet med tillämplig lagstiftning. Vd och koncernchef ska också se till att styrelsen får det material som behövs för att kunna fatta väl underbyggda beslut samt kalla till styrelsemöten på uppdrag av styrelsens arbetande ordförande.

Styrelsens arbetande ordförande har en liknande roll som vd och koncernchef när det gäller de affärsegment/divisioner som rapporterar till honom.

Vd och koncernchef samt styrelsens arbetande ordförande 2024

Sedan 2018 och mellan den 1 januari och den 31 mars 2024 var Mats Johansson (född 1967, M.Sc. i teknik/ civilingenjör) vd och koncernchef för Assemblin Group AB. Sedan den 1 april 2024 är Mats Johansson vd och koncernchef för Assemblin Caverion Group AB. Jacob Götzsche (född 1967, M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom, statsauktoriserad revisor), tidigare vd och koncernchef för Caverion-koncernen, är arbetande styrelseordförande i Assemblin Caverion Group AB sedan den 1 april 2024.

Vd och koncernchefen och styrelsens arbetande ordförande presenteras på sidan 25.

Koncernledning

Medlemmarna i den verkställande ledningsgruppen ("EMT") utses av koncernchefen och godkänns av styrelsen.

EMT bistår vd och koncernchefen med operativ planering och ledning samt med att förbereda ärenden som ska presenteras för styrelsen. EMT förbereder bland annat koncernens strategiska och årliga planering, följer upp och övervakar genomförandet av strategin och planerna, den finansiella rapporteringen och hållbarhetsfrågor samt förbereder större investeringar och förvärv. Att utveckla samarbetet inom och mellan koncernfunktioner och divisioner samt att främja gemensamma utvecklingsprojekt hör också till EMT:s centrala uppgifter.

EMT sammanträder regelbundet. Ordförande för EMT är vd och koncernchefen, som är ansvarig för de beslut som fattas av EMT. Ledamöterna i EMT ansvarar för genomförandet av EMT:s beslut inom sina egna ansvarsområden. Koncernen chefsjurist är sekreterare i EMT.

Under perioden 1 april – 31 december 2024 bestod koncernledningen av 14 medlemmar: Mats Johansson, Jacob Götzsche, Åsvor Brynnel, Philip Carlsson, Fredrik Allthin, Andreas Aristiadis, Håkan Ekvall, Elina Kaura, Tero Kosunen, Manfred Simmet, Torkil Skancke Hansen, Carsten Sørensen, Ville Tamminen och Jaakko Wacklin.

Före samgåendet bestod koncernledningen i Assemblin Group av åtta medlemmar: Mats Johansson, Fredrik Allthin, Andreas Aristiadis, Åsvor Brynnel, Philip Carlsson, Håkan Ekvall, Tero Kosunen och Torkil Skancke Hansen.

Koncernledningen presenteras på sidan 25.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet behandlar ersättningsfrågor, inklusive principer för incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara rimliga och marknadsmässiga för att attrahera och behålla kompetenta ledare.

Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Ersättningen till koncernledningen och styrelsen redovisas på sidan 77 och 124.

Ersättningar till bolagets övriga anställda

Assemblin Caverion Group tillämpar rättvisa och marknadsmässiga löner, med individuella variationer baserade på erfarenhet och kompetens. Det ska finnas en tydlig koppling mellan ersättningen och individens prestation och personliga mål samt bolagets utveckling.

Pensioner och förmåner tillhandahålls i enlighet med lokal marknadspraxis.

Intern kontroll och riskhantering

Före sammanslagningen av Assemblin och Caverion hade båda bolagen interna kontrollsystem och riskhanteringsprocesser på plats, som omfattade finans- och affärsverksamheten ur ett riskorienterat perspektiv. Under 2024 fokuserade arbetet med intern kontroll och riskhantering på att se över och anpassa verksamhetsprinciper, policyer och organisationsstrukturer för det sammanslagna Assemblin Caverion Group. Arbetet kommer att fortsätta under 2025, då tidigare processer och rutiner i Assemblin och Caverion kommer att harmoniseras.

Koncernens finansiella risker beskrivs på sidan 104. Mer information om hanteringen av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sidorna 36, 38, 43 och 49.

Operativ organisation och anställda

Assemblin Caverion Group bedriver sin verksamhet genom fyra rapporterande affärssegment och tio divisioner på de finska, svenska, norska, danska, tyska, österrikiska och baltiska marknaderna för teknisk service och installation. Affärssegmenten vid årsskiftet var:

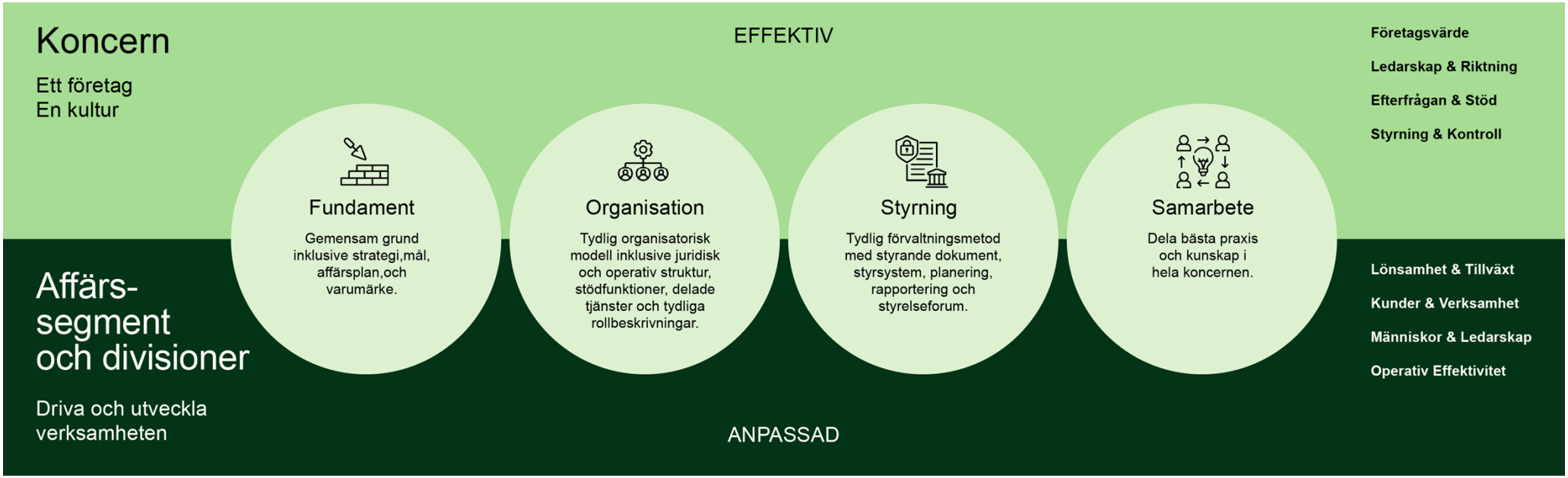
- **Finland och Fidelix.** Affärssegmentet består av två divisioner: Caverion Finland (inklusive de baltiska länderna) samt Fidelix.
- **Sverige.** Verksamheten i Sverige består av fyra divisioner: Assemblin El, Assemblin VS, Assemblin Ventilation samt Caverion Sverige
- **Norge.** Affärssegmentet består av en division, där både Assemblin Norge och Caverion Norge ingår.
- **Danmark, Tyskland och Österrike.** Affärssegmentet består av tre divisioner: Caverion Danmark, Caverion Tyskland och Caverion Österrike.

Koncernens verksamhet är decentraliserad och styrs utifrån ett gemensamt ramverk, tydlig roll- och ansvarsfördelning samt systematisk uppföljning. Samtidigt som en decentraliserad verksamhetsmodell är en viktig förutsättning för kommersiell framgång, säkerställer en tydlig styrning en god kontroll över resultat och anpassning av verksamheten inom hela organisationen. Hela koncernen delar samma värderingar, som tillsammans med uppförandekoden utgör grunden för koncernens kultur och identitet.

Genom lokalt drivna enheter säkerställer koncernen närhet till kunderna. På vissa platser möjliggör delade lokaler ökad merförsäljning, bättre förutsättningar för anbud och projekturval samt möjligheter till kostnadsreducering.

Koncernens stödfunktioner och gemensamma tjänster omfattar Finans, Strategi, Operativ och kommersiell utveckling, IT, Juridik, HR, Marknad och kommunikation samt Hållbarhet.

Koncernen har en multivarumärkesstrategi, med Assemblin Caverion Group som koncernvarumärke och flera kommersiella varumärken med närvaro i olika länder. Dessa kommersiella varumärken utgör det huvudsakliga gränssnittet mot kunder och medarbetare. De viktigaste kommersiella varumärkena är Assemblin och Caverion. Därutöver har koncernen några andra kommersiella varumärken och produktvarumärken, till exempel Fidelix, Ecoguard, Lansen, Caverion SmartView, Assemblin Charge och Assemblin Solar.



Betydande integrationsaktiviteter under 2024

Efter samgåendet mellan Assemblin och Caverion inleddes ett omfattande projekt med aktiviteter på både koncern- och divisionsnivå samtidigt som ett starkt fokus på affärsverksamhet och resultat bibehölls.

Aktiviteter på koncernnivå

Etablering av grundläggande strukturer

- En decentraliserad verksamhetsmodell med gemensamma värderingar, strategi och syfte
- Gemensam process för affärsplanering och budgetering
- Legal struktur, avnotering av Caverion-koncernen
- Säkerställande av långsiktig kapitalstruktur med förbättrade villkor genom en framgångsrik notering av nya obligationer samt nya kreditfaciliteter med ett banksyndikat
- Etablering av ett nytt koncernvarumärke för det kombinerade bolaget

Fastställande och harmonisering av gemensamma standarder och miniminivåer

- Arbete med koncerngemensamma styrdokument, lansering av gemensam uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Beslut om gemensamma e-utbildningar, lansering av nya e-utbildningar för uppförandekoden och informationssäkerhet
- Etablering av en ny Godkännandepolicy och Godkännandematris
- Harmonisering av rapporteringsprocesser
- Harmonisering av grunderna för hållbarhet, genomförande av en gemensam dubbel väsentlighetsanalys samt risk- och möjlighetsbedömning, fastställande av en gemensam färdplan, åtagande till initiativet Science Based Targets

Fastställande av roller och ansvar för styrande organ och koncernfunktioner för att stödja divisionerna

- Ny styrelse och styrelseutskott, ny koncernledning
- Fastställande av roller och ansvar inom koncernfunktionerna
- Etablering av samarbetsforum och en gemensam IT-struktur för framtiden

Aktiviteter per land

Sverige

Stark position för Assemblin

Caverions installationsverksamhet överförs till de tre projektfokuserade Assemblin-divisionerna

Caverion Sverige fokuserar på att vara en ledande partner inom teknisk fastighetsförvaltning, ny vd utsedd

Samlokalisering i gemensamma kontorslokaler på många orter

Finland (inklusive Baltikum)

Stark position för Caverion

De tidigare verksamheterna Caverion Finland och Caverion Industry sammanslagna till en division

Assemblins tidigare installationsverksamhet i Finland flyttas över till Caverion Finland

Fidelix fokuserar på tillväxtstrategi inom automation genom att nyttja koncernens närvaro i utvalda länder och kundsegment

Norge

Stark position för både Assemblin och Caverion

Fortsatt verksamhet som en division med två varumärken: Assemblin (projekt och service) och Caverion (endast serviceverksamhet, med projektverksamhet som överförts till Assemblin eller avvecklats)

Fokus på att ta tillvarata synergier och samlokalisering

Danmark

Enbart Caverion etablerade

Strategisk omstrukturering och accelererade aktiviteter för att stärka den tekniska och serviceinriktade organisationen

Tyskland

Enbart Caverion etablerade

Strukturella förändringar för att uppnå strategiska ambitioner, inklusive avveckling av vissa projektenheter

Österrike

Enbart Caverion etablerade

Genomfört åtgärder för att finjustera och stärka verksamheten i linje med strategiska prioriteringar

Styrelse

Jacob Götzsche

Arbetande styrelseordförande

Född 1967. Dansk medborgare. Arbetande styrelseordförande sedan 2024. Ledamot av revisionsutskottet och utskottet för stora kontrakt.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom, statsauktoriserad revisor, FSR-Danska revisorer

Götzsche har varit vd och koncernchef för Caverion-koncernen sedan 2021 till 2024.

Innan han kom till Caverion var Götzsche Executive Vice President och Chief Executive Officer, Europe på ISS World Services A/S och har haft flera ledande befattningar inom samma företag sedan 1999.

Andra pågående styrelseuppdrag:
Extern examenscensor för auktoriserade revisorer (FSR - Dansk Revisorforening), 2017 –

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Mikael Aro

Styrelseledamot

Född 1965. Finsk medborgare. Styrelseledamot sedan 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Executive MBA

Aro har varit Operating Partner på Triton sedan 2016.

Innan han kom till Triton var Aro vd och koncernchef för VR-Group Ltd. Tidigare har han varit Senior Vice President, Northern Europe på Carlsberg Breweries AS och vd för Oy Sinebrychoff.

Andra pågående styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Kojamo Plc och styrelseledamot i Carlsberg AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.

Hans Petter Hjellestad

Styrelseledamot

Född 1991. Norsk medborgare. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i revisionsutskottet och utskottet för stora kontrakt samt ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
B.Sc. i företagsekonomi

Hjellestad har varit Investment Professional på Triton sedan 2016. Innan han började på Triton arbetade Hjellestad på Morgan Stanley där han var analytiker i EMEA M&A Execution Team.

Andra pågående styrelseuppdrag:
-

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.

Mats Jönsson

Styrelseledamot

Född 1957. Svensk medborgare. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i revisionsutskottet och ordförande i utskottet för stora kontrakt.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i teknik/ civilingenjör

Jönsson var styrelseordförande i Assemblin sedan 2023 och dessförinnan styrelseledamot sedan 2017. Jönsson har tidigare arbetat som vd och koncernchef för Coor Service Management och dessförinnan haft ett flertal befattningar inom Skanska.

Andra pågående styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Bonava AB (publ) och Eduviva Group samt styrelseledamot i NCC AB (publ).

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Peder Prahl

Styrelseledamot

Född 1964. Svensk medborgare. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom och MBA företagsekonomi

Vd och Managing Partner på Triton. Medlem i Investment Advisory Committees för alla Tritons fonder och Investment Advisory Professional i Tritons Mid-Market-team.

Innan Prahl grundade Triton 1997 var han partner på Doughty Hanson & Co. och arbetade för Morgan Stanley i New York och London.

Andra pågående styrelseuppdrag:
-

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning

För perioden 1 april – 31 december 2024

Mats Johansson

Vd och koncernchef

Född 1967. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2018*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i teknik/ civilingenjör

Johansson var vd för Assemblin Group. Han har tidigare varit Chief Operating Officer för Skanska USA Building och har haft flera andra ledande befattningar inom Skanska.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i Ikano Bostad AB

Jacob Götzsche

Arbetande styrelseordförande

Född 1967. Dansk medborgare. I bolaget sedan 2021*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom, statsauktoriserad revisor, FSR-Danska revisorer

Götzsche var vd och koncernchef för Caverion-koncernen. Han har tidigare varit Executive Vice President och Chief Executive Officer, Europe på ISS World Services A/S och har haft flera ledande befattningar inom samma företag.

Andra pågående uppdrag:
Extern examenscensor för auktoriserade revisorer (FSR - Dansk Revisorforening), 2017 –

Åsvor Brynnel

Chef för hållbarhet, HR och kommunikation, EVP

Född 1966. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2017*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i företagsekonomi/ civilekonom

Brynnel var kommunikations- och hållbarhetschef på Assemblin Group. Hon har tidigare varit kommunikations- och hållbarhetschef för Coor Service Management samt kommunikationschef för Drott/Fabege och kommunikationskonsult för Askus.

Andra pågående styrelseuppdrag:
-

Philip Carlsson

CFO, EVP

Född 1978. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2017*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc.civilekonom

Carlsson var CFO för Assemblin Group. Han har tidigare varit CFO för Coromatic och Director på EY Transaction Services i Stockholm och London.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande i bolag inom Assemblin Caverion Group.

Fredrik Allthin

Vd Assemblin El, EVP

Född 1970. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2000*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Högskoleingenjör och högskoleekonom

Allthin har tidigare varit vice vd och regionchef för Imtech Electrical Engineering och har haft flera befattningar inom NEA.

Andra pågående uppdrag:

Styrelseordförande i samtliga aktiva bolag som förvärvats av Assemblin El AB.

* Assemblin Caverion Group, dess dotterbolag och/eller dess föregångare bolag.

Ny koncernledningsstruktur från och med april 2025

Efter rapporteringsperioden i mars 2025 infördes förändringar i den tidigare koncernledningen i syfte att skapa en effektivare ledningsstruktur.

Från och med april 2025 består **Executive Committee (EC)** av följande åtta medlemmar: Mats Johansson (ordförande), Jacob Götzsche, Fredrik Allthin, Philip Carlsson, Elina Kaura, Manfred Simmet, Torkil Skancke Hansen, Ville Tamminen och Jaakko Wacklin.

Samtidigt utökas den utvidgade **verkställande ledningsgruppen (EMT)** med följande personer, utöver de EMT-medlemmar som presenteras här: Jarl Cornell, Head of Group Strategy, Anders Fagerkrantz, CEO Caverion Sweden, Liisa Vasben, Head of Group HR och Peter Weberberger, Head of Group IT.

Andreas Aristiadis

Vd Assemblin VS, EVP

Född 1978. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2000*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Kvalificerad yrkesutbildning inom installation

Aristiadis har tidigare varit regionchef och vice vd för Assemblin samt haft flera befattningar inom NVS och Imtech VS-teknik.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande i bolag inom Assemblin Caverion Group. Styrelseledamot i Installatörsföretagen och Håll Nollan.

Håkan Ekvall

Vd Assemblin Ventilation, EVP

Född 1966. Svensk medborgare. I bolaget sedan 2000*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
VVS-ingenjör

Ekvall har tidigare varit vd för Imtech Ventilation, medgrundare av Sydtotal och chef för affärsutveckling på Imtech.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande i bolag inom Assemblin Caverion Group.

Elina Kaura

Koncernens chefjurist

Född 1981. Finsk medborgare. I bolaget sedan 2022*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Jur. Kand.

Kaura var Executive Vice President, Legal & Compliance, Group General Counsel för Caverion-koncernen. Hon har tidigare varit Deputy to Group General Counsel på Caverion-koncernen, Chief Legal Officer på FCG Finnish Consulting Group och Senior Legal Counsel på Ramirent Plc och Pöyry Plc.

Andra pågående uppdrag:
-

Tero Kosunen

Vd Fidelix, EVP

Född 1978. Finsk medborgare. I bolaget sedan 2017*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i industriell ekonomi och teknik/Civilingenjör

Kosunen har tidigare varit vd för Assemblin Finland samt Executive Vice President och Managing Director för Enfo och Danfoss.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Assemblin Caverion Group. Styrelseledamot i Gebwell Oy. Ledamot i Growth Collective Finland.

Manfred Simmet

Vd Tyskland och Österrike, EVP

EVP Född 1966. Österrikisk medborgare. I bolaget sedan 2008*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Ingenjör

Simmet har tidigare varit vd för Caverion Österrike och YIT Österrike sedan 2008 och hade flera befattningar inom VA-Tech (senare Siemens).

Andra pågående uppdrag:
-

Torkil Skancke Hansen

Vd Norge, EVP

Född 1969. Norsk medborgare. I bolaget sedan 1996*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Högskoleingenjör, B.Sc. i nationalekonomi

Tidigare befattningar inkluderar flera befattningar inom Assemblin-koncernen och inom Drammens rør, NVS och Imtech.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Assemblin Caverion Group.

Carsten Sørensen

Vd Danmark, EVP

Född 1972. Dansk medborgare I bolaget sedan 2019*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. industriell teknik/ civilingenjör

Sørensen har tidigare varit vd för Qubiqa A/S Group, Vice President of Industrial Solutions för Caverion Danmark och Norge samt haft flera befattningar inom ABB A/S.

Andra pågående uppdrag:
Styrelseledamot i GamesOnTrack sedan 2007.

Ville Tamminen

Vd Finland, EVP

Född 1974. Finsk medborgare. I bolaget sedan 2007*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Jur. Kand

Tamminen har tidigare haft flera befattningar inom Caverion Finland och YIT.

Andra pågående uppdrag:
-

Jaakko Wacklin

Operational and Commercial Performance, EVP

Född 1983. Finsk medborgare. I bolaget sedan 2010*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. i teknik/ civilingenjör

Wacklin var Executive Vice President för Operational Performance and Excellence inom Caverion-koncernen sedan 2023. Wacklin har tidigare haft flera befattningar inom Caverion-koncernen, Caverion Finland och YIT.

Andra pågående uppdrag:
-

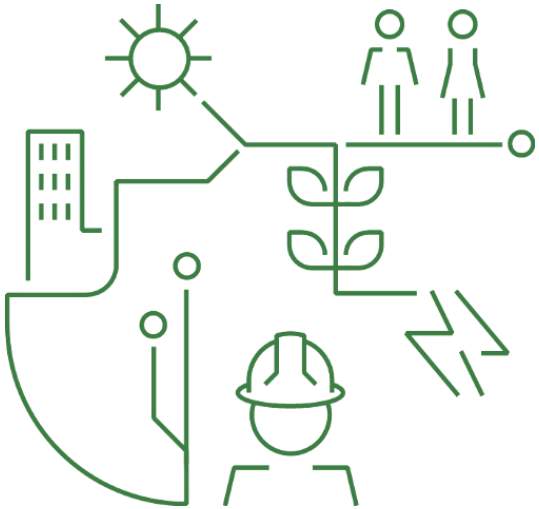
* Assemblin Caverion Group, dess dotterbolag och/eller dess föregångare bolag.

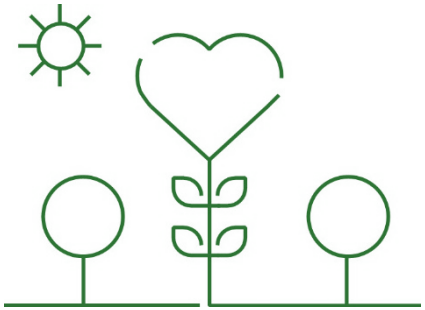
Hållbarhet

Vi på Assemblin Caverion Group har åtagit oss att agera ansvarsfullt och ser vår roll inom hållbarhet främst som en möjliggörare som hjälper våra kunder att nå sina hållbarhetsmål.

Hållbarhet

Hållbarhet i korthet	29
Höjdpunkter under året	31
Allmän information	33
Grund för upprättande	33
Hållbarhetsstyrning	34
Strategi, affärsmodell och värdekedja	35
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	36
Miljöinformation	38
E1 – Klimatförändringar	38
Social information	43
S1 – Egna medarbetare	43
Bolagsstyrningsinformation	49
G1 – Ansvarsfullt företagande	49
Revisorns yttrande	52





Assemblin Caverion Group bildades, i sin nuvarande struktur, i april 2024 i samband med det strategiska samgåendet av Assemblin och Caverion. Denna hållbarhetsrapport har upprättats på aggregerad basis och omfattar hela Assemblin Caverion Group för perioden 1 januari – 31 december 2024 till vilken information för Caverion-koncernen har aggregerats för perioden 1 januari – 31 mars 2024.

Hållbarhetsrapporten 2024 utgör en del av Assemblin Caverion Groups års- och hållbarhetsredovisning för 2024, som finns tillgänglig i sin helhet på bolagets webbplats. När rapporten används som ett fristående dokument börjar sidnumreringen därför från sidan 2. Rapporten kan läsas separat från övriga delar av årsredovisningen men innehåller enstaka hänvisningar till andra delar.

Hållbarhet i korthet

Assemblin Caverion Group strävar efter en hög hållbarhetsstandard och ska agera som ett värdeskapande och ansvarsfullt företag gentemot sina medarbetare, kunder och investerare, samt för samhället och miljön i stort - idag och i framtiden. För att driva hållbarhetsagendan på ett effektivt sätt fokuserar koncernen på de hållbarhetsfrågor som har störst påverkan, både positiva och negativa.

Hållbarhetsrelaterade globala trender ökar efterfrågan

Assemblin Caverion Groups verksamhet påverkas av hållbarhetsrelaterade globala trender såsom förändringar i regelverk och ett ökat behov av intelligenta och energieffektiva lösningar för den byggda miljön.

Koncernen har åtagit sig att agera ansvarsfullt och strävar efter en hög hållbarhetsstandard. En viktig del i detta arbete är att stödja kunderna i att uppfylla gällande krav och att bidra till den gröna omställningen genom att erbjuda lösningar som möjliggör energieffektivisering, infrastruktur för förnybar energi, begränsning av klimatförändringar samt klimatanpassning inom samtliga produkt- och tjänsteområden, kundkategorier och prioriterade marknadsområden. För att möjliggöra operativ excellens fokuserar koncernen dessutom på att erbjuda en säker, jämställd och inkluderande arbetsplats för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Det är också viktigt att den egna verksamheten bygger på ansvarsfulla affärsmetoder och en stark och etisk företagskultur där mänskliga rättigheter respekteras.

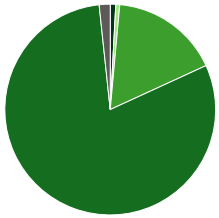
En strukturerad intressentdialog och en aktiv omvärldsbevakning är avgörande för att kunna utveckla verksamheten, förstå hållbarhetspåverkan och säkerställa att koncernen är och förblir attraktiv och lönsam i framtiden.

Anpassning av plattform och fastställande av mål för den sammanslagna koncernen

Under 2024 fokuserade hållbarhetsarbetet i Assemblin Caverion Group på att etablera en gemensam grundplattform. Detta inkluderade inrättandet av gemensamma strukturer för hållbarhetsstyrning, ambitioner, processer och rapporteringsstrukturer.

En uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för den sammanslagna koncernen samt en bedömning av risker och möjligheter genomfördes under året. Baserat på resultaten presenterades en koncerngemensam aktivitetsplan för hållbarhet, som godkändes av styrelsen i december 2024. Koncernen justerade också de kombinerade utsläppsbaslinjerna och anslöt sig till Science Based Targets-initiativet (SBTi). I slutet av året godkändes målet att minska utsläppen i Scope 1 – 3 med 42 procent till 2030 från basåret 2023.

Totala utsläpp av växthusgaser*
(marknadsbaserad)



- Scope 1, 0,8%
- Scope 2 (marknadsbaserad), 0,6%
- Scope 3, kategori 1, 16,7%
- Scope 3, kategori 11, 80,2%
- Scope 3, övriga kategorier 1,7%[1)]

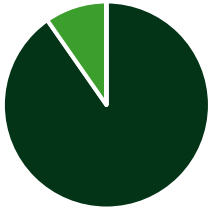
[1)] Kategorier som är viktiga och relevanta för koncernen.

Olycksfrekvens (LTIFR)*

6,4

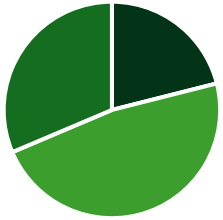
Lost time injury frequency rate (LTIFR) avser antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor/incidenter som orsakar minst en dags frånvaro, bland anställda som tillhör koncernens egen personalstyrka, per 1 miljon arbetade timmar.

Könsfördelning*



- Män, 90,3%
- Kvinnor, 9,7%
- Övrig, 0%
- Icke rapporterad, 0%

Åldersfördelning *



- <30 år, 21%
- 30-50 år, 47,6%
- >50 år, 31,4%

* Aggregerad information (se sidan 58)

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes 2024 har koncernen för närvarande identifierat följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter:

Miljöfrågor (E)

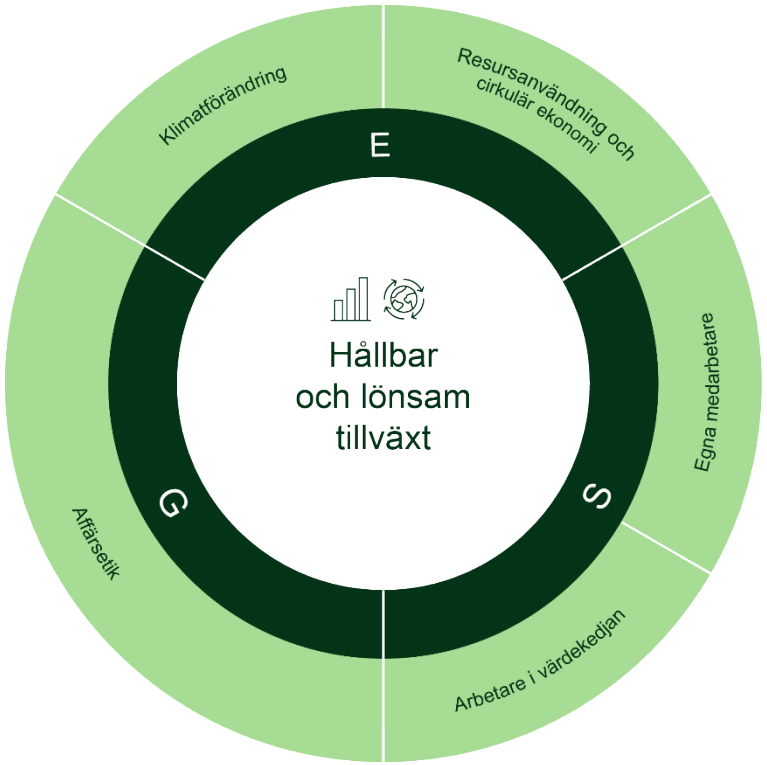
Koncernen är verksam i koldioxidutsläpps- och materialintensiva värdekedjor, eftersom byggnader använder cirka 40 procent av all slutlig energi i EU och producerar cirka 36 procent av alla utsläpp av växthusgaser. Dessutom använder den byggda miljön cirka 50 procent av de globala materialresurserna, vilket främst beror på en linjär ekonomi och på att teknikerna inte är modulärt utformade eller utbytbara. Koncernens roll är därför att stödja kunderna i den gröna omställningen och den cirkulära ekonomin som möjliggör ett mer klimatvänligt och resurseffektivt samhälle.

Sociala frågor (S)

Koncernen har en betydande inverkan på sina egna medarbetares arbetsvillkor, likabehandling och integritetsskydd. Eftersom delar av koncernens medarbetare arbetar i riskfyllda miljöer i industrianläggningar, på byggarbetsplatser och i fastigheter är hälsa och säkerhet väsentliga hållbarhetsfrågor. Koncernen strävar efter att tillhandahålla en säker, jämställd och inkluderande arbetsplats för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande och engagemang för bolaget och dess affärsmål.

Bolagsstyrningsfrågor (G)

En stark företagskultur och starka värderingar främjar innovation och förbättrar förmågan att möta marknadens krav. Medarbetarnas och andra intressenters erfarenheter av koncernen bidrar till att förbättra resultat, konkurrenskraft och anseende. Koncernens verksamhet bygger på ansvarsfulla affärsmetoder och att mänskliga rättigheter respekteras.



Höjdpunkter under året

Fastställande av SBTi-mål och godkännande av nyckelåtgärder i linje med Parisavtalet

I maj åtog sig Assemblin Caverion Group att delta i Science Based Targets-initiativet (SBTi) och att minska utsläppen i linje med Parisavtalet. Bolagets mål att minska utsläppen i Scope 1, 2 och 3 med 42 procent till 2030 (från basåret 2023) validerades i december. För att uppnå klimatmålen godkände koncernen en plan med nyckelåtgärder och fortsatte att genomföra åtgärder i linje med denna. Till exempel övergick nästan alla Caverions kontor i Tyskland till förnybar el, certifierad av TÜV NORD CERT GmbH 2024. I de flesta divisioner ökade andelen elbilar och hybridbilar under året. Ökningen var särskilt stor i Norge och Sverige.

Energywisest School-tävlingskampanj vann flera globala utmärkelser

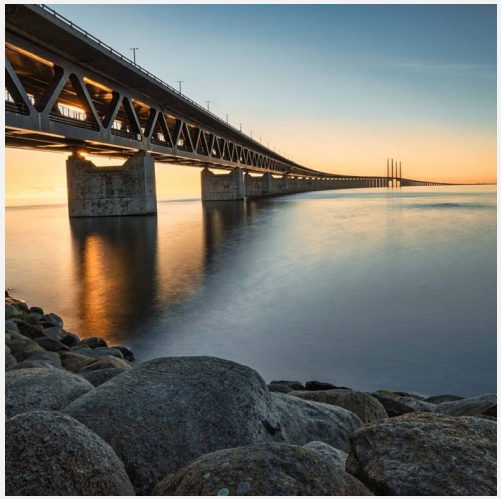
Den finska tävlingskampanjen Energywisest School, som organiserades av Caverion, Microsoft och Uleåborgs stad, belönades med flera globala utmärkelser, bland annat Indie Awards för bästa PR-kampanj för företag och årets energi- och hållbarhetskampanj samt PRovoke Media Global Awards (USA) för den fjärde bästa kommunikationsinsatsen i världen bland över 5 500 projekt. Tävlingen hjälpte barn och ungdomar från grund- och yrkesskolor att förstå och hitta energieffektiva lösningar för sin egen boendemiljö. Dessutom ökade medvetenheten och under tävlingsperioden byggde eleverna energieffektiva utformningar av sina skolor i Minecraft Education, en version av spelet som är utformat för lärande.

Bra resultat i kundernas externa hållbarhetsrevisioner

Flera kunder genomförde lokala hållbarhetsrevisioner under 2024, med goda övergripande betyg och måttliga eller mindre identifierade utvecklingsbehov. Genom dessa revisioner kunde divisionerna identifiera praktiska förbättringsområden för att fortsätta att förbättra resultatet. Under 2024 fokuserade kunderna i allmänhet på områden som klimat, säkerhet och affärsetik. En fråga som det lades större fokus på var leverantörsstyrning och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Detta är ett område där koncernen har börjat förbereda vissa utökade due diligence-rutiner.

HOAS valde Caverion Finland till årets hållbara partner 2024 i sin årliga utmärkelse

Caverion Finlands långsiktiga partner, Stiftelsen för studentbostäder i Helsingforsregionen (HOAS), har som mål att definiera de faktiska utsläppen av växthusgaser från sina fastigheter genom hela värdekedjan. För att uppnå detta kundmål var Caverion Finland den första partnern som beräknade utsläppen av växthusgaser i sitt underhållsuppdrag som omfattar över 125 HOAS-fastigheter och satte upp klimatmål för partnerskapet. I maj 2024 utsåg HOAS Caverion Finland till årets hållbara partner 2024 i sin årliga utmärkelse.



Fortsatt stöd till FN:s Global Compact och John Nurminens Stiftelse

Dessutom har det tidigare Caverion åtagit sig att följa FN:s Global Compact och Assemblin Caverion Group har undertecknat FN:s ”Global Compact Commitment Letter”. Åtagandet förväntas bli godkänt 2025.

Under 2024 fortsatte Assemblin Caverion Group att stödja John Nurminens Stiftelse i deras uppdrag att rädda Östersjön och dess arv för framtida generationer. Koncernen är en av John Nurminens Stiftelses viktigaste partner.

Caverion Danmark medgrundare till HyBESS för att tillhandahålla innovativa och hållbara BESS-lösningar

Caverion Danmark och BattMan Energy grundade tillsammans HYBESS för att leverera nyckelfärdiga batterilagringssystem (BESS) för att främja den gröna omställningen och stödja industriell tillväxt i Danmark och Europa. Samarbetet bidrar till att industriföretag, sjukhus, transporter, flygplatser och vattenförsörjning, har en mer hållbar, säker och stabil energiförsörjning. Lösningarna bidrar också till att minska avbrott i kraftsystemet, utnyttja billig förnybar energi när den finns tillgänglig och lagra den i händelse av att energipriserna ökar. Batterilagring är en av de viktigaste lösningarna för att utnyttja cykliska förnybara energikällor som vind- och solkraft.

Norges största energibesparingskontrakt med Oslo universitetssjukhus

Oslo universitetssjukhus HF (OUS) valde Assemblin och Caverion i Norge som EnPC-partner för sitt byggnadsbestånd som omfattar över en miljon kvadratmeter. Assemblin och Caverion kommer att genomföra betydande energibesparingar och ge råd om prioritering och omfattning genom tjänsten "Energy professional advice". Fram till 2030 ska Norges största energisparavtal hjälpa kunden att minska sin årliga energiförbrukning med 60 miljoner kWh i hela vårdinrättningens portfölj.

Öka kompetens inom mänskliga rättigheter och jämställdhet

Koncernen har ett ansvar för den verksamhet den bedriver, vad den producerar och hur den påverkar människor och den omgivande miljön. Som en del i hållbarhetsarbetet har koncernen anslutit sig till Target Gender Equality och Business & Human Rights Accelerator Programmes, som leds av FN:s Global Compact. Deltagandet i programmen hjälper koncernen att utveckla sin verksamhet i linje med globala standarder och nya lagkrav som rör jämställda löner och due diligence.

Hållbarhetsrapport 2024

Allmän information

Grund för upprättande

Övergripande grunder för upprättande

Denna hållbarhetsrapport ("rapport") avser verksamheten i Assemblin Caverion Group AB ("koncernen" eller "bolaget"), organisationsnummer 559427-2006 (tidigare Assemblin Group AB), med säte i Stockholm. Assemblin Caverion Group, i sin nuvarande struktur, bildades i samband med samgåendet mellan Assemblin Group AB ("Assemblin") och Caverion-koncern ("Caverion") den 1 april 2024. Koncernen bedriver sin verksamhet genom fyra rapporterande affärssegment och tio divisioner på de finska, svenska, norska, danska, tyska, österrikiska och baltiska marknaderna för teknisk service och installation. Affärssegmenten är: 1) Finland och Fidelix, 2) Sverige, 3) Norge samt 4) Danmark, Tyskland och Österrike.

Denna hållbarhetsrapport har upprättats på aggregerad basis och omfattar Assemblin Caverion Group för perioden 1 januari – 31 december 2024, till vilken information för Caverion-koncernen har adderats för perioden 1 januari – 31 mars 2024. Rapporten följer i huvudsak relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med redovisningsprinciperna i det finansiella avsnittet. I viss utsträckning, och där så särskilt anges, omfattar rapporten även information om aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan. Rapporteringsprinciperna för de nyckeltal som redovisas inom respektive område beskrivs i slutet av varje avsnitt.

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport publiceras årligen. Rapporten har godkänts för publicering av styrelsen, varvid bolagets revisorer har lämnat ett yttrande (se sidan 52) den 3 april 2025.

Upplysningar avseende särskilda omständigheter

Denna rapport beskriver prioriteringar och resultat av koncernens hållbarhetsarbete. Den har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens krav på redovisning av icke-finansiell information i enlighet med EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD). Rapporten har upprättats på frivillig basis med delvis tillämpning av struktur och principer i ”European Sustainability Reporting Standards (ESRS)”.

Tidshorisonter

Rapporten följer de tidshorisonter som definieras av ESRS-standarderna. Kort sikt avser innevarande eller föregående räkenskapsår, medellång sikt avser perioden 1 – 5 år och lång sikt avser en tidshorisont överstigande 5 år.

Uppskattning av värdekedja

Den rapporterade informationen baseras huvudsakligen på koncernens egen verksamhet och dess egna verksamhetsprinciper, policyer, mål och åtgärder för att genomföra dessa, samt verifierbara primärdata. En del av den information om utsläpp av växthusgaser som presenteras i avsnittet E1 – Klimatförändringarar på sidan 38 har uppskattats med hjälp av indirekta datakällor.

När uppskattningar har använts anges det i anslutning till den redovisade informationen och specificeras i rapporteringsprinciperna för nyckeltalet. Osäkerheten i uppskattningen är särskilt kopplad till beräkningen av växthusgasutsläpp i värdekedjan, till följd av begränsningar i det ursprungliga dataunderlaget.

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Vid upprättandet av rapporten har vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden gjorts och det faktiska utfallet kan avvika från dessa. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet och baseras på den kunskap som finns tillgänglig vid tidpunkten för översynen. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Upplysningar om källor till uppskattningar lämnas i anslutning till de redovisade nyckeltalen och/eller i redovisningsprinciperna för nyckeltalen.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

Till följd av samgåendet mellan Assemblin och Caverion i april 2024 speglar rapporten en betydligt större verksamhet jämfört med rapporten för 2023. Aggregerade jämförelsetal för 2023 redovisas endast i vissa delar av denna rapport, eftersom de antingen inte är tillgängliga eller inte representerar en korrekt jämförelse.

Förändringar i rapportens utformning och presentation avser struktur och nyckeltal och beror i huvudsak på följande:

- Uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys för den sammanslagna koncernen i enlighet med ESRS nya riktlinjer för dubbel väsentlighet för standardisering, vilket har lett till uppdateringar i rapporteringen av hållbarhetsrelaterad påverkan, risk och möjlighet
- Koncernens åtagande att följa Science Based Target Initiative (SBTi) och sätta upp kortsiktiga mål i linje med Parisavtalet, vilket har lett till att inventeringen av växthusgasutsläpp har uppdaterats i enlighet med ”GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard” och ”Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard”

Bolaget är inte skyldigt att upprätta EU-taxonomiinformation och sådan information har därför utelämnats från denna rapport för 2024.

Rapporteringsfel under tidigare period

Koncernen har inte identifierat några väsentliga fel i rapporten för 2023.

Upplysningar som följer av annan lagstiftning eller allmänt accepterade uttalanden om hållbarhetsrapportering

Koncernen använder sig av externt certifierade europeiska ISO-standarder som godkänts av det europeiska standardiseringssystemet. Under 2024 har ISO-standardisering omfattat följande delar:

- ISO 9001:2015 (kvalitetsledning): 80 procent av koncernens omsättning
- ISO 14001:2015 (miljöledningssystem): 58 procent av koncernens omsättning
- ISO 45001:2018 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen): 57 procent av koncernens omsättning
- ISO 50001:2018 (ledningssystem för energi): 2 procent av koncernens omsättning
- Dessutom är de gemensamma IT-tjänster som tillhandahålls av koncernfunktionen till Caverion-divisionerna certifierade enligt ISO 27001:2022 (informationssäkerhet) och den österrikiska affärsverksamheten är SCC-certifierad (säkerhet på arbetsplatser)

Hållbarhetsstyrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Koncernens organ för förvaltning, ledning och tillsyn, inklusive deras sammansättning, mångfald, roller, ansvarsområden, expertis och kompetens, beskrivs på sidan 19.

Styrelsen

Bolagets styrelse (”styrelsen”) är ansvarig för att övervaka koncernens hållbarhetsfrågor, inklusive påverkan, risker och möjligheter, och för att godkänna policyer som styr koncernens verksamhet och interna kontroll. Principerna för hållbarhet och affärsetik definieras i koncernens uppförandekod samt i andra interna policyer och riktlinjer som godkänts av styrelsen.

Styrelsen godkänner koncernens hållbarhetsmål och policyer, vilka ses över och uppdateras vid behov. Bolagets vd och koncernchef är ansvarig för implementeringen av målen. Framstegen rapporteras regelbundet till styrelsen. Hållbarhetsfrågor beaktas i styrelsens beslutsfattande när det är relevant och som en del av koncernens affärsstrategi.

Frågor som identifieras som en del av koncernens finansiella och hållsbarhetsrelaterade riskbedömning samt eventuella förändringar i bedömningen av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter, presenteras för styrelsen. Styrelsen och dess utskott diskuterar hållbarhetsrelaterade lagar och förordningar, inklusive due diligence, utveckling och resultat av policyer, åtgärder, nyckeltal och mål.

Under 2024 omfattade styrelsens hållbarhetsgranskningarna bland annat följande frågor:

- Resultaten av den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen
- Principer för hållbarhetsrapporteringen 2024 och 2025
- Klimatmål i linje med Parisavtalet och bolagets SBTi-åtagande
- Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Handlingsplan för hållbarhet för 2025 – 2027

Styrelseledamöternas expertis och kompetens inom hållbarhetsområdet säkerställs genom återkommande utvärderingar i enlighet med den årliga cykeln.

Styrelsens utskott

De allmänna uppgifterna, ansvarsområdena och sammansättningen av styrelsens utskott (revisionsutskottet, ersättningsutskottet och utskottet för stora kontrakt) beskrivs i avsnittet om bolagsstyrning på sidan 20.

Revisionsutskottets hållbarhetsrelaterade uppgifter innefattar att bedöma effektiviteten och omfattningen av systemen för intern kontroll och riskhantering, viktiga riskområden samt att övervaka efterlevnad av lagar och förordningar.

Ersättningsutskottet ansvarar för att bedöma påverkan, risker och möjligheter relaterade till bolagets sociala ansvar och övervaka implementeringen av socialt ansvar i ersättnings- och utnämningsfrågor.

Under 2024 har revisionsutskottet diskuterat och utvärderat hållbarhetsrelaterade frågor som exempelvis:

- Resultaten av den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen
- Principer för hållbarhetsredovisning 2024 och 2025

Vd och koncernchef, arbetande styrelseordförande och koncernledningen

De uppgifter och skyldigheter som åligger koncernens vd och koncernchef, styrelsens arbetande ordförande och koncernledningen beskrivs i avsnittet om bolagsstyrning på sidan 21. Koncernens vd och koncernchef rapporterar löpande och vid behov hållbarhetsfrågor till styrelsen.

Koncernens chef för hållbarhet, HR och kommunikation ingår i koncernledningen och rapporterar regelbundet hållbarhetsrelaterade frågor i detta forum. Dessutom diskuterar koncernledningen ämnen som rör arbetssäkerhet, miljö, informationssäkerhet, regelefterlevnad och intern kontroll, inklusive hållbarhetskontroller.

Koncernens hållbarhetsfunktion, styrgrupp för hållbarhet och hållbarhetsnätverk

Koncernens chef för hållbarhet, HR och kommunikation leder koncernens hållbarhetsfunktion, som inkluderar bolagets hållbarhetsdirektör, och deltar i aktiviteterna i koncernens styrgrupp för hållbarhet och hållbarhetsnätverk. Hållbarhetsfunktionen har ett nära samarbete med alla divisioner samt relevanta koncernfunktioner. Dessutom leder koncernens CFO koncernens riskhanteringsprocess, i vilken hållbarhetsrisker ingår som en del av bolagets allmänna riskbedömning.

Koncernens hållbarhetsfunktion ansvarar för att ta fram koncerngemensamma hållbarhetsprinciper och mål, följa upp arbetet med att nå hållbarhetsmålen samt implementeringen av de operativa aktiviteter som definierats i en aktivitetsplan för hållbarhet. Tillsammans med cheferna för andra koncernfunktioner utgör koncernens hållbarhetsfunktion koncernens styrgrupp för hållbarhet, som sammanträder regelbundet och årligen granskar hållbarhetsrelaterade frågor. Divisionerna ansvarar för att integrera och implementera koncerngemensamma hållbarhetsprinciper, policyer, processer, mål och handlingsplaner som definierats på koncernnivå i sina lokala verksamheter och för att komplettera dem i enlighet med den lokala affärsverksamhetens behov.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Strategi

Koncernens övergripande ambition är att vara det mest framgångsrika service- och installationsbolaget i branschen genom att skapa mervärde för medarbetare, kunder, investerare och samhälle.

När det gäller hållbarhet påverkas koncernens verksamhet av hållbarhetsrelaterade globala trender, till exempel förändringar i regelverk och ett ökat behov av intelligenta och energieffektiva lösningar för den byggda miljön. Koncernens hållbarhetsmål, interna affärsplan 2027 och strategi 2030 tar upp dessa utmaningar och möjligheter.

Koncernen har åtagit sig att agera ansvarsfullt och strävar efter en hög hållbarhetsstandard. En viktig del i detta arbete är att stödja kunderna i att uppfylla gällande krav och att bidra till den gröna omställningen genom att erbjuda lösningar som möjliggör energieffektivisering, infrastruktur för förnybar energi, begränsning av klimatförändringar samt klimatanpassning inom samtliga produkt- och tjänsteområden, kundkategorier och prioriterade marknadsområden. För att möjliggöra operativ excellens fokuserar koncernen dessutom på att erbjuda en säker, jämställd och inkluderande arbetsplats för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Det är också viktigt att den egna verksamheten bygger på ansvarsfulla affärsmetoder och en stark och etisk företagskultur där mänskliga rättigheter respekteras.

Koncernens strategi presenteras på sidan 11. Den affärsmässiga och finansiella utvecklingen under räkenskapsåret beskrivs i förvaltningsberättelsen på sidan 55.

Under 2024 definierades ett nytt klimatmål för den sammanslagna koncernen och under 2025 kommer arbetet med att sätta ytterligare hållbarhetsmål inom andra områden att fortsätta.

Affärsmodell och värdekedja

Intressenternas synpunkter och intressen

Koncernens samverkan med dess intressenter syftar till att skapa nätverk med viktiga parter för att samla in och dela information som är väsentlig för verksamheten och kunderna.

Koncernens viktigaste intressenter är befintliga och potentiella kunder, medarbetare, investerare, leverantörer och samarbetspartners såsom fackföreningar, branschorganisationer och utbildningsinstitutioner med nära anknytning till branschen. Samhället och de myndigheter som övervakar affärsverksamheten är också viktiga intressenter. Divisionernas ledningsgrupper och affärsenheter hanterar intressentrelationerna som en del av den normala affärsverksamheten.

För kunderna är de viktigaste kanalerna för interaktion de återkommande kundnöjdhetsundersökningarna, kundmötena och leveransuppföljningarna som genomförs i divisionerna. Koncernen utvecklar sitt erbjudande baserat på kundernas återkoppling. De viktigaste kanalerna för att samla in feedback från medarbetarna är individuella årliga utvecklingssamtal, interna möten, koncernövergripande medarbetarundersökningar, divisionsspecifika pulsenkäter samt samverkan med lokala fackföreningar och det europeiska företagsrådet (EWC). Undersökningarna används för att ta fram utvecklingsplaner på koncern-, divisions- och affärsnivå.

Koncernens vd och koncernchef, tillsammans med andra medlemmar i koncernledningen, interagerar med aktieägare och investerare, till exempel obligationsinnehavare, genom möten, inklusive kvartalsvisa webbsändningar och andra sammankomster.

Kontinuerlig leverantörsdialog, leverantörsmöten, leveransuppföljningar och leverantörsutvärderingar, främst med fokus på leverantörer i första ledet, spelar en viktig roll för att utveckla leverantörssamarbetet. Detta hjälper bolaget att utveckla sin inköpsverksamhet för att möta affärsbehoven och säkerställa kontinuerligt lärande, utveckling och utbyte av bästa praxis i båda riktningarna.

Bolaget samverkar även kontinuerligt med branschorganisationer och utbildningsinstitutioner med anknytning till branschen genom möten, förhandlingar, specialistnätverk, medlemsevenemang, konferenser och kurser på olika nivåer, och beaktar deras synpunkter på relevant nivå i affärsverksamheten.

Dessutom delar bolaget med sig av information om sin verksamhet via sina webbplatser, pressmeddelanden och kundnyhetsbrev.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen har bolaget identifierat följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter:

Miljöfrågor

Koncernen är verksam i koldioxidutsläpps- och materialintensiva värdekedjor eftersom byggnader använder cirka 40 procent av all slutlig energi i EU och producerar cirka 36 procent av alla växthusgasutsläpp. Dessutom använder byggda miljöer cirka 50 procent av de globala materialresurserna, vilket främst beror på en linjär ekonomi och på att teknikerna inte är modulärt utformade eller utbytbara. Koncernens roll är därför att stödja kunderna i den gröna omställningen och den cirkulära ekonomin som möjliggör ett mer klimatvänligt och resurseffektivt samhälle.

En stor del av bolagets miljöpåverkan härrör från de indirekta effekterna vid utvinning av råvaror, tillverkning av produkter, användning av produkterna under livscykeln samt återanvändning, återvinning och rivning i slutet av produktlivscykeln. Miljöpåverkan från koncernens egen verksamhet är mycket begränsad och den mest betydande påverkan avser energiförbrukning i fastigheter, bränsleförbrukning från service- och tjänstebilar samt avfallsgenerering i egna lokaler och i kunders anläggningar.

Teknik som designas, installeras och utvecklas av koncernen hjälper kunderna att förbättra energi-, material- och resurseffektivitet samt att minska utsläppen av växthusgaser från byggnader, industriella processer och infrastruktur samt att använda förnybara energikällor och nyttja cirkulära metoder. Bolaget har därmed en betydande positiv inverkan på begränsningen av och anpassningen till klimatförändringarna genom att proaktivt påverka kundernas inköps- och underhållsbeslut under tillgångarnas livscykel. Genom ett aktivt samarbete med leverantörer kan bolaget dessutom minska miljöpåverkan från de produkter och tjänster som köps in. Bolagets tillväxt möjliggörs också av skärpta myndighetskrav för att förbättra energieffektiviteten i den byggda miljön, ökat behov av renoveringar och energihantering, behov av utbyggd infrastruktur för förnybar energi och ökad efterfrågan på byggnader utan koldioxidutsläpp.

Sociala frågor

Koncernen har en betydande inverkan på de egna medarbetarnas arbetsvillkor, likabehandling och integritetsskydd. Viktiga områden är bland annat trygg anställning, arbetstid, skäliga löner, social dialog, föreningsfrihet, kollektivavtal, balans mellan arbete och fritid, hälsa och säkerhet, jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete, utbildning och kompetensutveckling, anställning och inkludering av personer med funktionsnedsättning, åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen, mångfald samt integritet.

Koncernens affärsverksamhet bedrivs i länder med lagstadgade krav på arbetsvillkor och lokal lagstiftning följs i alla länder. Bolaget erbjuder lika anställningsmöjligheter oavsett kön, ålder, nationalitet eller sexuell läggning. Koncernen betalar sina anställda skäliga löner, vilket bidrar till trygghet bland de anställda.

Eftersom delar av koncernens medarbetare arbetar i riskfyllda miljöer i industrianläggningar, på byggarbetsplatser och i fastigheter, är hälsa och säkerhet väsentliga hållbarhetsfrågor.

Koncernen verkar för att förebygga alla arbetsmiljöincidenter och olyckor, med ambitionen att erbjuda en olycksfri arbetsplats. Förutom arbetsmiljöutbildningar erbjuds yrkesspecifika utbildningsmöjligheter, vilket stärker medarbetarnas yrkeskunskaper. Bolagets verksamhet är beroende av kompetenta och professionella medarbetare som säkerställer rätt kvalitet på de tjänster, lösningar och produkter som koncernen erbjuder. En nedgång i medarbetarnas kompetens, arbetstillfredsställelse och/eller engagemang kan ha en negativ inverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft, innovation, servicekvalitet och arbetsgivarvarumärke.

Det europeiska företagsrådet (EWC), som består av arbetstagarrepresentanter och ledningsrepresentanter, fungerar som en kanal för diskussion mellan ledningen och de anställda. EWC:s arbete förbättrar kommunikationen och arbetsklimatet samt främjar välbefinnande och delaktighet på arbetsplatsen. I koncernen vidtas åtgärder som främjar goda arbetsförhållanden, till exempel företagsspecifika kollektivavtal och individuella arbetstidsmodeller för skiftarbete samt en bättre balans mellan arbete och privatliv.

Koncernens värdekedja är lång och fragmenterad, vilket är typiskt för bygg- och installationsbranschen. Det är viktigt att bolagets affärsverksamhet bygger på ansvarsfulla affärsmetoder, affärsetik och mänskliga rättigheter som respekteras i hela värdekedjan. För närvarande fokuserar koncernen främst på att utvärdera leverantörer i första ledet. Detta arbete inkluderar områden med väsentlig påverkan, bland annat hantering av leverantörsrelationer, mänskliga rättigheter, skydd av visselblåsare, antikorruption och mutor.

Ansvarsfullt företagande

En stark företagskultur främjar innovation och ökar förmågan att möta marknadens krav. De anställdas och andra intressenters upplevelse av koncernen bidrar till att förbättra resultat, konkurrenskraft och anseende. Underlåtenhet att upprätthålla ansvarsfulla affärsmetoder eller att respektera mänskliga rättigheter kan leda till ekonomiska förluster eller ett försämrat anseende. Frågor som ojämlik behandling och trakasserier kan minska medarbetarnas arbetstillfredsställelse och engagemang.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Koncernen följer vissa principer i ESRS-standarderna och EFRAG:s ”ESRS Double materiality conceptual guidelines for standard setting” för att identifiera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter och för att bedöma dess väsentlighet. Processen för bedömning av finansiella risker och möjligheter utfördes i linje med den tidigare ERM-processen (Enterprise Risk Management). Huvudsyftet med den dubbla väsentlighetsanalysen är att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter som kan ha betydelse för bolagets strategi och för att uppnå långsiktiga mål, samt att identifiera och bedöma bolagets påverkan på samhället och miljön. Bedömningen omfattar bolagets egen verksamhet, värdekedjorna uppströms och nedströms samt andra parter som påverkas av bolagets verksamhet.

Under 2024 genomförde koncernen en uppdaterad väsentlighetsanalys som en ny, sammanslagen koncern. Den väsentlighetsanalys som publicerades i Assemblins hållbarhetsrapport 2023 uppdaterades för att följa de nya ESRS ”Double materiality conceptual guidelines for standard-setting”. Uppdateringen omfattade fyra faser: (i) definiera hållbarhetskontext och värdekedja, (ii) engagera intressenter, (iii) identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt (iv) definiera väsentlig information. I arbetsgruppen ingick medlemmar från hållbarhetsfunktionen, andra viktiga interna experter och koncernens högsta ledning. I de olika faserna av processen användes ändamålsenliga metoder, däribland workshops, intervjuer och dataanalyser från relevanta datakällor.

Definition av hållbarhetskontexten och värdekedjan

I den första fasen av väsentlighetsanalysen definierade hållbarhetsfunktionen bolagets värdekedja, inklusive en beskrivning av uppströms aktiviteter, bolagets egen verksamhet och nedströms aktiviteter. Baserat på beskrivningen identifierades faktisk och potentiell påverkan på människor och miljö. I beskrivningen betraktades hållbarhet som ett brett begrepp, vilket inkluderade alla ämnen som omfattas av de ämnesspecifika ESRS-standarderna.

Interaktion med intressenter

I den andra fasen av väsentlighetsanalysen samlade koncernen in externa och interna intressenters synpunkter på koncernens faktiska och potentiella påverkan, risker och möjligheter. Synpunkterna inhämtades från intressentintervjuer som tidigare genomförts av Assemblin och Caverion under hösten 2023 och våren 2024. De intressenter som intervjuades var bolagets egna medarbetare samt kunder, investerare, leverantörer och branschorganisationer eller interna intressenter som representerade deras åsikter. Nya intressentintervjuer genomfördes inte för koncernen eftersom de tidigare utvärderingarna i Assemblin och Caverion ansågs täcka alla viktiga berörda intressenter, representera koncernens befintliga verksamhet, vara uppdaterade samt utförda med liknande metoder.

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Baserat på det insamlade materialet prioriterades påverkan, risker och möjligheter i interna workshops utifrån dubbel väsentlighet, det vill säga påverkan på miljö, samhälle, medarbetare och andra intressenter (konsekventiell väsentlighet), samt utifrån de kvalitativa och finansiella risker och möjligheter för koncernens verksamhet (finansiell väsentlighet) som hållbarhetsfrågorna innebär. Eftersom bolagets verksamhet bygger på att tillhandahålla produkter, tjänster och lösningar till ett stort antal kunder i olika branscher, identifierades påverkan på en allmän nivå i hela värdekedjan, oavsett geografisk plats.

Effekternas karaktär klassificerades i enlighet med EFRAG:s riktlinjer. Negativa effekter bedömdes utifrån deras relativa allvarlighetsgrad och sannolikhet, och positiva effekter bedömdes utifrån deras relativa omfattning, räckvidd och sannolikhet. Risker och möjligheter för koncernens verksamhet bedömdes utifrån det monetära värdet, samt utifrån påverkan på anseende och varumärke och sannolikhet. Tidshorisonten behandlades på följande skala: kort sikt (detta rapporteringsår), medellång sikt (kommande 5 år) och lång sikt (mer än 5 år). I bedömningen användes en skala från 1 - 5 för att bedöma hur allvarliga effekterna kan bli och hur sannolika de är. Tröskelvärdet för både påverkan och finansiell påverkan var 3,0, vilket innebär 60 procents väsentlighet.

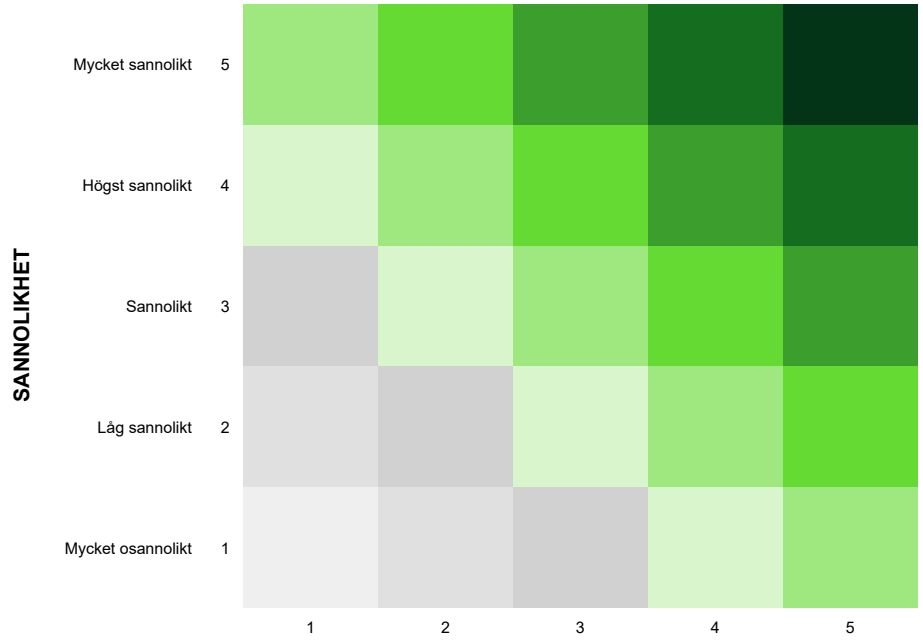
Definition av väsentlig information

I den fjärde fasen sammanställdes, diskuterades och validerades resultaten av tre viktiga interna intressentgrupper: ansvariga koncernfunktioner, hållbarhetsrepresentanter för divisionerna och högsta ledningen. Efter mindre justeringar godkändes processen för väsentlighetsanalysen och dess resultat av koncernens ledningsgrupp den 29 november 2024 och av koncernens styrelse den 13 december 2024.

Hållbarhetsfrågorna klassificerades som låga eller låga/måttliga (ett värde lägre än tröskelvärde 3,0) och medelhöga eller höga (ett värde högre än tröskelvärde 3,0). De frågor som fick medelhöga eller höga poäng fastställdes som väsentliga frågor. Koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor omfattar E1 Klimatförändringar, E5 Resursanvändning och cirkuläritet, S1 Egen personal, S2 Arbetstagare i värdekedjan och G1 Affärsetik.

Behovet av att fortlöpande granska resultaten och processen för väsentlighetsanalysen kommer att revideras årligen av koncernens styrgrupp för hållbarhet.

Bedömningsskala för påverkan, risk och möjligheter



	1	2	3	4	5
Finansiell påverkan	<1% av EBITA	1-5% av EBITA	5-10% av EBITA	10-25% av EBITA	>25% av EBITA
Rykte och varumärkespåverkan	Mycket begränsad effekt	Begränsad effekt	Moderat effekt	Signifikant effekt	Allvarlig effekt på lång sikt
Påverkan på samhällets, miljöns och andra intressenters välbefinnande	Mycket begränsad effekt	Begränsad effekt	Moderat effekt	Signifikant effekt	Allvarlig effekt på lång sikt

EFFEKT

Miljöinformation

E1 – Klimatförändringar

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar och energi[1)]

Påverkan	Risker och möjligheter
Energi	
Positiv: Den teknik som koncernen installerar och utvecklar hjälper kunderna att förbättra energieffektiviteten i byggnader, industriella processer och infrastruktur samt att använda förnybara energikällor.	**Möjlighet:** Kraven på energieffektivitet i byggda miljöer ökar behovet av renovering och energihantering (Energy Efficiency Directive, EED), vilket ökar efterfrågan på de lösningar som koncernen tillhandahåller.
Negativ: De tekniker och produkter som upphandlas, installeras och utvecklas av koncernen förbrukar energi under tillverknings-, installations- och driftsfaserna.	**Möjlighet:** Ny energiinfrastruktur till följd av förnybar energimix (Renewable Energy Directive, RED III) ökar efterfrågan på lösningar som tillhandahålls av koncernen.
	Möjlighet: Det nya kravet på Zero Emission Buildings (ZEB) för nya byggnader och övergången från nearly Zero Energy Buildings (nZEB) ökar efterfrågan på lösningar som koncernen tillhandahåller.
Anpassning till klimatförändringar	
Positiv: Koncernen kan stödja kunder med anpassning till klimatförändringar genom risk- och sårbarhetsanalyser, kartläggning och begränsning av växthusgaser, installation av kylsystem samt planering av resiliens och sjukdomsbekämpning genom renrumslösningar. Dessutom kan säkerhetslösningar till exempel hjälpa till med katastrofberedskap och insatser vid nödsituationer.	
Begränsning av klimatförändringar	
Positiv: Koncernen har en betydande positiv inverkan på klimatförändringarna genom att påverka kundernas inköpsbeslut samt energi-, material- och processeffektiviteten under tillgångarnas livscykel. Genom att öka det proaktiva inflytandet, särskilt när det gäller att välja materialalternativ och energikällor med låga utsläpp, kan koncernen öka sin positiva miljöpåverkan.	**Möjlighet:** Bredare erbjudande och möjligheter till merförsäljning.
Positiv: Teknik som designas, installeras och utvecklas av koncernen hjälper kunderna att minska utsläppen av växthusgaser från byggnader, industriella processer och infrastruktur.	
Negativ: Koncernens verksamhet orsakar direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1-3) och bidrar till den globala uppvärmningen.	

[1)] Den väsentliga påverkan, risker och möjligheter som är relaterade till klimatförändringar har identifierats genom en dubbel väsentlighetsanalys. Poängsättningen baserades på principerna i bolagets tidigare processer för hantering av företagsrisker (ERM). Dialogen med intressenter, koncernens totala utsläpp av växthusgaser och klimatrelaterade erbjudanden är de mest relevanta kriterierna för att identifiera, analysera och hantera påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Koncernens direkta klimatpåverkan är främst relaterad till fordonsbränsle, energiförbrukning och den energi som används för operativa behov i egna lokaler. Indirekt klimatpåverkan uppstår från koncernens leverantörskedja, där de mest betydande utsläppskällorna relaterar till utsläpp från material, tjänster och underleverantörer, samt till den energi som används under livscykeln för installerade produkter.

Koncernen har åtagit sig att följa Parisavtalet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. I juni 2024 publicerade bolaget sitt åtagande inom ramen för Science Based Targets initiatives (SBTi) och i december 2024 godkände SBTi bolagets kortsiktiga mål för minskning av växthusgaser. Koncernen åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 42 procent, de absoluta utsläppen av växthusgaser i Scope 3 från användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen med 42 procent och alla andra absoluta utsläpp av växthusgaser i Scope 3 med 42 procent till 2030 från basåret 2023. Koncernen började utveckla en klimatomställningsplan för begränsning av klimatförändringar 2024.

Viktiga åtgärder för att begränsa klimatförändringarna inkluderar:

- **Scope 1:** Gradvis elektrifiering av tjänste- och servicefordon
- **Scope 2:** Gradvis övergång till användning av förnybar el och fjärrvärme i fastigheter, där så är möjligt
- **Scope 3 (uppströms):** Gradvis kräva SBTi-åtaganden från nyckelleverantörer och föredra leverantörer med SBTi-mål där så är möjligt
- **Scope 3 (nedströms):** Stödja kunderna att välja mer energieffektiva produkter och att identifiera den faktiska miljöpåverkan

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Koncernens klimat- och miljöarbete styrs av tillämpliga lagar och förordningar, den gemensamma uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer. Koncernen stödjer också FN:s ”Global Compact” och dess mål för hållbar utveckling (”Sustainable Development Goals”, SDG).

Koncernen har åtagit sig att skydda miljön och bedriva sin verksamhet på ett ansvarsfullt och miljömässigt hållbart sätt. Koncernen har ett ansvar att ta hänsyn till miljöpåverkan i all verksamhet och söker aktivt efter sätt att undvika och minska växthusgaser och annan skadlig miljöpåverkan tillsammans med leverantörer och kunder. Koncernen strävar ständigt efter att stödja kunderna att identifiera sin faktiska miljöpåverkan och välja tekniska produkter som är hållbara, resurseffektiva, uppgraderingsbara, servicevänliga, reparerbara, återanvändbara och/eller återvinningsbara. Koncernen förväntar sig också att dess leverantörer och samarbetspartners följer gällande lagar och krav. Leverantörerna ska kontinuerligt sträva efter att minska koldioxidavtrycket från sin egen verksamhet och värdekedja genom åtgärder som att förbättra energi-, material- och processeffektiviteten samt undvika, minska och återvinna avfall. Alla policyer finns tillgängliga på bolagets intranät, och vissa även publikt på koncernens hemsida.

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Energi och anpassning till klimatförändringar

Koncernens plan för begränsning av klimatförändringar och energieffektivitet omfattar viktiga åtgärder som rör klimatpåverkan från koncernens egen verksamhet, leverantörskedjan och de produkter, tjänster och lösningar som levereras. De viktigaste åtgärderna för att begränsa klimatförändringarna och öka energieffektiviteten är:

- Gradvis elektrifiering av tjänste- och servicefordon, med stöd av åtgärder för att minska bränsleförbrukningen genom att bland annat optimera fordonsflottan, förbättra ruttoptimeringen, fokusera på ekonomisk körning och föredra förnybar diesel (HVO) för den återstående fordonsflottan.
- Inköp av koldioxidfri energi för el och uppvärmning av koncernens egna fastigheter (inklusive förnybara energikällor och kärnkraft), kompletterat med åtgärder för att minska energiförbrukningen och energiproduktionen lokalt. Detta innebär till exempel att öka den lokala produktionen av solenergi, förbättra energieffektiviteten i verksamhetens lokaler och/ eller förbättra de egna lokalernas nyttjandegrad.
- Minska utsläppen av växthusgaser från inköpta varor och tjänster. Koncernen uppmuntrar sina leverantörer att minska sina utsläpp genom att sätta upp mål för utsläppsminskningar. Rekommendationen är en del av uppförandekoden för leverantörer och måluppfyllelsen följs upp i leverantörsutvärderingar och dialoger samt via webbplatsen för Science Based Target initiative.
- Minska utsläppen av växthusgaser från produkter och tjänster som tillhandahålls. Koncernen hjälper kunderna att välja mer energieffektiva och klimatvänliga lösningar samt att identifiera den faktiska miljöpåverkan. Koncernen kan till exempel beräkna och redovisa de utsläpp av växthusgaser som orsakas av de tjänster som levereras, vilket gör det möjligt att sätta upp effektiva klimatmål och åtgärder för den operativa verksamheten i samarbete med kunderna.

Utfall 2024

Under 2024 ökade koncernens utsläpp av växthusgaser i Scope 1 med 4,1 procent jämfört med basåret 2023, på grund av ökningen av dieselanvändningen (+2 procent) och fotogen (+19 procent) och en minskning av förbrukningen av biodiesel (HVO) (-40 procent). Minskningen av HVO-förbrukningen förklaras till exempel av Sveriges nationella beslut att minska andelen HVO som blandas i dieselolja. Till följd av den fortsatta elektrifieringen av tjänste- och servicefordon ökade utsläppen av växthusgaser i Scope 2 med 11,5 procent (marknadsbaserade utsläpp av växthusgaser). I slutet av 2024 hade koncernen totalt 11 376 tjänste- och servicefordon, varav 2 292 (20,1 procent) var elfordon, 531 (4,7 procent) plug-in hybridfordon och 8 553 (75,2 procent) fossildrivna fordon. Fordonsflottan laddas huvudsakligen hemma hos medarbetarna eller vid externa laddningsstationer. Av denna anledning är energimixen för elen okänd, vilket återspeglas i emissionsfaktorerna vid utsläppsberäkningarna. I takt med att energimarknaden skiftar mot förnybara energikällor förväntas dock Scope 2 växthusgasutsläppen minska under de kommande åren.

Samtidigt ökade andelen certifierad förnybar el i bolagets fastigheter med cirka 10 GWh och energiförbrukningen från fjärrvärme minskade till följd av förbättrad utnyttjandegrad. Minskningen med 34,9 procent av de platsbaserade utsläppen av växthusgaser återspeglades i en betydande minskning av de platsbaserade emissionsfaktorerna för el på flera av koncernens marknader.

De totala indirekta Scope 3-utsläppen av växthusgaser minskade med 4,7 procent jämfört med basåret 2023. Av de mest betydande kategorierna av växthusgaser minskade växthusgasutsläppen i kategori 1 (inköpta varor och tjänster) med 1,8 procent och i kategori 11 (användning av sålda produkter) med 5,2 procent, trots ökade inköp av upphandlingen av teknik och produkter som främjar energieffektivitet och den gröna omställningen, såsom värmepumpar, värmepannor, kylsystem, transformatorer för kraftdistribution och belysningssystem. Den positiva förändringen berodde på förbättringen av utsläppsintensiteten och minskning av de platsbaserade utsläppsfaktorerna på flera av koncernens marknader. Koncernens minskning av antalet anställda bidrog till minskningen av utsläppen från kategori 5 (Avfall som genereras i verksamheten, inklusive enbart kontorsavfall), kategori 6 (Tjänsteresor) och kategori 7 (Anställdas pendling).

Ökningen av mängden energi som förbrukades av elfordon ökade utsläppen i kategori 3 (Bränsle- och energirelaterade aktiviteter) med 98,7 procent, och ökningen av inköp av bränsleförbrukande teknik såsom värmesystem och kompressorer ökade utsläppen i användningen av sålda produkter för sålda fossila bränslen med 34,4 procent. Ökningen av utsläppen av växthusgaser kan också ha påverkats av förfiningen av utsläppsberäkningarna och utvecklingen av datainsamlingsprocessen.

För mer information om beräkningsmetodiken, se sidan 42.

Begränsning av klimatförändringar

Klimatanpassning innebär anpassning till både *akuta risker*, som extrema väderfenomen, och *kroniska risker*, som orsakas av klimatförändringarnas inverkan på vattentillgång, snö, stormar, torka, bränder samt ökade *fysiska säkerhetsrisker* i den byggda miljön. Koncernen hjälper sina kunder att anpassa sig till klimatförändringarna och säkerställa tillgångarnas långa livslängd och klimattålighet genom risk- och sårbarhetsanalyser, kartläggning och begränsning av växthusgaser, installation av kylmedel och kylsystem, planering av resiliens, distribuerad kraftproduktion, lagring och värmestyrningsteknik samt begränsning av effekterna av exceptionella förhållanden genom renrumslösningar. Dessutom kan exempelvis säkerhetslösningar bidra till katastrofberedskap och insatser vid nödsituationer. För att minimera riskerna för störningar i leveranskedjan har koncernen förberett en god material- och teknikförsörjning genom att skapa flexibilitet med hjälp av ett brett och engagerat leverantörsnätverk.

Mål relaterade till begränsning och anpassning av klimatförändringarna

Till 2030, och med basår 2023, har koncernen åtagit sig att:

1. Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i Scope 1 och 2 med 42 procent[1)]
2. Minska absoluta utsläpp av växthusgaser i Scope 3 från användning av sålda produkter relaterade till fossila bränslen med 42 procent
3. Minska alla andra absoluta utsläpp av växthusgaser i Scope 3 med 42 procent

[1)] Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från bioenergiråvaror.

Initiativet ”Science Based Targets” (SBTi) har validerat att de vetenskapligt baserade målen för minskning av växthusgasutsläpp som Assemblin Caverion Group har lämnat in överensstämmer med SBTi:s kriterier och rekommendationer (kriterier version 5.2). Målen godkändes den 27 november 2024. SBTi har klassificerat koncernens målambition för scope 1 och 2 som i linje med 1,5 °C-målet. Målen för minskning av växthusgasutsläpp är bruttomål, vilket innebär att koncernen inte inkluderar upptag av växthusgaser, koldioxidkrediter eller undvikna utsläpp som medel för att uppnå målen för minskning av växthusgasutsläpp.

Energiförbrukning och mix *

	2024
Total fossil energianvändning, MWh	**418, 68**
Andel fossila källor av total energianvändning, %.	86,0
Förbrukning från kärnkraft, MWh	**623**
Andel av förbrukning från kärnkraft av total energiförbrukning, %.	0,1
Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa, MWh	51 978
Köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor, MWh	15 692
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle, MWh	108
Summa förbrukning av förnybar energi, MWh	**67 778**
Andel förnybara energikällor av total energianvändning, %.	13,9
Summa energianvändning, MWh	**487 069**

Aktivitetsplan för utsläppsminskning *

	2030
Sektorsövergripande (ACA) minskningsbana baserad på år 2020 som referensår, %	-42

Källa: baserat på Pathway to Net-zero - SBTi Technical Summary (Version 1.0, oktober 2021)

Utsläpp av växthusgaser per affärssegment *

	Finland och Fidelix	Sverige	Norge	Danmark, Tyskland och Österrike	Koncernfunktioner
Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	5 850	11 621	3 458	10 562	0
Platsbaserade indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	2 255	279	235	1 335	0
Marknadsbaserade indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	9 902	5,443	3 945	3 094	0
Värdekedjans utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	740 537	1 426 022	525 701	976 643	5 952
Platsbaserade totala utsläpp av växthusgaser	748 642	1 437 922	529 394	988 540	5 952
Marknadsbaserade totala utsläpp av växthusgaser	756 289	1 443 086	533 104	990 299	5 952

* Aggregerad information (se sidan 58)

Brutto Scope 1,2, 3 och totalt utsläpp av växthusgaser *

		Retrospektiv 2) 3)			Milstolpar och målår 4)		
	Basår 2023	**2023**	**2024**	**% förändring mellan 2023 och 2024**	**2025, %**	**2030, %**	**Årlig % mål / basår**
Scope 1-utsläpp av växthusgaser, tCO2e							
Brutto Scope 1-utsläpp av växthusgaser, tCO2e	30 256	30 256	31 491	4,1%		-42%	-6%
Procentandel av Scope 1 växthusgasutsläpp -utsläpp från reglerade system för handel med utsläppsrätter, %1)	0	0	0	0		0	0
Scope 2 utsläpp av växthusgaser, tCO2e							
Platsbaserade Scope 2-utsläpp av växthusgaser, brutto, tCO2e	6 303	6 303	4 104	-34,9%			
Brutto marknadsbaserade Scope 2 växthusgasutsläpp, tCO2e	20 077	20 077	22 384	11,5%		-42%	-6%
Betydande Scope 3-utsläpp av växthusgaser, tCO2e							
Totala indirekta bruttoutsläpp av växthusgaser (Scope 3), tCO2e	3 854 735	3 854 735	3 674 855	-4,7%			
Totala indirekta bruttoutsläpp av växthusgaser (Scope 3), exklusive användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen, tCO2e	3 825 201	3 825 201	3 635 159	-5,0%		-42%	-6%
1 Inköpta varor och tjänster, tCO2e)	634 451	634 451	622 901	-1,8%			
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i Scope 1 eller Scope 2), tCO2e	10 629	10 629	21 122	98,7%			
4 Transport och distribution uppströms, tCO2e	2 566	2 566	2 424	-5,5%			
5 Avfall som genereras i verksamheten, tCO2e	13	13	5	-61,5%			
6 Affärsresor, tCO2e	25 945	25 945	20 144	-22.4%			
7 Anställdas pendling, tCO2e	22 325	22 325	17 120	-23,3%			
11 Användning av sålda produkter, tCO2e	3 153 448	3 153 448	2 989 419	-5,2%		-42%	-6%
Varav användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen, tCO2e	29 534	29 534	39 696	34,4%			
12 Behandling av sålda produkter vid livscykelns slut, tCO2e	5 358	5 358	1 720	-67,9%			
Totala utsläpp av växthusgaser, tCO2e							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade), tCO2e	3 891 294	3,891 294	**3 710 450**	**-4,6%**			
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade), tCO2e	3 905 068	3 905 068	**3 72 730**	**-4,5%**			

1) Koncernen omfattas inte av något system för handel med utsläppsrätter.

2) Biogena utsläpp, inklusive utsläpp av andra typer av växthusgaser (särskilt CH4 och N2O), som inte redovisas i tabellen, uppgick till 468 tCO2. (År 2023: 757 tCO2).

3) Basår- och jämförelsevärden baseras på koncernens SBTi inventering av växthusgaser och skiljer sig därmed från Assemblins beräkningar av växthusgaser 2023.

4) Koncernen har ett kombinerat absolut utsläppsminskningsmål för Scope 1 och 2 baserat på SBTi:s riktlinjer. Koncernens absoluta utsläppsminskningsmål för Scope 3 är baserade på SBTi:s riktlinjer för användning av sålda fossila bränslen och för alla andra Scope 3-utsläpp.

5) Som en förändring av SBTi basår 2023 har inventering av växthusgaser justerats för att inkludera nyligen identifierade utsläppskällor från kategorierna tjänster & kostnader och underleverantörer. Scope 3 kategori 3 SBTi basår rapporterades tidigare vara 530 260 tCO2e.

* Aggregerad information (se sidan 58)

Principer för rapportering av nyckeltal

Koncernen tillämpar en operativ kontrollmetod för att konsolideramätningar av energiförbrukning och växthusgasutsläpp. Data konsolideras först på divisionsnivå och förs sedan in i koncernens finansiella konsolideringssystem, där de konsolideras till siffror på koncernnivå. Viss manuell datainsamling och användning av uppskattningar och emissionsfaktorer medför en viss osäkerhet i miljödata.

För att minska osäkerheten har koncernen fastställt gemensamma definitioner och praxis för utsläppsrapportering vid insamling av rapporteringsdata. Koncernens engagemang i SBTi och fastställandet av kortsiktiga mål i linje med Parisavtalet har lett till att inventeringen av växthusgasutsläpp har uppdaterats för att följa de principer, krav och riktlinjer som anges i ”GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard” (version 2011) och ”Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard” vid rapporteringen av växthusgasutsläpp. Jämfört med Assemblins rapportering av växthusgaser 2023 har koncernen lagt till rapportering av nedströms utsläpp i sin växthusgasinventering, inklusive Scope 3-kategorierna 11 och 12. Dessa förändringar samt förändringar i koncernens struktur har bidragit till ökningen av utsläppen i värdekedjan jämfört med föregående rapportperiod. Utsläpp av växthusgaser beräknas genom att använda likvärdiga emissionsfaktorer inklusive utsläpp av CO2, CH4, N2O, HFC, PFC, SF6 och NF3.

Beräkningsprinciper för Scope 1 och 2 emissioner

Energiförbrukningen omfattar indirekt och direkt energianvändning av dieselolja, bensin, lätt eldningsolja och fotogen, naturgas, biodiesel (HVO), biogas, icke-förnybar och förnybar el, fjärrvärme, fjärrkyla och energiproduktion på plats (exempelvis geotermisk energi och solenergi) Datakällorna omfattar fakturor och rapporter från tredjepartsleverantörer.

Scope 1-utsläpp har beräknats med hjälp av energiförbrukningsdata och nationella utsläppsfaktorer från FN:s ”Department for Environment, Food and Rural Affairs” (DEFRA). Utöver Scope 1-utsläpp har biogena utsläpp från förnybar diesel (HVO) beräknats, vilka presenteras i samband med rapportering av växthusgasutsläpp. År 2024 inkluderar utsläppen inte användning av köldmedier i verksamhetens lokaler på grund av otillgänglig data.

Scope 2-utsläpp har beräknats med hjälp av marknads- och platsbaserade metoder. För delar av den inköpta elen har ursprungsgarantier förvärvats. 4,7 procent av de marknadsbaserade Scope 2-utsläppen av växthusgaser var relaterade till el med särskilda ursprungsgarantier eller certifikat för förnybar energi. År 2024 uppgick de marknadsbaserade Scope 2-utsläppen till 22 432 tCO2e, varav 18 659 tCO2e (83,2 procent) var av icke-förnybar el och 3 773 tCO2e (16,8 procent) var fjärrvärme. För den marknadsbaserade metoden användes emissionsfaktorer publicerade av ländernas energimyndigheter i Sverige och Finland kompletterat med ”Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mix Report and Reporting principles”. För den platsbaserade metoden användes emissionsfaktorer från ländernas energimyndigheter, AIB och IEA. De direkta biogena koldioxidutsläppen beräknades genom att multiplicera energin i MWh (2024: 51 978 MWh) för använd biodiesel med emissionsfaktorer från DEFRA.

Beräkningsprinciper för Scope 3-utsläpp

Koncernen har rapporterat alla betydande och relevanta Scope 3-kategorier baserat på ”GHG Protocol Scope 3 Inventory guidelines”. Koncernen bedömer relevansen och omfattningen av alla Scope 3-kategorier årligen och uppdaterar inventeringen vid behov. Under 2024 var de betydande och relevanta Scope 3-kategorierna 1, 3, 4, 5, 6, 7, 11 och 12.

- **Kategori 1 Inköpta varor och tjänster:** Inkluderar koncerninköp samt material, underleverantörer samt tjänster. Beräknas med utgiftsbaserade metoder och kvantitetsbaserade metoder. En del av utsläppen har extrapolerats till de totala utsläppen av växthusgaser baserat på inköpsutgifter med samma fördelning av utsläpp i kategorierna.
- **Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2):** För att beräkna utsläppen från bränsle- och elrelaterade aktiviteter används genomsnittsmetoden. Den årliga energiförbrukningen i koncernens egna fastigheter multipliceras med bränsle- och energitypsspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av DEFRA. I denna kategori redovisas indirekta utsläpp från bränsleutvinning, raffinering och transport av uppströmsenergi som inte ingår i 1 och 2, samt överförings- och distributionsförluster.
- **Kategori 4 Transport och distribution uppströms (och kategori Utsläpp från transport och distribution nedströms):** Omfattar koncerninköp såsom frakt- och leveranskostnader, lagring och magasinering samt förpackningar. Beräknas med utgiftsbaserade metoder. En del av utsläppen har extrapolerats till totala växthusgasutsläpp baserat på inköpsutgifter med samma fördelning av utsläpp för kategorier. Rapporteringen omfattar även kategori 9 Nedströms transport- och distributionsutsläpp, eftersom transporttyperna inte kan separeras från varandra på grund av affärsmodellens karaktär.
- **Kategori 5 Avfall som genereras i verksamheten:** För att beräkna utsläppen från avfall som genereras i koncernens egna kontor används genomsnittsmetoden. Mängden genererat avfall per kategori multipliceras med avfallstypspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av DEFRA. Avfall från byggarbetsplatser har inte räknats in i avfallsinventeringen eftersom koncernen inte är huvudansvarig för att organisera sin egen avfallshantering i projekt där huvudentreprenören hanterar avfallshanteringsavtalet. En del av underhålls- och byggavfallet kan också återvinnas tillsammans med kundernas avfallshantering, tas direkt till återvinningsstationen, eller så har kontoren separata avfallsbehållare (inte blandat med kontorsavfall). Avfallsutsläpp kommer därför att beräknas i framtiden, när rimligt tillförlitlig rapportering för avfallsinventeringen och mängden avfall kan skapas.
- **Kategori 6 Tjänsteresor:** För att beräkna utsläppen från tjänsteresor med flyg, bil och tåg används genomsnittsmetoden. Antalet resta kilometer per kategori multipliceras med fordonstypspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av DEFRA.
- **Kategori 7 Arbetspendling för anställda:** Metoden med genomsnittliga data tillämpas på medelvärden för dagliga pendlingsavstånd, transportsätt, antal pendlingsdagar per vecka, genomsnittligt antal arbetade veckor per år och koncernens antal anställda. Antalet körda kilometer per kategori multipliceras med fordonstypspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av DEFRA.
- **Kategori 11 Användning av sålda produkter:** Metoden med genomsnittliga data tillämpas på antalet sålda produkter som använder fossila bränslen, elektricitet och köldmedier och deras beräknade livslängd samt förbrukning av elektricitet, bränsle och/eller köldmedier. Mängden förbrukade fossila bränslen, elektricitet och köldmedier per kategori multipliceras med energitypspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av AIB och DEFRA.
- **Kategori 12 Behandling av sålda produkter i slutet av livscykeln:** Metoden med genomsnittliga data tillämpas på den mängd avfall som genereras av sålda produkter i slutet av livscykeln. Mängden genererat avfall per kategori multipliceras med avfallstypspecifika emissionsfaktorer som tillhandahålls av DEFRA.
- Kategorierna 8, 13, 14 och 15 är inte relevanta för koncernen och ingår därför inte. Kategorierna 2 och 10 har mindre påverkan och ingår inte i utsläppssiffrorna.

Datauppskattningsmetoder

Uppgifter om energiförbrukning är i vissa fall inte tillgängliga omedelbart efter räkenskapsårets slut och extrapoleras därför från tidigare kända uppgifter.

Social information

S1 – Egna medarbetare

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till koncernens egna medarbetare[1)]

Påverkan	Risker och möjligheter
Arbetsvillkor Trygg anställning, arbetstid, skäliga löner, social dialog, föreningsfrihet inklusive förekomsten av företagsråd, kollektivförhandlingar och balans mellan arbete och privatliv	
Positiv: Koncernen har lämpliga kollektiva förhandlingskanaler och påverkanskanaler på plats, till exempel det europeiska företagsrådet (EWC), vilket förbättrar de anställdas inflytande och minskar skillnaderna i förmåner, löner och arbetsvillkor.	**Möjlighet:** Den egna personalens förbättrade arbetsförmåga, arbetstillfredsställelse och/eller engagemang i bolaget kan ha en positiv inverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft, innovation, servicekvalitet och arbetsgivarvarumärke.
Positiv: Åtgärder som främjar arbetsförhållandena, t.ex. företagsspecifika kollektivavtal och individuella arbetstidsmodeller för skiftarbete, kan ha en positiv inverkan på arbetstagarnas arbetsförmåga och välbefinnande.	**Risk:** Den egna personalens försämrade arbetsförmåga, arbetstillfredsställelse och/eller engagemang i bolaget kan ha en negativ inverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft, innovation, servicekvalitet och arbetsgivarimage.
Negativ: Dåliga arbetsvillkor skulle försämra livskvaliteten för de anställda och därmed öka ojämlikheten, minska arbetstillfredsställelsen och öka stressen.	
Arbetsvillkor Hälsa och säkerhet	
Positiv: Åtgärder som främjar hälsa och säkerhet kan ha en positiv inverkan på medarbetarnas allmänna fysiska och psykiska välbefinnande och arbetsförmåga.	**Risk:** Den egna personalens försämrade arbetsförmåga, arbetstillfredsställelse och engagemang i bolaget kan ha en negativ inverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft, innovation, servicekvalitet och arbetsgivarvarumärke.
Negativ: Bristfälliga åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet skulle ha en negativ inverkan på de anställdas allmänna fysiska och psykiska välbefinnande och arbetsförmåga.	
Likabehandling och lika möjligheter för alla Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete, utbildning och kompetensutveckling, anställning och inkludering av personer med funktionsnedsättning, mångfald samt åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	
Positiv: Likabehandling, kompensation och rekrytering av anställda kan förbättra deras välbefinnande på arbetet samt möjligheter till kontinuerligt lärande och karriärutveckling.	
Positiv: Koncernen skulle kunna spela en viktigare roll för att främja mångfald och anställning av utländsk arbetskraft.	
Negativ: Ojämlik behandling, kompensation och rekrytering av anställda kan försämra deras välbefinnande i arbetet samt möjligheterna till kontinuerligt lärande och karriärutveckling.	
Negativ: Bristande implementering av policyer mot trakasserier och högt "machoindex" på byggarbetsplatserna skapar en osäker och fientlig miljö för de anställda.	
Andra arbetsrelaterade rättigheter Sekretess	
Negativ: Kränkning av de anställdas integritet och försummelse av dataskyddsregler kan leda till att personuppgifter utnyttjas felaktigt. Bristande hantering av interna rutiner och dataskydd kan leda till klagomål och överträdelser avseende sekretess och respekt för rätten till privatliv.	

[1)] Den väsentliga påverkan, risker och möjligheter som är relaterade till koncernens egen personalstyrka har identifierats genom en dubbel väsentlighetsanalys. Poängsättningen baserades på principerna i koncernens tidigare processer för hantering av företagsrisker (ERM). Dialogen med intressenter och tidigare genomförda undersökningar av medarbetarnas engagemang är de mest relevanta kriterierna för identifiering, analys och hantering av påverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna personalstyrkan.

Policyer avseende arbetsförhållanden

Hållbarhetsarbetet relaterat till koncernens egen personal styrs av tillämpliga lagar, förordningar och avtal, till exempel kollektivavtal. Därutöver styrs all verksamhet inom koncernen av de värderingar och interna policyer som gäller för koncernens egna medarbetare. Under 2024 godkände styrelsen en koncerngemensam uppförandekod. Dessutom har både Assemblin och Caverion haft tidigare policyer på plats som täcker allmänna HR-frågor, mångfald och säkerhet, vilka kommer att samordnas till en gemensam HR-policy, mångfaldspolicy och säkerhetspolicy under 2025. Åtagandena att säkerställa

goda arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, likabehandling, mänskliga rättigheter och medarbetarnas integritet definieras i koncernens uppförandekod.

Hantering av arbetsförhållanden och säkerhet på arbetsplatsen

Utöver lokal lagstiftning följer koncernen gällande praxis för arbetsvillkor i sina verksamhetsländer. Koncernen har i sin uppförandekod åtagit sig att verka för rättvisa anställningsvillkor. Alla divisioner är belägna i länder som har lagstadgade krav på arbetsvillkor, till exempel rimliga arbetstider, årlig semester, föräldraledighet och deltidsarbete. Alla anställda får en skälig lön. Bolaget uppmuntrar en öppen och samarbetsinriktad atmosfär på arbetsplatsen. De anställda har föreningsfrihet, inklusive rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar för att skydda sina intressen och rätten att föra kollektiva förhandlingar.

Koncernens ledning och medarbetare har åtagit sig att upprätthålla och utveckla bolagets gemensamma hälso- och säkerhetskultur. Koncernen strävar efter att förebygga alla hälso- och säkerhetsincidenter och arbetsrelaterade olyckor, vilket innebär ett "nollvisionstänk" inom hela koncernen. Det innebär att alla medarbetare måste ha rätt utbildning, utrustning, verktyg och kunskap som behövs för att kunna utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt. En obligatorisk koncerngemensam e-utbildning inom säkerheten är beslutad och kommer att lanseras 2025. Divisionerna ansvarar för att hantera och främja en strukturerad och sund säkerhetskultur. I detta ansvar ingår att säkerställa att lokala ledningssystem, rutiner, processer och riktlinjer överensstämmer med gällande lagstiftning och lokala krav. Alla divisioner har särskilda säkerhetsorganisationer som stödjer det lokala säkerhetsarbetet och leder utvecklingen av lokala rutiner. 57 procent av koncernens affärsverksamhet följer ISO 45001-standarden för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Koncernen kräver också att dess underleverantörer och samarbetspartners ska anta koncernens säkerhetskrav. Koncernen organiserar hälsovård för sina anställda i enlighet med respektive lands praxis och lagstiftning. Information om hälsovårdstjänster finns tillgänglig på bolagets intranät och ingår även i introduktionen av de anställda.

Säkerställa lika behandlingar och möjligheter

Koncernen tolererar inte diskriminering av något slag, oavsett om det gäller till exempel ålder, kön, nationellt och socialt ursprung, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, politisk åsikt eller sexuell läggning. Alla medarbetare ska ha lika möjligheter när de arbetar inom koncernen, oavsett om det gäller rekrytering, kompensation och förmåner, professionell utveckling och utbildning, befordran eller andra aspekter av anställningen. Koncernen tillåter inte någon form av trakasserier eller mobbning. Varje chef är ansvarig för att främja jämställdhet och mångfald och vidta lämpliga åtgärder om olämpligt beteende upptäcks. Tillämpliga lagar och förordningar utgör grunden för koncernens syn på jämställdhet och mångfald.

Respekt för mänskliga rättigheter och integritet

Som en del av uppförandekoden har koncernen åtagit sig att verka i enlighet med FN:s ”Global Compact”, dess vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och andra principer för anställda, inklusive den internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner, och kräver detsamma av sina affärspartners. Koncernens policyer och praxis överensstämmer med dessa åtaganden. Koncernen värnar om varje individs värdighet och följer arbetsrättsliga lagar och regler i de länder där den bedriver verksamhet. Bolaget tillåter inte barnarbete eller någon form av tvångsarbete eller människohandel/modernt slaveri.

För att respektera rätten till privatliv säkerställer koncernen att all användning av personuppgifter sker i enlighet med gällande dataskyddslagar. Koncernen respekterar allas rätt till skydd av sin personliga integritet och sina personuppgifter. All insamling och behandling av uppgifter sker med respekt för den personliga integriteten och i enlighet med lagen. Koncernen behandlar och lagrar personuppgifter endast när det är nödvändigt för att utföra sina arbetsuppgifter. Koncernen säkerställer att endast behörig personal har tillgång till personuppgifter och att uppgifterna inte sparas under en längre tid än nödvändigt.

Samverkan och dialog med koncernens egen personal

Alla anställda har tillgång till aktuell information om personalförmåner, sina personliga anställningsuppgifter samt koncernens verksamhet och strategi via intranätet och andra officiella interna kommunikationskanaler.

Koncernen tillämpar kollektivavtal och är skyldig att informera/förhandla med fackliga företrädare om specifika frågor som rör de anställda. Företagsspecifika kollektivavtal förnyas mellan parterna baserat på principerna om kontinuerliga förhandlingar. Koncernens anställda har ett visst inflytande över beslut, till exempel i frågor som rör deras anställning, enligt överenskommelse med fackföreningen. I vissa divisioner ingår även fackliga representanter i styrelserna.

Koncernen följer lokal lagstiftning och tillämpliga kollektivavtal i alla sina verksamhetsländer. Samarbetet med den egna personalen och dess representanter syftar till att utveckla bolagets verksamhet och de anställdas möjligheter att påverka beslutsfattandet som rör deras arbete, arbetsvillkor och ställning i bolaget. Caverion Corporation hade tidigare ett europeiskt företagsråd (EWC) som främjade bolagets interna informationsflöde och kontakten mellan ledningen och de anställda. EWC är inte avsett att diskutera frågor som regleras genom nationella eller lokala kollektivavtal. Under 2024 inleddes processen med att överföra EWC-avtalet till den sammanslagna koncernen tillsammans med representanter för ledningen och det utsedda särskilda förhandlingsorganet.

Undersökning av medarbetarnas engagemang och pulsenkäter

Medarbetarnöjdhet och engagemang mäts genom en regelbunden koncernövergripande medarbetarundersökning. Koncernens HR-funktion och Head of Group HR ansvarar för att genomföra undersökningen tillsammans med ledningen, linjeorganisationen och de lokala HR-teamen. Resultaten av undersökningen analyseras på lokal nivå och koncernnivå, och handlingsplaner skapas utifrån resultaten i varje division och team. Utöver den regelbundna undersökningen har divisionerna möjlighet att genomföra lokala pulsundersökningar efter behov.

Säkerhetssamtal och arbetsgrupper för arbetsmiljö och säkerhet

En god och säkert arbetsmiljö främjas bland annat genom säkerhetssamtal och/ eller interna informationsmöten som anordnas i de lokala enheterna. De lokala arbetsmiljöombuden diskuterar regelbundet frågor som gäller främjande av arbetssäkerheten med olika personalgrupper. Arbetsgrupperna utarbetar årligen en aktivitetsplan utifrån vilken arbetsmiljöchefen och skyddsombuden tillsammans fastställer de viktigaste utvecklingsåtgärderna.

Åtgärder för att hantera negativ påverkan och kanaler för koncernens egna medarbetare

Hantering av säkerhetsincidenter och rapportering

Alla medarbetare deltar i det förebyggande arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet. För rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor finns digitala system i divisionerna. Alla riskobservationer och incidenter utreds för att förebygga olyckor. Säkerhetsobservationerna diskuteras också på de lokala enhetsmötena. Vid behov kan medarbetare också lämna in en anonym rapport via koncernens ”Speak Up”-kanal. Alla olyckor och riskfyllda situationer utreds för att undvika liknande situationer och för att identifiera eventuella brister i säkerhetsarbetet.

Incidenter och klagomål

Koncernens egna medarbetare kan anonymt rapportera eventuella etiska problem eller bristande efterlevnad av lagstiftning som de upptäcker till sin närmaste chef, lokala HR-avdelning, lokala juristfunktion, via e-post till koncernens chefsjurist eller via ”Speak Up”-kanalen som finns tillgänglig på lokala språk på koncernens intranät och webbplats. ”Speak Up”-kanalen och det allmänna tillvägagångssättet, processerna och klagomålsmekanismen beskrivs mer ingående på sidan 49.

Åtgärder

De risker som är relaterade till koncernens egna medarbetare identifieras som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen och i flera affärs- eller funktionsspecifika riskbedömningar. De mest betydande riskerna relaterar till arbetsförhållanden och hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Riskbedömningarna används för att planera åtgärder för att minimera negativ konsekvenser.

Arbetsvillkor

Koncernen följer fullt utlokal lagstiftning och fackliga avtal där koncernen bedriver verksamhet. Koncernen vill säkerställa välbefinnande och balans mellan arbete och fritid för alla medarbetare genom att se till att överenskomna arbetstider tillämpas och att semesterdagar tas ut. Beroende på arbetets art kan medarbetarna på individuell basis i viss utsträckning tillämpa flexibla arbetstider och en hybrid arbetsmodell, som gör det möjligt för dem att arbeta på distans en del av veckan. Koncernen stödjer de anställdas välbefinnande och möjliggör en lång karriär genom att erbjuda olika utvecklingsmöjligheter.

Koncernens konkurrenskraft påverkas positivt av dess förmåga att attrahera och behålla rätt personer. Koncernen tillämpar därför ersättningsmodeller som baseras på praxis på den lokala marknaden. Grundlönen baseras på specifika arbetsuppgifter, krav, lokala marknadsnivåer samt individens erfarenhet och kompetens. Det måste finnas en tydlig koppling mellan rörlig ersättning och den individuella prestationen samt koncernens finansiella utveckling. Villkor och praxis för incitamentsprogram för ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Medarbetarna är också berättigade till vissa förmåner som definieras separat i varje division. Pensioner utbetalas i enlighet med lokal lagstiftning, kollektivavtal och lokala riktlinjer.

Hälsa och säkerhet

Säkerhet är en kritisk fråga inom koncernen och divisionerna bedriver ett strukturerat arbetsmiljöarbete och delar av verksamheten är ISO 45001-certifierad. Olyckor förebyggs med proaktiva åtgärder, såsom riskbedömning och riskanalys, riskobservationer, säkerhetsronderingar, säkerhetsutbildning och standarder för personlig skyddsutrustning samt investeringar som förbättrar säkerheten. Riskobservationer, incidenter och olyckor registreras och följs upp med hjälp av digital incidentrapportering. De mest typiska olyckorna är skador på händer och fötter. Hälso- och sjukvårdstjänsterna för inhyrd arbetskraft hanteras av deras egen arbetsgivare.

Likabehandling och möjligheter

Rätt bemanning för alla roller är avgörande för koncernens framgång. Koncernen främjar lika möjligheter i rekryteringsarbetet och strävar alltid efter att rekrytera de mest kvalificerade och lämpliga medarbetarna för varje roll. Kandidater väljs utifrån tydligt definierade nyckelansvarsområden för rollen, förväntade prestationer samt nödvändig erfarenhet, profil och kompetens. Koncernen strävar efter att förbättra karriärmöjligheterna för befintligt anställda genom att publicera lediga tjänster på intranätet när så är möjligt. Linjecheferna ansvarar för att genomföra rekryteringsarbetet i enlighet med divisionsspecifika riktlinjer. Den koncerngemensamma processen måste alltid tillämpas vid rekrytering av chefer, inklusive bakgrundskontrollen som är en viktig förutsättning för att kunna tillträda vissa tjänster. Särskilda rutiner vid uppstart av ny medarbetare följs i varje division för att säkerställa att nyanställda har all den kunskap och kompetens som behövs.

Utbildning och kompetensutveckling

Koncernen uppmuntrar sina anställda att sträva efter professionell utveckling och stödjer dem i deras lärande och vidareutveckling. Koncernen anser att den största delen av lärandet sker på arbetsplatsen och genom interaktion med andra, med stöd av vissa externa utbildnings- och utvecklingsprogram. Divisionerna driver omfattande lärlingsprogram för att säkerställa kompetensförsörjningen inom vissa tekniska yrken. Utbildning och kompetensutveckling fokuserar på kontinuerlig utveckling av yrkeskompetens, färdigheter som relaterar till kärnprocesser och ledarskapsförmåga. Medarbetarna har regelbundna samtal för utvärdering av prestationer och utveckling.

Sekretess

Rutiner för behandling av medarbetarnas personuppgifter har fastställts och alla medarbetare är skyldiga att följa gällande dataskyddslagar. Koncernen använder olika tekniska och organisatoriska system och redskap för att säkerställa dataskydd och informationssäkerhet, och detsamma krävs av företag som tillhandahåller företagshälsovårdstjänster som en del av avtalen.

Information om bolagets anställda

Totalt antal anställda uppdelat på kön (headcount)*

	2024
Män	18 584
Kvinnor	1 992
Annat[1)]	2
Ej rapporterat	0
Summa	**20 578**

Antalet anställda vid slutet av 2024 var 20 578, varav 90,3 procent var män och 9,7 procent kvinnor.

Anställda per avtalstyp och kön (headcount), vid årets slut *

	Män	Kvinnor	Annat[1)]	Ej rapporterat	Summa
Antal anställda	18 584	1 992	2	0	20 578
Antal tillsvidareanställda	17 675	1 877	2	0	19 554
Antal tillfälligt anställda	722	91	0	0	813
Antal anställda med icke-garanterad arbetstid[2)]	187	24	0	0	211
Antal heltidsanställda	17 890	1 671	2	0	19 563
Antal deltidsanställda	694	321	0	0	1 015

[1)] Kön enligt de anställdas egna uppgifter.

[2)] Person som har ett anställningsavtal som inte är på heltid eller deltid, men som arbetar på beställning enligt bolagets krav

Totalt antal anställda per land (headcount) *

	2024
Sverige[1)]	7 733
Finland[2)]	5 081
Norge	3 180
Tyskland	2 129
Österrike	1 072
Danmark	750
Litauen	423
Lettland	134
Estland	76
Summa	**20 578**

[1)] Inklusive koncernfunktioner i andra länder.

[2)] Inklusive Fidelix-anställda i Finland, Sverige och Norge.

Anställda per avtalstyp och land (headcount), vid årets slut *

	Sverige	Finland	Norge	Tyskland	Österrike, Danmark, Litauen, Lettland och Estland[1)]	Summa
Antal anställda	7 733	5 081	3 180	2 129	2 455	20 578
Antal tillsvidareanställda	7 448	4 936	2 844	1 916	2 410	19 554
Antal tillfälligt anställda	146	74	336	213	44	813
Antal anställda utan garanterad arbetstid	139	71	0	0	1	211
Antal heltidsanställda	7 585	4 820	3 080	1 902	2 176	19 563
Antal deltidsanställda	148	261	100	227	279	1 015

[1)] Antalet tillsvidareanställda, tillfälligt anställda, anställda utan garanterad arbetstid, heltidsanställda och deltidsanställda redovisas inte per land på grund av det låga antalet datapunkter.

* Aggregerad information (se sidan 58)

Information om personalomsättning

Total personalomsättning*

	2024
Totalt antal anställda som har lämnat företaget under rapporteringsåret, personer	3 726
Frivillig personalomsättning, %.	9,7
Total personalomsättning, %.	18,1

Tillsvidareanställningar upphör främst på grund av uppsägningar.

Mångfaldsinformation

Högsta ledningens könsfördelning (headcount), i slutet av året *

	Män		Kvinnor		Annat[1)]		Ej rapporterat	
		%		%		%		%
Styrelse	5	100	0	0	0	0	0	0
Högsta ledning[1)]	87	82	19	18	0	0	0	0
Summa	**92**	**83**	**19**	**17**	**0**	**0**	**0**	**0**

[1)] Antal anställda vid rapporttillfället som ingår i divisionernas ledningsgrupper eller i koncernledningen.

Åldersfördelning av koncernens egna anställda (headcount) vid årets slut *

	Antal	%
Under 30 år	4 333	21,0
30-50 år	9 788	47,6
Över 50 år	6 457	31,4

Skäliga löner

Koncernen betalar alla sina anställda skäliga löner i enlighet med EU:s, lokala eller nationella riktvärden som är tillämpliga på ESRS S1-standarden.

* Aggregerad information (se sidan 58)

Information om hälsa och säkerhet

Nyckeltal för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen relaterade till anställda som ingår i koncernens egen personalstyrka *

	2024
Arbetsolyckor med dödlig utgång	0
Arbetsolyckor med förlorad arbetstid (LTI), antal arbetsrelaterade olyckor/incidenter1)	231
Frekvens för arbetsolyckor med förlorad arbetstid (LTIFR)2)	6.4
Antal förlorade arbetsdagar relaterade till LTI och dödsfall3)	1 855
Omfattning av standardisering enligt ISO 45001 för affärsverksamheten, utförd av en extern certifieringspartner, %.	57

[1)] Med arbetsskada med förlorad arbetstid (LTI) avses skador där en person är oförmögen att utföra något arbete efter den arbetsrelaterade skadan med början den första hela arbetsdagen borta från ordinarie arbete eller begränsat arbete efter att skadan inträffade.

[2)] LTIFR (Lost time injury frequency rate) avser antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor/incidenter bland anställda som tillhör koncernens egen personalstyrka per 1 miljon arbetstimmar som arbetats av anställda som tillhör koncernens egen personalstyrka.

[3)] I fall av arbetsolyckor med dödlig utgång avslutas redovisningen efter 180 dagar.

Under 2024 var sjukfrånvaron 6,2 procent och totalt 231 arbetsolyckor med förlorad arbetstid (LTI) rapporterades, varav ingen ledde till dödsfall. Koncernen följer det externt certifierade europeiska standardiseringssystemet ISO 45001:2018 för att hantera hälso- och säkerhetsrutiner. År 2024 var 57 procent av koncernens affärsverksamhet standardiserad enligt ISO 45001:2018 (ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen). Dessutom var den österrikiska affärsverksamheten SCC-certifierad (Safety Certificate for Contractors).

Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Koncernen har en ”Speak Up”-kanal som ger både interna och externa intressenter möjlighet att rapportera incidenter och misstankar om etiska överträdelser. Arbetet med att samordna policyer och processer för visselblåsarrapportering och utredning av ärenden inleddes 2024 och kommer att fortsätta 2025. Koncernen har ingen kännedom om några allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter eller incidenter relaterade till den egna personalen, och sådana har rapporterats. Koncernen har inte heller betalat några böter, straffavgifter eller ersättningar för allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter eller incidenter relaterade till den egna personalen under året.

Principer för rapportering av nyckeltal

Uppgifterna för koncernens egna medarbetare omfattar hela Assemblin Caverion Group. Antalet anställda som användes i beräkningarna angavs som antal anställda (”head count”) vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2024). Uppgifterna inkluderar även icke-aktiva medarbetare såsom långtidssjukskrivna medarbetare. Antalet anställda baseras på registrering i divisionerna. Uppgifterna konsolideras först på divisionsnivå och förs sedan in i koncernens finansiella konsolideringssystem, där de konsolideras till siffror på koncernnivå. Koncernen sysselsätter årligen hundratals säsongsanställda sommarjobbare, examensarbetare och praktikanter, av vilka en del inte är

anställda vid rapportperiodens slut, då antalet anställda fastställs. Siffrorna för 2024 innehåller inte information om icke-anställda.

Personalomsättningen omfattar alla som slutar, oavsett orsak (exklusive överlåtelse av verksamhet), dividerat med antalet anställda. Siffran inkluderar fasta anställningsförhållanden.

Andelen kvinnor i ledningen omfattar kvinnor som ingår i affärsområdesledningen eller koncernledningen.

Antalet arbetsrelaterade olyckor anges endast för koncernens egna medarbetare. På grund av bristande tillgång till information omfattar siffrorna inte anställda hos tjänsteleverantörer eller information om ohälsa. Frekvenserna har beräknats per miljon arbetade timmar.

Bolagsstyrningsinformation

G1 – Ansvarsfullt företagande

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till koncernens affärsetik[1)]

Påverkan	Risker och möjligheter
Företagskultur	
Positiv: Koncernens åtgärder för att främja en etisk företagskultur ger medarbetarna en säker arbetsmiljö och andra intressenter en möjlighet att samarbeta med en etisk och pålitlig affärspartner.	**Möjlighet:** En stark företagskultur främjar innovation och ökar förmågan att möta marknadens krav på en transparent, pålitlig och ansvarsfull affärspartner. En positiv upplevelse för medarbetare och andra intressenter av koncernen förbättrar resultatet, konkurrenskraften och koncernens anseende.
Negativ: Otillräckliga åtgärder för att engagera medarbetarna i en etisk företagskultur kan leda till bristande efterlevnad av lagen, uppförandekoden eller oetiska metoder i affärsverksamheten, liksom till ojämlik behandling och trakasserier.	**Risk:** Underlåtenhet att upprätthålla en stark företagskultur kan leda till ekonomiska förluster på grund av bristande efterlevnad av lagar och regler. Koncernens rykte som en ansvarsfull partner och de anställdas arbetstillfredsställelse och engagemang kan minska.
Korruption och mutor	
Positiv (Förebyggande och upptäckt inkl. utbildning och incidenter): Koncernens förebyggande åtgärder och kontrollmekanismer mot korruption och mutor, inklusive utbildning och upptäckt av incidenter, säkerställer att intressenterna samarbetar med en etisk och pålitlig affärspartner.	**Risk:** Korruption och mutor kan få betydande ekonomiska konsekvenser och kan orsaka driftsstörningar och undergräva koncernens anseende och arbetsgivarvarumärke.
Negativ (Incidenter): Otillräckliga åtgärder och kontrollmekanismer för att förhindra korruption och mutor kan leda till incidenter och bristande efterlevnad av lagar och uppförandekoden.	
Hantering av relationer med leverantörer inklusive betalningsmetoder	
Positiv: Koncernens krav, kontrollmekanismer och samarbete med leverantörer i hållbarhetsfrågor säkerställer en etisk verksamhet och hållbarhet i leverantörskedjan.	**Risk:** Koncernen stödjer oavsiktligt verksamhet som strider mot dess värderingar, vilket äventyrar dess rykte som en hållbar partner. Relationerna med kunderna försämras, vilket kan leda till minskad försäljning och förlorade anbud.
Positiv: Koncernen betraktas som en hållbar partner. Fokus på långsiktigt leverantörssamarbete stöds av en nära och transparent interaktion med leverantörerna. Som ett stort företag med ett brett erbjudande och en diversifierad kundportfölj har koncernen en solid finansiell ställning möjliggör snabb anpassning till förändringar på marknaderna.	
Negativ: Otillräckliga krav och kontrollmekanismer kan leda till att lagen inte följs eller att koncernens och kundernas krav inte uppfylls i leverantörskedjan.	
Negativ: Otillräcklig utbildning av anställda som arbetar med upphandling eller otillräckliga kontrollmekanismer kan leda till ojämlik behandling av leverantörer.	
Skydd av visselblåsare	
Negativ: Underlåtenhet att skydda visselblåsares anonymitet och sekretess kan leda till repressalier mot visselblåsare.	**Risk:** Brott mot visselblåsares anonymitet kan leda till rättsliga påföljder, krav på ekonomisk kompensation och skadat anseende. Förtroendet för “Speak up”-kanalen minskar, vilket avskräcker från rapportering av oetiskt beteende och misstänkta missförhållanden. Detta kan leda till att potentiella överträdelser inte upptäcks och till ekonomiska förluster. Underlåtenhet att skydda visselblåsare kan undergräva medarbetarnas förtroende, vilket kan leda till minskad arbetstillfredsställelse och ett försämrat rykte för arbetsgivaren.

[1)] Den väsentliga påverkan, risker och möjligheter som är relaterade till affärsbeteendet har identifierats genom en dubbel väsentlighetsanalys. Poängsättningen baserades på principerna i koncernens tidigare processer för hantering av företagsrisker. Intressentdialogen och ”Speak up”-kanalen är de mest relevanta metoderna för att identifiera, analysera och hantera påverkan, risker och möjligheter relaterade till styrning och företagskultur.

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll och kompetens i frågor som rör affärsetik beskrivs under avsnitten Bolagsstyrning och Hållbarhetsstyrning på sidan 18 respektive sidan 34.

Policyer som rör affärsuppförande och företagskultur

Koncernens affärsetik och företagskultur styrs av tillämpliga lagar och förordningar, företagets värderingar och koncernövergripande styrdokument som godkänts av styrelsen eller vd och koncernchef, varav de viktigaste är den gemensamma uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer. Koncernen har åtagit sig att verka i enlighet med frivilliga internationella standarder som FN:s ”Global Compact” och dess principer om mänskliga rättigheter, anställda, miljö och antikorruption,

den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna och Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner, och kräver detsamma av sina affärspartners. Både Assemblin och Caverion har sedan tidigare fastställda styrdokument, vilka successivt sammanförs till gemensamma policyer för den sammanslagna koncernen. År 2024 godkände koncernstyrelsen uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och godkännandepolicyn och godkännandematrisen för den sammanslagna koncernen.

Under 2024 beslutades att införa uppdaterade obligatoriska utbildningar inom viktiga områden i hela organisationen, med början i uppförandekoden och informationssäkerhet, som lanserades i början av 2025. E-utbildningarna utgör en del av introduktionsprocessen för nya medarbetare och praktikanter och upprepas vartannat år. I slutet av kursen måste medarbetarna bekräfta att de samtycker till att följa uppförandekoden. E-utbildningen om uppförandekoden finns tillgänglig på alla lokala språk och i två versioner, en för fältarbetare och en för kontorsanställda, för att hantera de situationer som är mest relevanta för medarbetarna i deras dagliga arbete.

Mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda problem

Medarbetare och intressenter uppmuntras att rapportera etiska problem eller bristande efterlevnad av uppförandekoden, andra viktiga policyer eller tillämplig lagstiftning. Observationer kan rapporteras till linjechefen, den lokala HR- eller juristfunktionen, via e-post till koncernens chefsjurist eller via den nya “Speak up”-kanalen för den sammanslagna koncernen.

Koncernen har åtagit sig att skydda den som i god tro rapporterar problem från negativa konsekvenser. Som en del av implementeringen av ”Speak up”-kanalen och rutinerna för att utreda rapporterade incidenter har koncernen säkerställt anpassning till tillämplig lokal lagstiftning i varje EU-medlemsstat avseende skydd för visselblåsare, dataskydd och regelefterlevnad. Information om ”Speak up”-kanalen finns på bolagets intranät och webbplats på alla lokala språk och är öppen och tillgänglig för alla interna och externa intressenter. Dessutom innehåller både e-utbildningen om uppförandekoden och uppförandekoden som sådan information om hur man rapporterar problem.

Den tekniska implementeringen av “Speak up”-kanalen hanteras av en extern tjänsteleverantör och ger möjlighet att rapportera anonymt. Alla frågor och rapporter om efterlevnad tas på allvar och behandlas på ett omsorgsfullt sätt och, så långt det är möjligt, konfidentiellt. Utredningar som rör överträdelser genomförs objektivt och opartiskt. Vilka åtgärder som vidtas till följd av en överträdelse av uppförandekoden beror bland annat på hur allvarlig överträdelsen är och vilken skada eller risk som orsakats koncernen eller andra, samt på arbetslagstiftningen i det aktuella landet.

För att effektivt hantera rapporter som lämnas in via “Speak up”-kanalen har varje division utsett en person, vanligtvis divisionens chefsjurist och/eller HR-chef, som tar emot och gör en första bedömning av rapporten. Efter den initiala bedömningen utses en ärendeansvarig som ansvarar för att sätta samman en begränsad utredningsgrupp. Detta tillvägagångssätt syftar till att säkerställa opartiska och konfidentiella processer. Anonymiteten skyddas vid anonyma anmälningar, för att säkerställa efterlevnad av gällande regelverk och koncernpolicyer. Den person som är föremål för utredning är aldrig involverad i utredningsprocessen. Om det anses nödvändigt med hänsyn till omfattningen av den överträdelse som utreds deltar koncernens chefsjurist i utredningsteamet och rapporterar händelsen till koncernens vd och koncernchef och styrelse vid ett ordinarie möte, eller omedelbart om så krävs.

Bolagets efterlevnadsfrågor, inklusive information om visselblåsarärenden och frågor som tagits upp via andra kanaler, rapporteras årligen till styrelsens revisionsutskott. Genom rapporten övervakar revisionsutskottet effektiviteten i mekanismerna för att identifiera, rapportera och utreda problem.

Både Assemblin och Caverion har haft tidigare policyer på plats avseende rutiner för att utreda, lösa och korrigera affärsetiska incidenter, vilka kommer att samordnas till en gemensam ”Speak up & Investigation Policy” under 2025.

Hantering av relationer med leverantörer

Utöver inköp via ett antal globala leverantörer sker inköpen huvudsakligen från lokala leverantörer. Koncernen värdesätter närheten till sina leverantörer och deras förmåga att snabbt reagera på förändrade affärsbehov. Koncernen strävar efter att bygga långsiktiga relationer med sina leverantörer och att behandla alla sina leverantörer likvärdigt i enlighet med gällande lagar och förordningar.

Koncernen har en separat uppförandekod för leverantörer, som fastställer minimikrav som leverantörerna ska följa och implementera i sin egen verksamhet och leverantörskedja. Ett aktuellt fokusområde är att förbättra koncernens due diligence-process för leverantörer för att systematiskt utvärdera leverantörernas prestationer i förhållande till kraven samt att identifiera och hantera hållbarhetsrisker i leverantörskedjan. Identifieringen av riskerna sker främst genom att analysera leverantörens lands- och branschrisker relaterade till relevanta hållbarhetsfrågor som miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt etik. Med tanke på de befintliga och framtida regeländringarna, främst drivet av EU:s due diligence-direktiv (”Corporate Sustainability Due Diligence Directive”) och den norska transparenslagen, kommer koncernens arbete med att identifiera och hantera risker i leverantörsledet att utökas.

Medarbetare i divisionernas inköpsfunktioner erbjuds utbildningar i övergripande frågor som rör affärsetik och hållbarhet.

Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor

Koncernen har åtagit sig att hålla en hög etisk standard, bedriva sin verksamhet med integritet och följa gällande lagar mot korruption. Alla medarbetare, leverantörer och samarbetspartners måste följa bolagets principer mot korruption och mutor enligt definitionen i koncernens uppförandekod och uppförandekod för leverantörer, som styr etisk verksamhet och förbjuder korruption och mutor. Uppförandekoden innehåller också principer för att förebygga intressekonflikter, som är en viktig del av antikorruptionsarbetet, samt principer för gåvor och representation. Dessutom finns bland annat bolagets “Speak up”-kanal tillgänglig för interna och externa intressenter för att rapportera incidenter och misstankar om korruption och mutor. Alla utredningar om misstänkt korruption och mutor utförs av oberoende personer och är separerade från den berörda ledningskedjan. Dessutom har koncernen valt att ansluta sig till FN:s ”Global Compact”, inklusive principerna om antikorruption.

Under 2024 har koncernen genomfört bland annat följande åtgärder för att motverka anti-korruption:

- Godkänt och implementerat uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer som tydligt adresserar bolagets nolltolerans mot alla former av mutor och korruption.
- Lanserat en obligatorisk e-utbildning om uppförandekoden som ska implementeras i hela organisationen under 2025 och där ämnet korruption och mutor behandlas både genom en beskrivning av bolagets policy och genom praktiska exempel.
- Lanserat och implementerat en gemensam “Speak up”-kanal.

Under 2025 kommer en gemensam policy mot mutor och korruption för koncernen att godkännas och implementeras. Vidare planeras en riktad utbildning i ämnet för funktioner och ledningsnivåer som identifierats som riskutsatta utifrån en riskbaserad bedömning.

De åtgärder som nämns ovan är en del av koncernens åtagande att upprätthålla höga etiska standarder. De bidrar till att säkerställa att korruption och mutor inte förekommer i koncernens verksamhet, och om några fall av bristande efterlevnad skulle upptäckas undersöks de och åtgärdas på ett effektivt och korrekt sätt. Koncernen ansluter sig till FN:s Global Compact och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

En årlig efterlevnadsrapport, som ger en inblick i rapporterade fall, presenteras för styrelsens revisionsutskott på årsbasis. Rapporten för 2024 har tagits fram och presenterats för revisionsutskottet.

Incidenter av korruption eller mutor

Antalet utdömda böter för överträdelser av lagstiftning mot korruption och mutor var noll.

Fällande domar och böter för överträdelser av lagar om bekämpning av korruption eller mutor *

	2024
Fällande domar för överträdelser av lagstiftning mot korruption och mutor	0
Böter för överträdelser av lagstiftning mot korruption och mutor, MSEK	0

* Aggregerad information (se sidan 58)

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Assemblin Caverion Group AB org. nr 559427-2006

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 33 – 51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 april 2025

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor

Finansiell redovisning

2024 var ett år av framgångsrik integration, tillvaratagna synergier och fortsatt förbättrad underliggande lönsamhet.

Finansiell redovisning för Assemblin Caverion Group

För det räkenskapsår som slutade den 31 december 2024

Förvaltningsberättelse **55**
Aggregerad finansiell information 58
Koncernredovisning **60**
Rapport över resultat för koncernen 60
Rapport över totalresultat för koncernen 61
Rapport över finansiell ställning för koncernen 62
Rapport över förändringar i eget kapital 63
Kassaflödesanalys för koncernen 64
Noter till koncernredovisningen **65**
1. Väsentliga redovisningsprinciper **65**
2. Koncernens finansiella resultat **73**
2.1 Intäkter från avtal med kunder 74
2.2 Affärssegment 74
2.3 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 77
2.4 Kostnader och utgifter 79
2.5 Finansnetto 80
2.6 Inkomstskatter 81
3. Rörelsekapital och övriga balansposter **82**
3.1 Kund- och övriga fordringar 83
3.2 Leverantörsskulder och övriga skulder 83
3.3 Avsättningar 84
3.4 Uppskjuten skatt 85
3.5 Pensionsförpliktelser 87
4. Rörelseförvärv och investeringar **90**
4.1 Förvärv och avyttringar 91
4.2 Immateriella anläggningstillgångar 95
4.3 Materiella anläggningstillgångar 97
4.4 Finansiella placeringar 99
4.5 Leasingavtal 99
5. Kapitalstruktur **101**
5.1 Eget kapital 102
5.2 Räntebärande skulder 103
5.3 Finansiella risker och riskhantering 104
5.4 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde 108
5.5 Specifikationer till kassaflödesanalyserna 110
6. Övrigt **111**
6.1 Närstående 112
6.2 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar 112
6.3 Koncernföretag 113
6.4 Händelser efter balansdagen 117
Finansiell redovisning för moderbolaget **118**
Styrelsens intygande 135
Revisionsberättelse 136
Avstämning nyckeltal 139
Definitioner 141

Förändringar i Assemblin-koncernens struktur under 2023 och förvärvet av Caverion-koncernen (Crayfish Holdco Oy) den 1 april 2024 har medfört väsentliga förändringar i den verksamhet som ingår i koncernens konsolidering. Den aggregerade finansiella informationen i detta dokument har upprättats för att möjliggöra en jämförelse av utvecklingen av den underliggande verksamheten för räkenskapsåret 2024 samt för jämförelseperioden 2023, och är därför en sammanslagning av räkenskaperna för Assemblin- och Caverion-koncernerna. Den aggregerade finansiella informationen inkluderar inte Crayfish Holdco Oy och Crayfish Bidco Oy för perioderna 1 januari – 31 december 2023 och 1 januari – 31 mars 2024. För ytterligare information se sidan 58.

Förvaltningsberättelse 1 januari – 31 december 2024

Styrelse samt vd och koncernchef för Assemblin Caverion Group AB, organisationsnummer 559427-2006, (tidigare Assemblin Group AB) avger härmed års- samt koncernårsredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2024. Styrelsen avger även en separat hållbarhetsrapport (se sidan 27).

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma. Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes motsvarande period föregående år.

Väsentliga händelser

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 35 260 MSEK.
- Lönsamheten (justerad EBITA) för perioden var 7,2 procent.
- Trots utmanande marknadsförhållanden var orderingången fortsatt stark och uppgick till 34 495 MSEK. Vid årets slut uppgick orderstocken till 30 805 MSEK.
- I april förvärvade Assemblin Group AB bolaget Crayfish HoldCo Oy, det indirekta moderbolaget till Caverion-koncernen. Styrelse och koncernledning för Assemblin Caverion Group utsågs.
- I juni tillkännagav Assemblin Caverion Group ett erbjudande av 780 MEUR seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta (som förfaller 2031) och 500 MEUR seniora säkerställda obligationer med 6,25% ränta (som förfaller 2030). I enlighet med det meddelande om inlösen som Assemblin Caverion Group utfärdade i juni, inlöstes de tidigare utfärdade utestående seniora säkerställda obligationerna med rörlig ränta om 480 MEUR (med förfall 2029) i juli.
- I juli förvärvade Crayfish BidCo Oy, dotterbolag till Crayfish Holco Oy, äganderätten till de återstående minoritetsaktierna i Caverion-koncernenoch Caverion-aktierna avnoterades från Nasdaq Helsinki.
- Integrationsaktiviteter inom hela organisationen, inklusive organisationsförändringar och omstrukturering, anpassning av en gemensam styrning och utökad samverkan för att utnyttja kommersiella och operativa synergier genomfördes under hela året.

Assemblin Caverion Group i korthet

Assemblin Caverion Group är ett ledande nordeuropeiskt företag inom teknisk service och installation. Koncernen levererar hållbara installationer, tekniska tjänster och lösningar under hela livscykeln för den byggda miljön, infrastruktur och industrianläggningar.

Assemblin Caverion Group AB ("koncernen" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag, organisationsnummer 559427-2006, (tidigare Assemblin Group AB) med säte i Stockholm. Bolaget är beläget på Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten, Sverige.

Aggregerad finansiell information

För att ge en rättvisande bild av utvecklingen under helåret lämnar Assemblin Caverion Group även tilläggsupplysningar med aggregerad helårsinformation. Informationen presenteras mot ljust grå bakgrund och är inte en del av den formella koncernårsredovisningen, se sidan 58.

Nyckeltal per affärssegment, 1 januari – 31 december 2024

	Nettoomsättning, MSEK	Justerad EBITA, MSEK[1)]	Justerad EBITA-marginal, %[1)]	Medeltal antal anställda, FTE	Andel service, %
Finland och Fidelix	8 268	642	7,8	4 541	61
Sverige	14 639	1 018	7,0	6 875	51
Norge	5 176	429	8,3	2 745	62
Danmark, Tyskland och Österrike	7 496	433	5,8	2 972	58
Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	-321	7	-	97	-
Summa	**35 260**	**2 530**	**7,2**	**17 230**	**57**

[1)] Justerat för jämförelsestörande kostnader och intäkter. För definitioner av nyckeltal, se sidan 141.

Marknad, omsättning och orderingång

Marknadsläget var fortsatt splittrat under hela 2024, med vissa tidiga tecken på återhämtning på vissa marknader mot slutet av året. Medan servicemarknaden fortsatte att utvecklas positivt var projektmarknaden, särskilt för bostadsfastigheter och privatfinansierad nybyggnation, fortsatt svag, med regionala skillnader. Framför allt fortsatte offentligt finansierade och industriella projekt samt renoverings- och underhållstjänster för befintliga fastigheter att driva tillväxt.

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 35 260 MSEK. Andelen servicetjänster uppgick till 57 procent av koncernens omsättning. Orderingången var stark och uppgick till 34 495 MSEK. Orderstocken var fortsatt god och uppgick vid periodens slut till 30 805 MSEK.

Resultat och lönsamhet

Koncernens justerade EBITA för perioden uppgick till 2 530 MSEK och EBITA till 1 043 MSEK. Följaktligen uppgick den justerade EBITA-marginalen till 7,2 procent och EBITA-marginalen till 3,0 procent. Omfattande operativa förändringar som genomfördes i hela koncernen resulterade i omstrukturerings- och integrationsrelaterade engångskostnader samt intäkter hänförliga till omvärdering av köpeskillingar på totalt 1 487 MSEK under perioden. Jämförelsestörande kostnader redovisas separat till följd av sin art och inkluderar främst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar samt andra avvikande poster (se sidan 141).

Finansnetto och finansiell ställning

I juli 2024 emitterade Assemblin Caverion Group 780 MEUR seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta (med förfall 2031) och 500 MEUR seniora säkerställda obligationer till 6,25 procent (med förfall 2030). De obligationerna med rörlig ränta löper på tre månaders EURIBOR (med ett golv på 0 procent) plus 350 baspunkter per år. Emissionslikviden användes i huvudsak för att finansiera förvärvet av Caverion-aktierna och för att lösa in tidigare emitterade obligationer.

Finansnettot för perioden uppgick till -1 043 MSEK, huvudsakligen drivet av högre räntekostnader till följd av högre lånevolymer men till bättre villkor, finansiella engångskostnader relaterade till inlösen av obligationen och vissa negativa valutaomräkningseffekter. Periodens skatt uppgick till 183 MSEK med en effektiv skattesats på 33 procent. Periodens resultat efter skatt uppgick till -731 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 825 MSEK. Vid årets slut uppgick nettoskulden till 15 931 MSEK. Likvida medel uppgick till 1 444 MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter uppgick vid årets slut till 2 906 MSEK.

Förvärv och avyttringar

Utöver förvärvet av Caverion-koncernen via förvärvet av Crayfish Holdco Oy, med 15 000 anställda och årsomsättning motsvarande 28 700 MSEK genomfördes fyra förvärv i Sverige och Norge samt avyttringen av Caverions industriverksamhet i Polen under året. De förvärvade fyra bolagen tillförde koncernen totalt 65 anställda samt en årsomsättning motsvarande 142 MSEK, medan avyttringen motsvarade 180 anställda och en omsättning på 98 MSEK. För mer information om de förvärvade bolagen, se not 4.1 på sidan 91.

Bolagsstyrning

Före sammanslagningen av Assemblin och Caverion hade båda bolagen interna kontrollsystem och riskhanteringsprocesser på plats, vilka inkluderade finans- och affärsverksamhet ur ett riskperspektiv. Under 2024 fokuserade arbetet med intern kontroll och riskhantering på att se över och anpassa verksamhetsprinciper, policyer och organisationsstrukturer för det sammanslagna Assemblin Caverion Group. Arbetet med att kombinera tidigare processer och rutiner i Assemblin och Caverion kommer att fortsätta under 2025. Ytterligare information om koncernens bolagsorgan, styrelse och ledning finns i avsnittet Bolagsstyrning på sidan 18.

Medarbetare och organisation

Assemblin Caverion Group's operativa organisation är indelad i fyra affärssegment, vilka i sin tur är indelade i divisioner baserade på teknikområde och land, samt geografiska regioner och slutligen filialer/avdelningar. Medelantalet anställda för perioden, omräknat till heltidstjänster (FTE), uppgick till 17 230.

Risker och riskhantering

Riskhanteringsprocesserna för den sammanslagna koncernen kommer att harmoniseras under 2025 i syfte att skapa en strukturerad process som säkerställer de värden som finns i bolaget och främjar en långsiktigt hållbar resultatutveckling. Under 2024 genomfördes en kombinerad riskbedömning i samband med arbetet med att emittera nya obligationer. Efter denna bedömning delades koncernens huvudsakliga risker in i fyra huvudkategorier:

- **Marknads- och affärsrisker** omfattar betydande förändringar i de geopolitiska och ekonomiska förhållandena på de marknader där vi är verksamma, anbudsförfaranden för större projekt samt den konkurrensutsatta marknaden för installationer och tjänster i allmänhet. Marknaden för nya projekt korrelerar mest med byggmarknaden, även om det sker med viss fördröjning och varierande påverkan inom olika segment, t.ex. infrastruktur, offentlig sektor och industri, medan servicemarknaden är mindre cyklisk.
- **Verksamhetsrisker** inkluderar effektiv projekt- och platsledning, materialprisrisker och komponentbrist, arbetsmiljörisker, risker relaterade till bolagets förmåga att rekrytera och behålla teknisk personal och andra nyckelpersoner, samt risker relaterade till affärsetik och regelefterlevnad. Väl strukturerade arbetsprocesser, utbildningsprogram, kvalificerade inköpsinsatser, systematiskt arbetsmiljöarbete och framgångsrika rekryteringsinsatser är viktiga åtgärder för att minimera dessa risker.
- **Finansiella risker** avser värdering av immateriella tillgångar och goodwill samt valuta-, ränte-, finansierings- och kreditrisker, vilka kontrolleras med hjälp av ett omfattande internt regelverk.
- **Övriga risker** är till exempel legala risker, risker för minskat förtroende, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker. Dessa risker övervakas och kontrolleras noga. Mer information om hanteringen av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sidorna 36, 38, 43, and 49.

Hållbarhet

Assemblin Caverion Group strävar efter en hög hållbarhetsstandard och ska agera som ett värdeskapande och ansvarsfullt företag gentemot våra medarbetare, kunder och investerare, samt i förhållande till samhället och miljön i stort - idag och i framtiden. Som branschledare strävar koncernen efter en hög hållbarhetsstandard inom de områden där vi har störst påverkan (positiv och negativ).

Under 2024 fokuserade hållbarhetsarbetet i koncernen på att etablera en gemensam baslinje. Detta inkluderade inrättandet av gemensamma styrningsstrukturer och verktyg samt riskhanterings- och rapporteringsprocesser. Styrelsen är ytterst ansvarig för att övervaka hållbarhetsarbetet, och stöds aktivt av vd och koncernchef och koncernledningen. Koncernens hållbarhetsfunktion, hållbarhetskommittée och hållbarhetsnätverk ansvarar för att främja och samordna hållbarhetsarbetet inom hela koncernen.

Under året genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys för Assemblin Caverion Group samt en bedömning av risker och möjligheter. Baserat på resultaten presenterades en koncerngemensam aktivitetsplan för hållbarhet och godkändes av styrelsen i december 2024.

För närvarande är Assemblin Caverion Groups materiella hållbarhetsfrågor följande:

- Klimatförändringar (E1)
- Användning av resurser och cirkulär ekonomi (E5)
- Egen arbetskraft (S1)
- Medarbetare i värdekedjan (S2)
- Affärsetik (G1)

År 2024 anpassade Assemblin Caverion Group också sina kombinerade utsläppsbaslinjer och anslöt sig till Science Based Targets-initiativet (SBTi). Målet är att minska utsläppen i Scope 1–3 med 42 procent till 2030 från basåret 2023.

För mer information, se hållbarhetsrapporten på sidan 33.

Moderbolaget

Moderbolaget Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB) bildades den 21 mars 2023. Resultat efter skatt uppgick till -405 MSEK. Per den 31 december 2024 uppgick dess totala tillgångar till 26 347 MSEK. Det egna kapitalet i moderbolaget vid slutet av perioden uppgick till 10 748 MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under första kvartalet 2025 har koncernen gjort fyra inkråmsförvärv och ett bolagsförvärv. I januari förvärvade Assemblin El AB elinstallationsbolaget Elkontakt Installation i Malmö AB genom inkråmsöverlåtelse. Bolaget har en årsomsättning på cirka 10 MSEK med 6 medarbetare baserat i Skåne. Samma månad förvärvade Assemblin Ventilation AB inkråmet i NewVent Norrköping AB. Bolaget har en årsomsättning på cirka 12 MSEK och 6 anställda med verksamhet i Norrköping och Nyköping. Under februari förvärvade Caverion Sverige AB inkråmet i Eskilstuna El-tjänst AB med 2 anställda och en årsomsättning på cirka 10 MSEK med verksamhet främst i Eskilstuna och Strängnäs. Under samma månad förvärvade Caverion Suomi Oy inkråmet i Huolto-Lepistö Oy som bedriver underhållstjänster mot vindkraftverk med 4 anställda och en årsomsättning uppgående till cirka 6 MSEK. Den 31 mars förvärvade Assemblin VS AB aktierna i Premea AB med säte i Uppsala och verksamhet inom Stockholmsområdet. Bolaget årsomsättning uppgår till cirka 50 MSEK och 12 anställda.

Den 1 februari tillträdde Anders Fagerkrantz som ny vd för Caverion Sverige AB, där han tidigare var regionchef.

I mars meddelade koncernen förändringar i koncernledningen och i den svenska verksamheten som trädde i kraft den 1 april. Som en del av förändringarna omorganiserades den svenska verksamheten så att de fyra svenska verksamheterna samordnas i en gemensam division med Fredrik Allthin som divisionschef. Samtidigt infördes en ny ledningsgrupp, Executive Committee (EC), och den befintliga Executive Management Team (EMT) utökades till att omfatta samtliga koncernfunktionschefer samt divisions- och affärsområdeschefer.

I februari aviserade EU vissa kommande förenklingar i de kommande hållbarhetsregelverken CSRD och CSDDD vilket kan påverka koncernens fortsatta hållbarhetsredovisning.

Framtidsutsikter

Marknadsläget är fortsatt volatilt med viss osäkerhet men med tidiga tecken på återhämtning. Koncernens diversifierade och decentraliserade verksamhet gör att den blir motståndskraftig och relativt snabbt kan anpassas till lokala marknadsutmaningar. I takt med att synergierna och omstruktureringarna genomförda under 2024 får fullt genomslag på årsbasis fortsätter koncernen att fokusera på operativ excellens genom starka ledningsgrupper och engagerade medarbetare. Under 2025 förväntas den genomförda avvecklingen av olönsamma enheter hämma tillväxten, samtidigt som lönsamheten förväntas förbättras. Med medvind från starka megatrender, som att begränsa klimatförändringarna, är koncernen väl positionerad för att driva hållbar tillväxt och behålla ledarskapet inom teknisk service och installationer.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande och behandling finns följande belopp i svenska kronor:

Balanserat resultat	11 152 161 636
Årets resultat	-405 078 635
Summa	**10 747 083 002**

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	10 747 083 002
Summa	**10 747 083 002**

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Aggregerad finansiell information för perioden1 januari – 31 december 2024

Aggregerad finansiell information

Förändringar i Assemblinkoncernens struktur under 2023, som beskrivs närmare nedan, och förvärvet av Caverion-koncernen den 1 april 2024, har medfört väsentliga förändringar i omfattningen av de verksamheter som ingår i konsolideringen av koncernen. Styrelsen och ledningen för Assemblin Caverion Group anser inte att den lagstadgade koncernredovisningen möjliggör för investerare i de seniora säkerställda obligationer som emitteras av moderbolaget (Assemblin Caverion Group AB, 559427-2006) i juli 2024, samt andra intressenter, att få information som gör det möjligt att förstå den underliggande verksamhetens finansiella utveckling. Den aggregerade finansiella informationen i detta dokument har upprättats för att möjliggöra en jämförelse av utvecklingen av den underliggande verksamheten för räkenskapsåret 2024 samt för jämförelseperioden 2023, och är därför en sammanslagning av räkenskaperna för Assemblin- respektive Caverion-koncernen.

Den aggregerade finansiella informationen är gråmarkerad och ingår inte i den formella årsredovisningen.

Perioden i den aggregerade finansiella informationen avser alltid helåret 1 januari – 31 december. Om inte annat anges avser siffrorna inom parentes motsvarande period föregående år.

Definition av Assemblin-koncernen

Den 3 maj 2023 förvärvade det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, 559077-5952). Förvärvet var ett led i en större överföring av innehav från Triton IV till Triton IV Continuation Fund. På grund av ägarförändringen ansågs Apollo Swedish Bidco AB ur ett redovisningsperspektiv vara förvärvaren, vilket resulterade i att en ny koncern bildades. Detta innebär att den legala koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 omfattar perioden 3 maj-31 december 2023 utan jämförande information. Externa standarder för konsolideringsrapportering tillåter endast konsoliderad rapportering från det att koncernen bildades i maj 2023. De legala kraven medför en bristande jämförbarhet av den underliggande verksamheten, varför Assemblins styrelse och ledning valde att presentera Assemblins finansiella utveckling från och med den 1 januari 2023 genom att inkludera koncernredovisningen från de två legala koncernerna, ny koncern och tidigare koncern under Assemblin Financing, från olika tidsperioder. Den aggregerade finansiella informationen för 2023 för Assemblinkoncernen omfattar konsoliderad finansiell information för Assemblin Financing AB (559077-5952, tidigare Assemblin Group AB) för perioden 1 januari till 2 maj 2023, och därefter för koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB (559427-2006, tidigare Apollo Swedish Bidco AB) för perioden 3 maj till 31 december 2023.

Definition av Caverion-koncernen

Caverion-koncernen representerar den konsoliderade redovisningen för Caverion Oyj (2534127-4) under perioden 1 januari 2024 till 31 mars 2024 och 1 januari 2023 till 31 december 2023. Den aggregerade finansiella informationen inkluderar inte Crayfish Holdco Oy och Crayfish Bidco Oy.

Aggregerade nyckeltal per affärssegment, 1 januari – 31 december 2024

	Nettoomsättning, MSEK		Justerad EBITA, MSEK[1)]		Justerad EBITA-marginal, %[1)]		Medeltal antal anställda, FTE		Andel service, %	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finland och Fidelix	10 318	11 207	729	679	7,1	6,1	5 823	6 274	63	56
Sverige	16 000	16 337	1 090	1 049	6,8	6,4	7 526	7 673	53	51
Norge	6 288	6 387	491	418	7,8	6,5	3 320	3 311	64	69
Danmark, Tyskland och Österrike	9 760	9 949	500	349	5,1	3,5	3 983	3 975	58	57
Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	-346	-513	23	-14	-	-	129	168	-	-
Summa	**42 020**	**43 366**	**2 832**	**2 482**	**6,7**	**5,7**	**20 781**	**21 401**	**58**	**57**

1) Justerat för jämförelsestörande kostnader och intäkter. För definitioner av nyckeltal, se sidan 141.

Aggregerad omsättning, orderingång och orderstock

För helåret 2024 uppgick nettoomsättningen till 42 020 MSEK (43 366). Den organiska tillväxten var -5,8 procent och förvärv och valutaeffekter hade en påverkan på 0,1 procent respektive -0,2 procent. Minskningen av nettoomsättningen jämfört med föregående år berodde på omstruktureringsaktiviteter som genomfördes för att öka lönsamheten.

Serviceandelen uppgick till 58 procent (57) av koncernens omsättning.

Orderingången var stark och uppgick till 42 302 MSEK (43 051). Orderstocken var fortsatt stark och uppgick vid periodens slut till 30 805 MSEK (30 477).

Aggregerat resultat och lönsamhet

För helåret ökade koncernens justerade EBITA till 2 832 MSEK (2 482) och EBITA till 1 323 MSEK (2 151). Följaktligen ökade den justerade EBITA-marginalen till 6,7 procent (5,7) och EBITA-marginalen uppgick till 3,1 procent (5,0). På helårsbasis stöddes den starka lönsamhetsförbättringen av framgångsrika omstrukturerings- och synergiinitiativ. Utvecklingen var stark inom alla affärssegment.

Omfattande operativa förändringar som genomfördes i hela koncernen resulterade i omstrukturerings- och integrationsrelaterade engångskostnader samt intäkter hänförliga till omvärdering av köpeskillingar på totalt 1 509 MSEK under året. Jämförelsestörande kostnader redovisas separat till följd av sin art och inkluderar främst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar samt andra avvikande poster (se sidan 141).

Finansnetto, finansiell ställning, kassaflöde och skatt

I juli 2024 slutförde Assemblin Caverion Group erbjudandet av 780 MEUR obligationer med rörlig ränta och 500 MEUR obligationer med fast ränta.

Finansnettot för 2024 uppgick till 1 102 MSEK (623), huvudsakligen drivet av högre räntekostnader till följd av högre lånevolymer men till bättre villkor, finansiella engångskostnader relaterade till inlösen av obligationen och vissa negativa valutaomräkningseffekter.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 053 MSEK (2 043). Kassagenereringen stärktes till 121 procent (99).

Nettoskulden uppgick vid årets slut till 15 931 MSEK (5 934). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 444 MSEK (589) och outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter uppgick till 2 906 MSEK.

Förvärv och avyttringar

Under perioden 1 januari – 31 december 2024 genomfördes tre förvärv i Sverige, ett förvärv i Norge samt avyttringen av Caverions industriverksamhet i Polen slutförd (exklusive förvärvet av Caverion - koncernen, som ingår på aggregerad basis i samtliga perioder). De förvärvade bolagen tillförde totalt 65 anställda till koncernen och en årlig omsättning motsvarande 142 MSEK, medan avyttringen motsvarade 180 anställda och en omsättning på 98 MSEK. För mer information om de förvärvade bolagen, se not 4.1 på sidan 91.

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31	Aggregerad finansiell information 2024-01-01–2024-12-31	Aggregerad finansiell information 2023-01-01–2023-12-31
Nettoomsättning	2.1, 2.2	35 260	9 915	42 020	43 366
Kostnad för produktion	2.4	-28 769	-7 789	-34 425	-35 897
Bruttoresultat		**6 491**	**2 126**	**7 595**	**7 469**
Försäljnings- och administrationskostnader	2.4	-6 105	-1 885	-6 945	-5 952
Övriga rörelseintäkter	2.4	156	121	156	121
Övriga rörelsekostnader	2.4	-47	-	-47	-
Rörelseresultat		**495**	**362**	**758**	**1 639**
Finansiella intäkter		1 073	429	1 091	782
Finansiella kostnader		-2 116	-912	-2 192	-1 405
Finansnetto	2.5	-1 043	-484	-1 102	-623
Resultat före skatt		**-548**	**-121**	**-343**	**1 015**
Skatt	2.6	-183	-5	-246	-380
Årets resultat		**-731**	**-127**	**-590**	**635**
Årets resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		-731	-127	-589	635
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	-	-1	0
Årets resultat		**-731**	**-127**	**-590**	**635**

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Årets resultat		-731	-127
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-42	7
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv		-232	-77
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		50	14
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	3.5	-1	-85
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		0	17
Årets övrigt totalresultat	**5.1**	**-225**	**-124**
Årets totalresultat		**-956**	**-251**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-955	-251
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	-
Årets totalresultat		**-956**	**-251**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	4.2	27 638	10 222
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4.2	2 385	825
Materiella anläggningstillgångar	4.3	304	98
Nyttjanderättstillgångar	4.4	2 410	977
Finansiella placeringar	5.4	50	51
Långfristiga fordringar	3.1	72	1
Uppskjutna skattefordringar	3.4	896	114
Summa anläggningstillgångar		**33 755**	**12 288**
Varulager		429	250
Avtalstillgångar	2.1	2 734	651
Aktuell skattefordran	2.6	83	21
Kundfordringar	3.1	5 743	2 221
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3.1	361	219
Övriga fordringar	3.1	364	219
Likvida medel		1 444	589
Summa omsättningstillgångar		**11 159**	**4 171**
Summa tillgångar		**44 914**	**16 458**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL	5.1		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		11 237	4 495
Reserver		-280	-57
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-926	-194
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**10 032**	**4 245**
Innehav utan bestämmande inflytande		3	-
Eget kapital		**10 035**	**4 245**
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	5.2	14 560	5 157
Leasingskulder	4.5	1 840	716
Avsättningar till pensioner	3.5	1 105	644
Långfristiga avsättningar	3.3	360	128
Uppskjuten skatteskuld	3.4	771	203
Övriga långfristiga skulder		408	685
Summa långfristiga skulder		**19 044**	**7 533**
Kortfristiga räntebärande skulder	5.2	4	5
Leasingskulder	4.5	857	307
Leverantörsskulder	3.2	2 872	1 240
Aktuell skatteskuld	2.6	219	188
Avtalsskulder	2.1	5 159	1 249
Övriga skulder	3.2	1 409	223
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3.2	3 421	1 450
Kortfristiga avsättningar	3.3	1 893	18
Summa kortfristiga skulder		**15 835**	**4 681**
Summa skulder		**34 879**	**12 214**
Summa eget kapital och skulder		**44 914**	**16 458**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 6.2 på sidan 112.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	4 495	-57	-194	-	4 245
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-731	-1	-731
Övrigt totalresultat	-	-	-224	-1	0	-225
Summa årets totalresultat	-	-	-224	-732	-1	-956
Transaktioner med koncernens ägare:						
Aktieägartillskott	-	6 742	-	-	-	6 742
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	–	-	-	4	4
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1**	**11 237**	**-280**	**-926**	**3**	**10 035**

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital vid koncernens bildande	0	-	-	-	-	0
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-127	-	-127
Övrigt totalresultat	-	-	-57	-67	-	-124
Summa årets totalresultat	-	-	-57	-194	-	-251
Transaktioner med koncernens ägare:						
Nyemission	0	-	-	-	-	0
Aktieägartillskott	-	4 495	-	-	-	4 495
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**4 495**	**-57**	**-194**	**-**	**4 245**

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-548	-121
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5.5	2 814	676
Betald skatt		-228	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 038**	**534**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		35	-12
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-162	-393
Ökning/minskning av rörelseskulder		-87	379
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 825**	**508**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	4.1	-562	107
Avyttring av rörelse		-6	23
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-33	-16
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-81	-18
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		15	12
Erhållen utdelning		29	19
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-18	-1
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		3	9
Summa kassaflöde från investeringsverksamheten		**-653**	**135**
Finansieringverksamheten			
Nyemission		-	0
Aktieägartillskott från minoritetsägare		1	-
Upptagna lån[1)]	5.5	4 435	5 498
Uppläggningsavgift obligation		-97	-52
Amortering av lån	5.5	-3 850	-5 324
Amortering av leasingskulder	5.5	-761	-177
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-272**	**-54**
Periodens kassaflöde		**900**	**589**
Likvida medel vid periodens början		589	0
Omräkningsdifferens i likvida medel		-44	0
Likvida medel vid periodens slut		**1 444**	**589**

[1)] I juli 2024 genomfördes en obligationsemission om 14,6 mdr (EUR 1 280 miljoner). I samband med detta löstes tidigare obligationsskuld om 5,7 mdr (EUR 480 miljoner) samt upplupen ränta. I samband med emissionslikviden löstes tidigare lån om 4,4 mdr (EUR 378 miljoner) i Caverion Oyj och Crayfish Bidco Oy samt reglerades kvarvarande minoritetsandel och aktieägarlån återbetalades. Debiterade upplåningskostnader uppgick till 97 miljoner vilka dragits från emissionslikviden.

Noter till koncernredovisningen

1. Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee sådan de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Allmän information

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB), organisationsnummer 559427-2006, är ett svenskt aktiebolag, med säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten, Sverige. Moderbolaget namnändrades, vilket skedde i samband med förvärvet av Crayfish Holdco Oy den 1 april 2024, till Assemblin Caverion Group AB .

I maj 2023 förvärvade det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, org.nr. 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, org.nr. 559077-5952). Förvärvet var ett led i en större ägaröverföring från Triton Fund IV till den nybildade Triton Fund IV Continuation Fund som yttersta ägare. Ägarförändringen resulterade i att en ny koncern har bildats där det högsta konsoliderande moderbolaget är Assemblin Group AB (559427-2006). Den nya koncernens första räkenskapsår omfattar perioden från och med den 3 maj till och med den 31 december 2023.

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag. I koncernen ingår även ägd andel av joint ventures.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet IFRS Redovisningsstandarder och tolkningar av IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 april 2025.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar, villkorade köpeskillingar samt derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Om inte annat anges är beloppen i årsredovisningen avrundade till miljoner kronor till närmaste miljon, vilket kan resultera i en avrundningsdifferens.

Dotterbolag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från koncernen. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Dotterföretag konsolideras i sin helhet från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De dekonsolideras från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden för att redovisa rörelseförvärv. Den totala köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, uppkomna skulder och egetkapitalandelar som emitterats av Assemblin Caverion Group. Den totala köpeskillingen inkluderar verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen. För varje förvärv redovisar koncernen eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets tillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som ett egetkapitalinstrument görs ingen omräkning utan reglering sker inom eget kapital. Övriga villkorade köpeskillingar som redovisas som skulder omvärderas per varje balansdag och förändringen redovisas i årets resultat.

Avyttring av dotterbolag

När koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarvarande innehav i företaget till dess verkliga värde per den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras och förändringen i det redovisade värdet redovisas i resultaträkningen. Dessutom redovisas eventuella belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat avseende detta företag som om de hade realiserats och redovisats i resultaträkningen. Om innehavet minskar men kontrollen behålls, redovisas endast en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat redovisas koncernens andel i joint ventures resultat. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture.

Förvärvsrelaterade utgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i koncernens utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens valutakurs. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande i utländska verksamheter upphör realiseras de ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omföring från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Rörelsesegment

Assemblin Caverion Group har fyra rörelsesegment; Finland och Fidelix, Sverige, Norge samt Danmark, Tyskland och Österrike. Assemblin Caverion Group presenterar segmentinformationen på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verkställande direktör. Den högsta verkställande beslutsfattaren i koncernen är verkställande direktör som ansvarar för tilldelning av resurser till segmenten och för bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

Efter förvärvet av Caverion-koncernen har Assemblin Caverion Group ändrat rörelsesegmenten. För de nya rörelsesegmenten, som gäller från och med den 1 april 2024, har koncernen räknat om den finansiella informationen för 2023 för att återspegla de nya rörelsesegmenten.

Intäkter

Koncernens intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Intäktsredovisning för entreprenad- och serviceuppdrag sker i takt med att kontroll överförs till kund. Entreprenadavtalen innebär att koncernen utformar och installerar tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kunders kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrilokaler. Koncernen skapar en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta innebär att intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid. Vid serviceuppdrag såsom t.ex. underhålls- och driftsarbeten, erhåller kunden nytta i takt med att tjänsterna utförs, vilket innebär att även dessa intäkter redovisas över tid.

Entreprenaduppdrag

För avtal till fast pris redovisas intäkter på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Kostnader hänförliga till entreprenaduppdragen redovisas i resultatet när de uppkommer. Majoriteten av koncernens entreprenadavtal är till fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt. Avtalsändringar relaterade till ändrings- eller tilläggsarbeten redovisas i den utsträckning de har överenskommits med kund. Anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår.

Betalning erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragens färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger fakturerade belopp (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalstillgång. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Om fakturering överstiger de levererade tjänsterna (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalsskuld.

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta utfallet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Om det inte rimligen går att mäta utfallet för ett projekt på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga inget resultat tas upp i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Att redovisa intäkter i takt med färdigställande innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Om omständigheterna förändras, revideras uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är hänförliga till en ändrad uppskattning redovisas i resultatet i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

Om det är troligt att de beräknade projektutgifterna i ett entreprenadkontrakt kommer att överstiga de beräknade projektintäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet.

Koncernens åtagande att åtgärda fel och brister i avslutade projekt i enlighet med normala garantivilkor redovisas som en avsättning i rapport över finansiell ställning och kostnad i resultatet.

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, d v s i takt med att Assemblin Caverion utför tjänsten. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. För avtal på löpande räkning där koncernen har rätt till ersättning i relation till värdet av uppfyllda åtaganden redovisas intäkten i den utsträckning som koncernen har rätt att fakturera. I de fall fakturering sker i efterskott redovisas en avtalstillgång. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Väsentliga finansieringskomponenter

Koncernens avtal med kunder innehåller vanligtvis inte några betydande finansieringskomponenter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt valutakursvinster.

Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån, upplåningskostnader och valutakursförluster.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Skatt

Assemblin Caverion koncernen omfattas av reglerna om tilläggsskatt som baseras på OECDs modellregler om global minimibeskattning. Regler om tilläggsskatt trädde ikraft per den 1 januari 2024 i Sverige där moderbolaget har sitt säte. Reglerna om tilläggsskatt innebär i korthet att koncernen är skyldig att betala en tilläggsskatt för inkomster som inte är föremål för en effektiv beskattning på 15%. Särskilda regler gäller för hur denna effektiva skatt skall beräknas. Enligt Assemblin Caverions beräkningar kommer koncernen inte att debiteras någon tilläggsskatt för räkenskapsåret 2024 enligt BEPS Pillar 2.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskott. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande andelar i dotterföretag redovisas inte i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att de inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder: Finansiella instrument

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet eller via övrigt totalresultat

Upplupet anskaffningsvärde

Nedskrivningsförluster redovisas på raden kostnad för produktion i resultaträkningen. Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av onoterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen värderar innehav av onoterade aktier och andelar till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen använder derivat I syfte att säkra transaktioner och nettoinvesteringar i utländsk valuta. Derivat redovisas i rapport över finansiell ställning per transaktionsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärdering i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppstår vid omvärdering beror på huruvida derivatet redovisas som ett säkringsinstrument och i så fall arten av den post som säkras. Koncernen identifierar derivat som säkringar av risker hänförliga till kassaflödet från redovisade skulder samt säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta.

Vid ingåendet av transaktionen dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, samt koncernens riskhanteringsmål och riskhanteringsstrategi avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid ingåendet av säkringen och därefter, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit, och kommer att fortsätta att vara, effektiva för att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden hänförliga till de säkrade posterna.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Samtliga koncernens derivat uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringarna i verkligt värde i derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den effektiva delen av förändringarna i verkligt värde i derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsad till den ackumulerade förändringen i verkligt värde i den säkrade posten, fastställd på procentuell basis, från början av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i verkligt värde i derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

För de säkrade prognostiserade transaktionerna omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultatet under samma period(er) som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras det belopp som ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av nettoinvestering

När ett derivat klassificeras som en nettoinvesteringssäkring, redovisas den effektiva delen av förändringar i dess verkliga värde i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Denna säkring är avsedd att minska valutarisken på nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet. Den effektiva delen av förändringarna i verkligt värde beräknas utifrån den andel av säkringen som uppväger nettoinvesteringens exponering i utländsk valuta.

Eventuell ineffektiv del av säkringen redovisas omedelbart i resultatet.

När utlandsverksamheten avyttras (eller delvis avyttras) omklassificeras det ackumulerade beloppet i valutaomräkningsreserven avseende den säkrade delen av nettoinvesteringen till resultatet som en del av vinsten eller förlusten vid avyttringen. Om säkringsinstrumentet avslutas eller säkringen inte längre är effektiv kvarstår det ackumulerade beloppet i eget kapital tills utlandsverksamheten avyttras.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillingar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och är föremål för nedskrivning avser främst kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen använder den förenklade metoden för fastställande av förväntade kreditförluster.

Förenklingen innebär att reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Avtalstillgångar är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar.

Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Bortskrivning

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång I sin helhet eller en del av den. Koncernen gör en individuell bedömning för varje fordran när den ska skrivas bort baserat på den specifika kunden. Koncernen har inte några förväntningar på betydande återvinning av de bortskrivna beloppen. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

Materiella tillgångar

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 3–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på kontraktets löptid

Leasade tillgångar

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen leasar främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden, belopp som förväntas betalas ut enligt eventuella restvärdesgarantier, priset på köpoptioner om koncernen förväntar sig att dessa kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter för att säga upp ett avtal om koncernen bedömer att det är rimligt säkert att avtalet kommer att sägas upp. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Betalningar avseende icke-leasingkomponenter har exkluderats vid beräkningen av leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från

inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och inte bedömer att man är rimligt säker på att optionerna kommer att nyttjas.

Skuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplåningsräntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon. För att bestämma den marginella låneräntan används om möjligt finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt. Om inte några lån från utomstående existerar i närtid, används en metod som utgår ifrån en riskfri ränta som justeras för kreditrisk. Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i rapporten över resultat och övrigt totalresultat över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av rörelseförvärvet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av orderstock, varumärken och balanserade utvecklingsutgifter. Övriga immateriella tillgångar, med undantag av varumärken, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–20 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år
- värdet av varumärken skrivs inte av

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan per bokslutsdagen på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas i resultatet under finansnettot. Räntan är den ränta som uppkommer vid diskontering av förpliktelsen. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av förpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av förpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Garantiavsättningar redovisas för garantiutfästelser med skyldighet för koncernen att åtgärda eventuella brister i utfört arbete eller material inom en viss tid efter arbetets färdigställande. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Vid bedömning om en befarad förlust föreligger jämförs beräknade projektintäkter med de beräknade projektutgifterna.

Beräknade projektutgifter innefattar:

- Utgifter som har direkt samband med det enskilda uppdraget,
- Indirekta utgifter som kan allokeras till det enskilda uppdraget, och
- Övriga utgifter som enligt avtalet kan debiteras beställaren.

Utgifter som inte kan hänföras till enskilt uppdrag inkluderas inte i projektutgifterna. Denna typ av utgifter innefattar:

- Allmänna administrationsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Försäljningsutgifter
- Forsknings- och utvecklingsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Avskrivningar på maskiner och inventarier som inte används i projektet.

Eventualförpliktelser

Fullgörandegarantier i form av moderbolagsgarantier omfattar i normalfallet 10 procent av entreprenadsumman tills entreprenaden överlämnats till beställaren. Överlämning sker vanligtvis vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställare.

I de fall bank eller försäkringsinstitut utfärdar fullgörandegaranti till kund i samband med entreprenader erhåller de i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventualförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att ledningen gör uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande omständigheter. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan avvika från de faktiska resultaten. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Koncernen har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsen beräknas med aktuariella antaganden och per balansdagen redovisas nuvärdet av förpliktelserna. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal (EBIT) skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom koncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

a) tidigare erfarenheter i liknande projekt,
b) den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
c) av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Förvärv

Förvärv kräver att företagsledningen gör betydande bedömningar vid uppskattningen av de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna vid förvärvstidpunkten. Om förvärvet innehåller villkorad köpeskilling ska ledningen uppskatta det verkliga värdet av köpeskillingen vid förvärvstidpunkten. Förändringar i verkligt värde på villkorade köpeskillingar efter förvärvstidpunkten redovisas i resultaträkningen.

Nya standarder och ändringar som antagits

Utvärdering av framtida effekter av nya standarder och tolkningar.

Koncernen har antagit de nya standarder och tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsperioden och som är relevanta för dess verksamhet. Dessa ändringar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, med tillämpning från 1 januari 2027, förändrar främst tre nyckelområden; strukturen på resultaträkningen (indelning i tre kategorier - rörelse, investering och finansiering), införandet av upplysningar om resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter ("management-defined performance measures") samt förbättrad aggregering och disaggregering av informationen i rapporterna och noterna. Standarden har ej ännu godkänts.

Den fullständiga analysen av effekterna av IFRS 18 är ej ännu avslutad.

Ett antal nya standarder och ändringar av standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning. Koncernen förväntar sig inte att dessa kommer att ha någon väsentlig inverkan på koncernredovisningen.

2. Koncernens finansiella resultat

Assemblin Caverion Group har fyra affärssegment: Finland och Fidelix, Sverige, Norge, samt Danmark, Tyskland och Österrike.

I detta avsnitt:

2.1 Intäkter från avtal med kunder	74
2.2 Affärssegment	74
2.3 Anställda, personalkostnader och ledande to senior executives	77
2.4 Kostnader och utgifter	79
2.5 Finansnetto	80
2.6 Inkomstskatter	81

2.1 Intäkter från avtal med kunder

Intäkter per väsentliga intäktsslag

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31	Aggregerad 2024	Aggregerad 2023
Nettoomsättning				
Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster	15 307	5 819	17 539	18 667
Serviceuppdrag	19 952	4 096	24 481	24 700
Summa	**35 260**	**9 915**	**42 020**	**43 366**

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	18 126	6 041
Fakturering på ej avslutade arbeten	-15 392	-5 390
Summa	**2 734**	**651**

Avtalsskulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Fakturering på ej avslutade arbeten	30 919	13 628
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-25 759	-12 379
Summa	**5 159**	**1 249**

Assemblin Caverion Group och dess dotterbolag har historiskt haft låga konstaterade kundförluster och detta bedöms inte ha förändras under 2024 eller framåt. Vid bedömning av förväntade kreditförluster riskindelas fordringarna efter antalet förfallna dagar. Koncernens större kunder kreditprövas via kredituppplysningsföretag och dotterbolagen övervakar noga inställda och sena betalningar. Koncernen fakturerar kunderna löpande under produktionsperioden, varvid eventuella kreditförluster upptäcks i ett tidigt skede. Förskottsfakturering tillämpas också i de fall detta bedöms nödvändigt eller efterfrågas. Kundfordringarna är baserade på ett stort antal kunder och projekt inom olika branscher och geografiska områden. Avtalstillgångar uppgår till 2 734 (651) MSEK och avser upparbetade men ej fakturerade intäkter och är till sin karaktär att jämföra kundfordringar. Mot bakgrund av koncernens historiskt låga kreditförluster bedöms påverkan från nedskrivningsmodellen i enlighet med IFRS 9 vara oväsentlig.

2.2 Affärssegment

Koncernens affärssegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktningen för respektive segment. Varje affärssegment bedriver en självständig verksamhet med avseende på teknikområde eller geografisk marknad. Inom varje affärssegment finns en eller fler divisioner som driver den löpande verksamheten. I de fall den geografiska marknaden utgör ett rörelsesegment omfattar segmentet samtliga tekniska discipliner. Följande fyra rörelsesegment har identifierats:

- Affärssegmentet Finland och Fidelix består av två divisioner: Caverion Finland (inklusive de baltiska länderna och Caverions industriella verksamhet) samt Fidelix and Solutions.
- Affärssegmentet Sverige består av den samlade verksamheten i fyra divisioner: Assemblin El, Assemblin VS och Assemblin Ventilation samt Caverion Sverige.
- Affärssegmentet Norge består av en division som omfattar både Assemblin Norge och Caverion Norge.
- Affärssegmentet Danmark, Tyskland och Österrike består av tre divisioner: Caverion Danmark, Caverion Tyskland och Caverion Österrike.

Rörelsesegmenten är den primära rapporteringsnivå som koncernens högste verkställande beslutsfattare (tillika VD och koncernchef) beaktar när det gäller resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

I affärssegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernenens olika affärssegment är satta enligt principen om ’armlängds avstånd’, dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Affärssegmentets resultat inkluderar fullständig resultaträkning av koncernens andel i joint ventures och är justerat för jämförelsestörande poster. Elimineringar och övrigt visar eliminering av koncerninterna transaktioner och intäkter från joint ventures samt justering för avskrivning av vissa immateriella operativa tillgångar vilka rapporteras som avskrivningar på raden rörelsekostnader i respektive segment.

Koncernens affärssegment

2024-01-01–2024-12-31

MSEK	Finland och Fidelix	Sverige	Norge	Danmark, Tyskland och Österrike	Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	Summa
Intäkter						
Extern nettoomsättning	8 230	14 410	5 176	7 499	-55	35 260
Intern nettoomsättning	39	230	0	-3	-266	0
Nettoomsättning	8 268	14 639	5 176	7 496	-321	35 260
Varav service	61%	51%	62%	58%	0%	57%
Rörelsekostnader[1)]	-7 626	-13 621	-4 746	-7 063	328	-32 728
Justerat EBITA	642	1 018	430	433	7	2 531
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	7,8 %	7,0 %	8,3 %	5,8 %	0,0 %	7,2 %
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar						-548
Jämförelsestörande poster[2)]						-1 487
Rörelseresultat						495
Finansiella intäker						1 073
Finansiella kostnader						-2 116
Finansnetto						-1 043
Resultat före skatt						-548
Skatt						-183
Resultat efter skatt						-731

2023-05-03–2023-12-31

MSEK	Finland och Fidelix	Sverige	Norge	Danmark, Tyskland och Österrike	Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	Summa
Intäkter						
Extern nettoomsättning	1 397	7 076	1 523	-	-81	9 915
Intern nettoomsättning	20	61	0	-	-81	0
Nettoomsättning	1 417	7 136	1 523	-	-162	9 915
Varav service	20%	44%	45%	-	0%	41%
Rörelsekostnader[1)]	-1 377	-6 598	-1 382	-	179	-9 177
Justerat EBITA	41	539	141	-	18	738
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	2,9 %	7,5 %	9,3 %	-	0,0 %	7,4 %
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar						-413
Jämförelsestörande poster[2)]						37
Rörelseresultat						362
Finansiella intäker						429
Finansiella kostnader						-912
Finansnetto						-484
Resultat före skatt						-121
Skatt						-5
Resultat efter skatt						-127

[1)] Rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster.

[2)] Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings- och administrationskostnader samt i övriga rörelseintäkter och i övriga rörelsekostnader, koncernens rapport över resultat. Posterna är hänförliga till förvärvs-, integrations- och omstruktureringskostnader samt till andra poster av engångskaraktär.

Aggregerad finansiell information 2024

MSEK	Finland och Fidelix	Sverige	Norge	Danmark, Tyskland och Österrike	Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	Summa
Intäkter						
Extern nettoomsättning	10 258	15 770	6 288	9 759	-55	42 020
Intern nettoomsättning	60	230	0	1	-291	0
Nettoomsättning	10 318	16 000	6 288	9 760	-346	42 020
Varav service	63%	53%	64%	58%	0%	58%
Rörelsekostnader[1)]	-9 589	-14 910	-5 797	-9 260	369	-39 188
Justerat EBITA	729	1 090	491	500	23	2 832
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	7,1 %	6,8 %	7,8 %	5,1 %	0,0 %	6,7 %
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar						-565
Jämförelsestörande poster[2)]						-1 510
Rörelseresultat						758
Finansiella intäker						429
Finansiella kostnader						-912
Finansnetto						-1 102
Resultat före skatt						-343
Skatt						-246
Resultat efter skatt						-589

Aggregerad finansiell information 2023

MSEK	Finland och Fidelix	Sverige	Norge	Danmark, Tyskland och Österrike	Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	Summa
Intäkter						
Extern nettoomsättning	10 939	16 254	6 387	9 927	-140	43 366
Intern nettoomsättning	268	83	0	22	-374	0
Nettoomsättning	11 207	16 337	6 387	9 949	-513	43 366
Varav service	56%	51%	69%	57%	0%	57%
Rörelsekostnader[1)]	-10 528	-15 288	-5 968	-9 600	499	-40 884
Justerat EBITA	679	1 049	418	349	-14	2 482
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	6,1 %	6,4 %	6,5 %	3,5 %	0,0 %	5,7 %
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar						-513
Jämförelsestörande poster[2)]						-331
Rörelseresultat						1 639
Finansiella intäker						429
Finansiella kostnader						-912
Finansnetto						-623
Resultat före skatt						1 015
Skatt						-380
Resultat efter skatt						635

[1)] Rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster.

[2)] Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings- och administrationskostnader och i övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultat. Posterna är hänförliga till förvärvs-, integrations- och omstruktureringskostnader samt till andra poster av engångskaraktär.

2.3 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

	2024-01-01 –2024-12-31	varav män	2023-05-03 –2023-12-31	varav män
Sverige	6 875	93%	5 143	94%
Finland och Fidelix	4 541	89%	857	89%
Norge	2 745	92%	1 058	94%
Danmark, Tyskland och Österrike	2 972	85%	-	-
Koncerngemensamma funktioner	97	58%	26	73%
Summa	**17 230**	**90%**	**7 084**	**93%**

	Aggregerad 2024	Aggregerad 2023
Sverige	7 526	7 673
Finland och Fidelix	5 823	6 274
Norge	3 320	3 311
Danmark, Tyskland och Österrike	3 983	3 975
Koncerngemensamma funktioner	129	168
Summa	**20 781**	**21 401**

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor

	2024	2023
Styrelsen	0%	20%
Övriga ledande befattningshavare	14%	13%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Löner och ersättningar	11 690	2 824
(varav pensionskostnad)	1 057	289
Sociala kostnader	2 218	771
(varav pensionskostnad)	147	78

Löner och andra ersättningar fördelade per segment och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader

	2024-01-01–2024-12-31		2023-05-03–2023-12-31	
MSEK	**Ledande befattningshavare**	**Övriga anställda**	**Ledande befattningshavare**	**Övriga anställda**
Sverige	22	3 998	7	1 863
(varav tantiem o.d.)	8	86	1	50
(varav pensionskostnad)	3	353	1	184
Finland och Fidelix	12	3 059	3	389
(varav tantiem o.d.)	5	103	0	9
(varav pensionskostnad)	2	478	0	66
Norge	6	2 180	3	529
(varav tantiem o.d.)	2	38	1	10
(varav pensionskostnad)	0	118	0	31
Danmark, Tyskland och Österrike	6	2 247	-	-
(varav tantiem o.d.)	2	96	-	-
(varav pensionskostnad)	0	80	-	-
Gruppgemensamma funktioner	51	109	13	18
(varav tantiem o.d.)	23	19	4	1
(varav pensionskostnad)	5	17	3	3
Summa	**96**	**11 593**	**25**	**2 799**
(varav tantiem o.d.)	40	341	6	70
(varav pensionskostnad)	10	1 047	5	284

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är normalt sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Ersättning VD och koncernchef

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VDs sida uppgår till sex månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Arbetande styrelseordförande har samma villkor och ersättningsnivå som VD och koncernchef.

2.4 Kostnader och utgifter och övriga rörelseintäkter

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31	Aggregerad 2024
Aktiverat arbete för egen räkning	6	5	6
Material	-9 702	-3 323	-11 281
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	-5 241	-1 470	-6 329
Övriga externa kostnader	-4 188	-598	-5 010
Personalkostnader	-14 204	-3 679	-17 021
Av- och nedskrivningar	-1 544	-608	-1 736
Summa	**-34 873**	**-9 673**	**-41 370**

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag	-35	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-12	-
Summa	**-47**	**-**

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Realisationsresultat vid avyttring av rörelser	0	1
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	156	119
Summa	**156**	**121**

Revisionsarvode

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	18	9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	0
Andra uppdrag	6	5
Summa	**24**	**14**

KPMG har varit bolagets revisor sedan 2016. Revisionsarvode till andra revisionsbolag uppgick till 1 MSEK under 2024.

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga uppdrag innefattar framför allt arvode i samband med utgivning av obligationer.

2.5 Finansnetto

Finansiella intäkter

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Ränteintäkter	31	10
Utdelning	7	4
Valutakursförändringar	1 017	414
Övriga finansiella intäkter	18	1
Finansiella intäkter	**1 073**	**429**

Finansiella kostnader

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Räntekostnader	-1 059	-375
Valutakursförändringar	-780	-460
Uppläggningsavgifter lån	-202	-
Övriga finansiella kostnader	-75	-78
Finansiella kostnader	**-2 116**	**-912**
Finansnetto	**-1 043**	**-484**

Under 2024 har 202 MSEK kostnadsförts avseende aktiverade upplåningskostnader hänförliga till tidigare obligationslån. Bruttoresultat avseende valutaränteswap per 31 december 2024 uppgick till 456 MSEK och har redovisats som en intäkt. Motsvarande resultat av valutaränteswap per 31 december 2023 uppgick till 261 MSEK och har redovisats som en kostnad. Nettot av derivat och omvärdering av obligation är noll.

2.6 Inkomstskatter

Redovisat i rapporten över resultat

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-181	-92
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	13	-1
Förändring av uppskjutna skattefordringar och -skulder	22	87
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-37	1
Summa redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad	**-183**	**-5**

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Resultat före skatt	-548	-121
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	113	25
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6% (20,6%)	8	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-285	-70
Ej skattepliktiga intäkter	14	37
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	13	1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-21	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-24	0
Övrigt	-1	2
Summa effektiv skatt	**-183**	**-5**

Global minimiskatt (Pillar II)

Assemblin Caverion Group omfattas av reglerna om tilläggsskatt som baseras på OECDs modellregler om global minimibeskattning. Regler om tilläggsskatt trädde ikraft per den 1 januari 2024 i Sverige där moderbolaget har sitt säte. Reglerna om tilläggsskatt innebär i korthet att koncernen är skyldig att betala en tilläggsskatt för inkomster som inte är föremål för en effektiv beskattning på 15%. Särskilda regler gäller för hur denna effektiva skatt skall beräknas. Enligt beräkningar kommer koncernen inte att debiteras någon tilläggsskatt för räkenskapsåret 2024.

3. Rörelsekapital och övriga balansposter

I detta avsnitt:

3.1 Kund- och övriga fordringar 83
3.2 Leverantörsskulder och övriga skulder 83
3.3 Avsättningar 84
3.4 Uppskjuten skatt 85
3.5 Pensionsförpliktelser 87

3.1 Kund- och övriga fordringar

Kundfordringar uppgick till 5 743 (2 221) MSEK per den 31 december 2024. Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna konstaterade kundförluster som uppgick till 6 (12) MSEK i koncernen.

Åldersanalys av kundfordringar framgår av not 5.3 Finansiella risker och riskhantering.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	26	4
Upplupen leverantörsbonus	147	153
Förutbetald hyra	26	7
Förutbetalda licenser	8	13
Förutbetalda försäkringspremier	19	10
Övriga förutbetalda kostnader	136	32
Summa	**361**	**219**

Övriga fordringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskattefordran	6	10
Fordran skattekonto	81	138
Finansiell leasingfordran	2	-
Fordran på köpeskilling	2	-
Övrigt	272	72
Summa	**364**	**219**

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar uppgick till 72 (1) MSEK och inkluderar bland annat förmånsbestämda pensionsplaner om 50 MSEK, lånefordran om 11 MSEK avseende livscykelprojekt i Österrike och 5 MSEK i köpeskillingsfordran vid försäljning av dotterbolag.

3.2 Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulderna uppgick till 2 872 (1 240) MSEK den 31 december 2024. Åldersanalys av leverantörsskulder presenteras i not 5.3 Finansiella risk och riskhantering.

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskatteskuld	672	134
Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterföretag	114	54
Övrigt[1)]	623	35
Summa	**1 409**	**223**

[1)] Inkluderar t.ex. upplupna personalkostnader, personalrelaterade skatter och andra upplupna kostnader.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda intäkter	-	8
Personalrelaterade poster	2 849	1 199
Upplupna räntekostnader	247	131
Övrig upplupna kostnader	326	113
Summa	**3 421**	**1 450**

3.3 Avsättningar

2024

MSEK	Garantiåtaganden	Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	Koncern, summa
Redovisat värde vid periodens ingång	118	29	146
Förvärvat belopp	443	1 344	1 787
Avsättningar som gjorts under perioden	109	1 001	1 110
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-47	-640	-687
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-24	-55	-79
Omklassificeringar	-6	-19	-25
Omräkningsdifferens/övrigt	-3	4	1
Redovisat värde vid periodens utgång	**590**	**1 663**	**2 253**
Avsättningar som är långfristiga skulder	249	111	360
Avsättningar som är kortfristiga skulder	341	1 552	1 893
Summa	**590**	**1 663**	**2 253**

2023

MSEK	Garantiåtaganden	Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	Koncern, summa
Redovisat värde vid periodens ingång			
Förvärvat belopp	118	37	155
Avsättningar som gjorts under perioden	12	25	38
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5	-33	-38
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-7	-6	-13
Omklassificeringar	-	5	5
Omräkningsdifferens/övrigt	-1	0	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	**118**	**29**	**146**
Avsättningar som är långfristiga skulder	105	23	128
Avsättningar som är kortfristiga skulder	12	6	18
Summa	**118**	**29**	**146**

Redovisningen av avsättningar innefattar uppskattningar avseende sannolikhet, tidpunkt för realisering och kvantitet. Per den 31 december 2024 uppgick avsättningarna till 2 253 (146) MSEK. Avsättningar ökade med cirka 1,8 MDSEK under 2024 till följd av förvärvet av Caverion Group. Avsättningar redovisades främst avseende anspråk och tvister, garantier och befarade projektförluster. Förvärvet av Caverion redovisas i not 4.1 Förvärv och avyttringar.

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse på grund av en inträffad händelse, det är sannolikt att betalning kommer att ske och en tillförlitlig uppskattning av förpliktelsens storlek kan göras. Avsättningar värderas till nuvärdet av de utgifter som krävs för att reglera förpliktelsen.

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser framtida förmodade utgifter för att åtgärda uppkommande fel och brister avseende avslutade projekt under projektens garantitid. Avsättningarna hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2023 och 2024 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningarna baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Ytterligare information framgår i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister

Omstruktureringsavsättningar består av bland annat framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer i omstruktureringsprogram. Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad omstruktureringsplan och påbörjat genomförandet av planen eller har informerats om den.

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktsintäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Tvister baseras på individuell riskvärdering på balansdagen.

3.4 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt på temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag, 31 december 2024:

MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	57	-481	-423
Materiella anläggningstillgångar	48	-3	44
Lager	5	0	5
Kundfordringar	37	0	37
Pågående projekt	9	-269	-261
Kortfristiga skulder	0	0	0
Pensionsavsättningar	98	-10	88
Övriga avsättningar	393	0	392
Obeskattade reserver	-	-4	-4
Övrigt	82	-3	79
Aktiverade underskottsavdrag	167	-	167
Nettning	0	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	**896**	**-771**	**125**

Uppskjuten skatt på temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag, 31 december 2023:

MSEK	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	0	-159	-159
Materiella anläggningstillgångar	12	-1	11
Lager	1	-	1
Kundfordringar	2	-1	2
Pågående projekt	11	-18	-7
Kortfristiga skulder	2	-	2
Pensionsavsättningar	34	-	34
Övriga avsättningar	4	0	4
Obeskattade reserver	-	-18	-18
Övrigt	21	-6	15
Aktiverade underskottsavdrag	25	-	25
Nettning	0	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	**114**	**-203**	**-90**

Sverige har en bolagsskattesats på 20,6 procent, Norge 22 procent, Finland 20 procent, Tyskland 31,13 procent, Österrike 23 procent, Danmark 22 procent, Estland 0 procent, Lettland 0 procent och Litauen 15 procent. Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser en temporär skillnad i kapitalförsäkring och uppgår till 1 samt en temporär skillnad i säkringsredovisning och uppgår till 3.

Vid årets slut uppgick de totala underskotten i koncernen till 853 (129) MSEK, varav 738 (129) MSEK har aktiverats och förfaller enligt tabellen.

Underskottsavdrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
2024	-	11
2025	-	74
Efter 2025	-	37
Utan förfall	853	7
Totala underskott	**853**	**129**
Av vilka har aktiverats	738	129

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 1 jan 2024-31 dec 2024

MSEK	Balans per 1 januari 2024	Redovisat i årets resultat skatteskuld	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse/Omräkning	Balans per 31 december 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-158	131	-	-395	-423
Materiella anläggningstillgångar	11	1	-	33	45
Lager	1	-16	-	20	5
Kundfordringar	2	14	-	21	37
Pågående projekt	-7	-48	-	-206	-261
Kortfristiga skulder	2	-3	-	1	0
Pensionsavsättningar	34	-3	-	57	88
Garantiavsättningar	4	-27	-	415	392
Obeskattade reserver	-18	22	-	-8	-4
Övrigt	15	-106	43	126	79
Aktiverade underskottsavdrag	25	20	-	121	166
Summa	**-90**	**-15**	**43**	**185**	**125**

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 3 maj 2023-31 dec 2023

MSEK	Vid koncernens bildande	Redovisat i årets resultat skatteskuld	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse/Omräkning	Balans per 31 december 2023
Immateriella anläggningstillgångar	-235	91	-	-14	-158
Materiella anläggningstillgångar	8	3	-	-	11
Lager	1	1	-	-	1
Kundfordringar	2	0	-	-	2
Pågående projekt	-14	7	-	-	-7
Kortfristiga skulder	0	2	-	-	2
Pensionsavsättningar	26	-10	17	-	34
Garantiavsättningar	6	-2	-	-	4
Obeskattade reserver	-14	2	-	-6	-18
Övrigt	8	-6	14	-	15
Aktiverade underskottsavdrag	25	0	-	-	25
Summa	**-188**	**88**	**31**	**-20**	**-90**

3.5 Pensionsförpliktelser

Assemblin Caverion Group har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Finland, Norge, Tyskland och Österrike. Av det totala antalet anställda i Assemblin Caverion Group är cirka 13 procent (29) pensioner redovisade som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda.

Koncernens största förmånsbestämda plan är den svenska planen, som är ofonderad och baserad på slutlön och som ger de anställda förmåner i form av en garanterad nivå av pensionsutbetalningar under deras livstid. I samtliga planer har pensionsskulden beräknats utifrån antalet anställda och lönenivån. De flesta av pensionsplanerna förvaltas i försäkringsbolag som i sin förvaltning följer den lokala pensionslagstiftningen.

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31	Aggregerad 2024	Aggregerad 2023
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:				
Pensionsförmåner förmånsbestämda	1 105	644		
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	0	-		
Pensionstillgångar	-50	-		
Summa pensionsförpliktelser	**1 054**	**644**		
Redovisning i resultaträkningen avseende:				
Kostnader för förmånsbestämda	50	30	50	59
Kostnader för avgiftsbestämda	1 025	237	1 237	1 165
Summa pensionskostnader	**1 074**	**267**	**1 286**	**1 224**
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:				
Kostnad för produktion	395	116	1 254	1 191
Försäljnings- och administrationskostnader	647	134		
Finansiella kostnader	33	16	33	33
Summa resultaträkning	**1 074**	**267**	**1 286**	**1 224**

Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningar

2024	Sverige	Norge	Finland	Österrike	Tyskland	Summa
Aktiva	355	0	77	157	191	780
Fribrevsinnehavare	1 280	0	37	0	191	1 508
Pensionärer	602	18	448	4	345	1 417
Summa	**2 237**	**18**	**562**	**161**	**727**	**3 705**

2023	Sverige	Norge	Finland	Österrike	Tyskland	Summa
Aktiva	330	-	-	-	-	-
Fribrevsinnehavare	997	-	-	-	-	-
Pensionärer	559	-	-	-	-	-
Summa	**1 886**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångar

Som ett resultat av koncernens förvärv av Caverion Group som skedde 2024, har förvärv redovisats. Dessa inkluderar förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar för Caverion koncernens förmånsbestämda planer.

Koncernen har en frivillig pensionsstiftelse i Finland som har en nettotillgångsposition. Nedanstående avstämningar för nuvärdet av förpliktelser och verkligt värde av förvaltningstillgångar inkluderar bruttobeloppen av pensionsstiftelsens förpliktelser och förvaltningstillgångar.

Förmånsbestämda pensioner

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	970	617
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	156	-
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	*1 125*	*617*
Löneskatt	21	27
Pensionstillgång	-92	-
Netto nuvärdet av skulder	1 054	644
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer	*1 054*	*644*

Förändring av nuvärdet av förpliktelser för förmånsbestämda planer

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Ingående balans per den 1 januari	617	-
Förpliktelse enligt förmånsbestämda pensionsplaner vid bildandet av koncernen	-	533
Förvärv	501	-
Kostnad intjänade förmåner under perioden	26	13
Räntekostnad	38	16
Pensionsutbetalningar	-54	-14
Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden	2	68
- Finansiella antaganden	-12	-
- Demografiska antaganden	8	-
- Erfarenhetsbaserade förändringar	6	-
Valutadifferenser	-5	-
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	*1 125*	*617*

Förändring i verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbestämda planer

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Ingående balans per den 1 januari	-	-
Förvärv	93	-
Administrationskostnader	-1	-
Ränteintäkter	3	-
Pensionsutbetalningar	-3	-
Aktuariella (vinst)/förlust, finansiella åtaganden	0	-
Valutadifferenser	-1	-
Förvaltningstillgångar för förmånsbestämda planer per 31 december	*92*	-

Översikt över förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer som ger ersättning till anställda när de går i pension. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom förväntad livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Utbetalningar till planer beräknas uppgå till 0 MSEK de närmaste åren.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser 2024

	Sverige	Norge	Finland	Österrike	Tyskland
Diskonteringsränta per den 31 december	3,50%	3,30%	3,15%	3,25%	3,25%
Framtida löneökning	2,30%	3,50%	2,00%	3,50%	3,00%
Inflation	1,80%	2,25%	2,00%	0,00%	2,00%

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser 2023

	Sverige	Norge	Finland	Österrike	Tyskland
Diskonteringsränta per den 31 december	3,30%	-	-	-	-
Framtida löneökning	2,20%	-	-	-	-
Inflation	1,70%	-	-	-	-

Det antagande om förväntad livslängd som tillämpas baseras på publicerad statistik och dödlighet. Den nuvarande förväntade livslängden som förpliktelsen beräknas på baseras på de lokala dödlighetstabellerna (DUS23 i Sverige, ArPL K2016 i Finland, K2013BE i Norge, RT2018G i Tyskland och AVÖ 2018-P i Österrike). Den vägda genomsnittliga durationen för den förmånsbestämda förpliktelsen är 12 (16) år.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar möjliga förändringar av aktuariella antaganden vid periodens slut, övriga antaganden oförändrade och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Förändring i antaganden

	2024		2023	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-6,60%	7,30%	-7,50%	8,30%
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	2,80%	-2,80%	3,40%	-3,40%
Framtida löneökning (0,5% förändring)	3,80%	-3,30%	4,20%	-3,70%
Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	5,20%	-4,80%	6,10%	-5,60%

Fördelning av förvaltningstillgångar

MSEK	2024-12-31	%	2023-12-31	%
Aktier	0	0%	-	-
Räntebärande värdepapper	72	79%	-	-
Fastigheter	16	18%	-	-
Likvida medel	2	2%	-	-
Övrigt	1	1%	-	-
Summa	**92**	**100%**	**-**	**-**

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtanganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har för räkenskapsåret inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP tryggad genom försäkring i Alecta redovisas därmed som en avgiftsbestämd plan.

Premien i Alecta är individuellt beräknad och baseras på faktorer som lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade ITP 2-avgifter för Alecta under det kommande året uppgår till 92,8 (45,9) MSEK.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår till 155,1 miljoner kronor. Konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I det fall Alectas konsoliderade finansieringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas för att återgå till normalintervallet. I händelse av låga konsolideringsnivåer kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid höga konsolideringsnivåer kan en åtgärd vara en premiesänkning. De premier som betalas till Alecta beräknas med antaganden om räntor, förväntad livslängd, driftskostnader och skatt på avkastning från pensionsfonder, så att betalningen av ett konsekvent premiebelopp fram till den dag då pensionen är tillräcklig för att säkerställa att hela den riktade förmånen, baserad på den försäkrades aktuella pensionsgrundande lönen, faktiskt intjänas. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas försäkringstekniska beräkningar, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid årsskiftet uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (157) procent.

Det finns ingen överenskommen ram för att styra processen för att hantera eventuella underskott som kan uppstå. I första hand kommer förluster att täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital och kommer därmed inte att leda till ökade kostnader genom högre avtalspremier. Det finns inte heller riktlinjer för hur överskott av underskott ska fördelas vid upplösning av systemet eller ett företags utträde ur systemet.

4. Rörelseförvärv och investeringar

Under 2024 genomförde Assemblin Caverion Group fem förvärv och under 2023 sex förvärv.

I detta avsnitt:

4.1 Förvärv och avyttringar 91
4.2 Immateriella anläggningstillgångar 95
4.3 Materiella anläggningstillgångar 97
4.4 Finansiella placeringar 99
4.5 Leasingavtal 99

4.1 Förvärv och avyttringar

Förvärv genomförda 2024

	Division	Art	Andel	Förvärvstidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Elservice Västra Götaland AB	Sverige	Bolag	100%	Januari	14	30
Skaugen Blikk og Ventilasjon AS	Norge	Bolag	100%	Januari	7	15
Crayfish HoldCo Oy (Caverion Group)	Finland	Bolag	100%	April	15 000	28 700
Johansson o. Gunverth VVS och El AB	Sverige	Bolag	100%	Juli	33	72
Ventilationsfirma IM AB	Sverige	Bolag	100%	Juli	11	25
Summa					**15 065**	**28 842**

Förvärv genomförda 3 maj 2023 till 31 december 2023

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvstidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Assemblin Financing AB	Sverige	Bolag	100%	Maj	7 026	14 751
Elia AB	El	Bolag	100%	Maj	60	140
Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS	Norge	Bolag	100%	Maj	14	100
M3 Installation AB	El	Bolag	100%	Juli	21	35
Lindsells AB	Vent	Bolag	100%	Oktober	13	30
Rørlegger Strand & Co	Norge	Bolag	100%	November	19	53
Summa					**7 153**	**15 109**

MSEK	Förvärv av Crayfish HoldCo Oy (Caverion Group)	Övriga förvärv	Summa förvärv
Immateriella tillgångar	2 038	6	2 044
Övriga immateriella tillgångar	51	-	51
Materiella anläggningstillgångar	197	1	198
Nyttjanderättstillgångar	1 611	1	1 612
Övriga anläggningstillgångar	22	-	22
Långfristiga fordringar	53	-	53
Investeringar	8	-	8
Uppskjutna skattefordringar	973	-	973
Varulager	211	-	211
Kundfordringar	3 402	16	3 418
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	2 735	5	2 740
Övriga omsättningstillgångar	707	35	742
Pensionsskulder	-455	-	-455
Avsättningar	-1 791	-3	-1 794
Långfristiga skulder	-6 409	-1	-6 410
Uppskjuten skatt på övervärden	-789	-1	-790
Leverantörsskulder	-2 078	-9	-2 087
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	-3 405	-2	-3 407
Kortfristiga skulder	-3 905	-9	-3 914
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-6 824	39	-6 785
Koncerngoodwill	**17 409**	**63**	**17 472**
Reglerad köpeskilling	10 585	75	10 660
Skuldförd köpeskilling	-	26	26
Köpeskilling	**10 585**	**101**	**10 686**
Kontant betald köpeskilling	0	-75	-75
Förvärvade likvida medel	326	23	349
Reglerade köpeskillingar hänförliga till tidigare år	-	-60	-60
Förvärvskostnader	-	-2	-2
Omräkningsdifferens	-	-	0
Nettoeffekt på likvida medel	**326**	**-114**	**212**[1)]

[1)] Skillnaden mellan nettoeffekten på likvida medel och koncernens kassaflödesanalys förklaras av inlösenskuld uppgående till 775 MSEK som har betalats ut i juli 2024.

MSEK	Förvärv av Assemblin Financing - koncernen	Övriga förvärv	Summa förvärv
Immateriella tillgångar	1 136	21	1 157
Övriga immateriella tillgångar	51	-	51
Materiella anläggningstillgångar	3	6	10
Nyttjanderättstillgångar	824	10	834
Övriga anläggningstillgångar	333	11	344
Kundfordringar	1 857	47	1 904
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	861	15	875
Övriga omsättningstillgångar	1 108	137	1 245
Avsättningar	-647	-18	-665
Långfristiga skulder	-5 160	-11	-5 171
Uppskjuten skatt på övervärden	-214	-3	-217
Leverantörsskulder	-1 221	-23	-1 244
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	-1 066	-13	-1 079
Kortfristiga skulder	-1 954	-34	-1 989
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-4 088	145	-3 942
Koncerngoodwill	**9 973**	**249**	**10 221**
Reglerad köpeskilling	5 885	323	6 208
Skuldförd köpeskilling[2)]	-	71	71
Köpeskilling	**5 885**	**394**	**6 279**
Kontant betald köpeskilling	-	-323	-323
Förvärvade likvida medel	407	58	465
Reglerade köpeskillingar hänförliga till tidigare år	-	-41	-41
Förvärvskostnader	-	-3	-3
Omräkningsdifferens	9	0	9
Nettoeffekt på likvida medel	**416**	**-309**	**107**

[2)] Beloppet om 71 MSEK avser prestationsbaserad villkorad köpeskilling, ingen del avser fast köpeskilling.

År 2024

Under 2024 genomförde Assemblin Caverion Group fem förvärv, varav det största var förvärvet av Caverion Group den 1 april 2024. I värderingen till verkligt värde av förvärven 2024 identifierades varumärket Caverion och orderstocken som immateriella tillgångar. Ett totalt verkligt värde om 1 096 MSEK allokerades till varumärket Caverion och 948 MSEK till orderstocken. Den historiska balansräkningen justerades med identifierade anpassningar av redovisningsprinciper och justeringar av verkligt värde, vilket främst påverkade avsättningar, avtalstillgångar och -skulder samt uppskjutna skatter. Den totala köpeskillingen uppgick till 10 686 MSEK och ökningen av goodwill uppgick till 17 472 MSEK. Utgifter i samband med förvärv uppgick till 2 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

Om förvärven hade skett per den 1 januari 2024 skulle koncernens omsättning ha ökat med cirka 6 720 MSEK och de förvärvade bolagen skulle tillsammans ha bidragit med ett rörelseresultat om cirka 240 MSEK.

Den preliminära förvärvsanalysen kan endast komma att ändras om ny information som erhålls efter balansdagen är fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten och som, om de hade varit kända, hade lett till redovisning av dessa tillgångar och skulder per den tidpunkten.

Förvärv av Caverion Group (Crayfish HoldCo Oy)

Den 5 mars 2024 meddelade Triton Investment Advisers LLP, som förvaltar de bolag som Triton-fonderna investerar i, ett strategiskt samgående mellan Assemblin och Caverion. Namnet på den nya gruppen var Assemblin Caverion Group. Arrangemanget genomfördes den 1 april 2024 på så sätt att Assemblin Caverion Group AB förvärvade samtliga aktier i Crayfish HoldCo Oy från Triton V Luxco 89 SARL. Köpeskillingen uppgick till 10 585 MSEK.

Förvärvet av Caverion Group finansierades genom aktieägartillskott uppgående till 4 858 MSEK och aktieägarlån om 5 727 MSEK från Assemblin Caverion Group AB till Apollo Swedish HoldCo AB. Då inga faktiska ut- eller inbetalningar har skett redovisas dessa belopp inte i investerings eller finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Efter förvärvet av Caverion Group är Assemblin Caverion Group ett ledande nordeuropeiskt tekniskt service- och installationsföretag. Koncernen levererar hållbara installationer, tekniska tjänster och lösningar längs livscykeln för den byggda miljön, infrastruktur och industrianläggningar.

Caverion Oyj, som indirekt ägs av Crayfish HoldCo Oy, bildade en koncern med verksamhet i tio länder och genererade intäkter som uppgick till 28 700 MSEK under 2023. Antalet anställda vid förvärvstillfället uppgick till 15 000. Före sammanslagningen av Assemblin Group AB och Caverion Oyj genererade Caverionkoncernen under första kvartalet 2024 intäkter uppgående till 6 670 MSEK och ett rörelseresultat uppgående till 238 MSEK.

I samband med förvärvsanalysen, och den bedömning av verkligt värde på tillgångar och skulder som då skedde, identifierades varumärket Caverion och orderstocken som immateriella tillgångar. Ett totalt verkligt värde om 1 096 MSEK allokerades till varumärket Caverion och 942 MSEK till orderstocken. Varumärket har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av. I orderstocken ingår värdet av befintliga order på förvärvsdagen. Huvuddelen av koncernens orderstock skrivs av på 24 månader och avtal om livscykeltjänster utgör 131 MSEK av koncernens orderstock med avskrivningstider från 13 till 20 år. Den historiska balansräkningen justerades med identifierade anpassningar av redovisningsprinciper och justeringar av verkligt värde, vilket främst påverkade avsättningar, avtalstillgångar och -skulder samt uppskjutna skatter. På grund av den inlösenprocess som pågick vid förvärvsdatumet redovisades en finansiell skuld om 775 MSEK, och därmed inget innehav utan bestämmande inflytande, i förvärvsanalysen. Den totala köpeskillingen uppgick till uppgick till 10 585 MSEK och ökningen av goodwill uppgick till 17 409 MSEK.

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Övriga förvärv

I januari 2024 förvärvade koncernen aktier i Elservice Västra Götaland AB i Sverige. Elservice tillhandahåller elektriska tjänster med verksamhet i Lidköping, en årlig omsättning på cirka 30 MSEK och 14 anställda.

I januari 2024 ingick koncernen ett avtal om att köpa aktier i Skaugen Blikk og Ventilasjon AS i Norge. Det förvärvade bolaget tillhandahåller ventilationstjänster i Drammensregionen med en årlig omsättning på cirka 15 MSEK och 7 anställda.

I juli 2024 förvärvade koncernen aktier i Johansson o. Gunverth VVS och El AB i Sverige. Det förvärvade bolaget tillhandahåller tjänster inom värme & sanitet i Rävlanda med en årlig omsättning på cirka 72 MSEK och 33 anställda.

I juli 2024 förvärvade koncernen aktier i Ventilationsfirma IM AB i Sverige. Det förvärvade bolaget tillhandahåller projekt och service inom ventilationsteknik i Boden med en årsomsättning på cirka 25 MSEK och 11 anställda.

År 2023

Förvärv av Assemblinkoncernen

Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB org.nr 559427-2006) förvärvade den 3 maj Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund som slutlig ägare. Förändringen i ägarskap resulterade i bildandet av en ny koncern där det högsta konsoliderande moderbolaget är Assemblin Group AB (559427-2006). Köpeskillingen uppgick till 5 885 MSEK. Dessförinnan erhöll bolaget ett aktieägartillskott om 4 467 MSEK. Förvärvet av Assemblin Financing AB, som föranleddes och initierades av ovan nämnda fondbyte, finansierades av detta aktieägartillskott och lån. Då inga faktiska ut- eller inbetalningar har skett redovisas dessa belopp inte i investerings eller finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Orderstock och varumärke

Orderstock och varumärke har identifierats och redovisas som immateriella tillångar. I orderstocken ingår värdet av befintliga ordrar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid. Varumärket har obestämbar nyttjandeperiod och skrivs ej av.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 3 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Övriga förvärv

Under början av maj 2023 förvärvade Assemblin El AB samtliga aktier i Elia AB med säte i Kalmar och 60 anställda med en årsomsättning kring 140 MSEK. Under slutet av maj förvärvade Assemblin Ventilasjon AS i Norge Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS med huvudkontor i Bergen, 14 medarbetare och en årsomsättning på cirka 100 MNOK. I juli 2023 förvärvade Assemblin El AB det Stockholmsbaserade företaget M3 Installation AB med cirka 21 anställda och en årsomsättning om cirka 35 MSEK. I början av oktober förvärvade Assemblin Ventilation AB servicebolaget Lindsells AB med verksamhet i Skåne, 13 anställda och en omsättning om cirka 30 MSEK. Under slutet av november 2023 förvärvades Rørlegger Strand & Co. AS i Norge av Assemblin AS med 19 anställda och en årsomsättning på cirka 53 MSEK.

Om förvärven hade inträffat per den 3 maj 2023 hade koncernens omsättning ökat med cirka 60 MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat om cirka 10 MSEK jämfört med om förvärven inte hade gjorts överhuvudtaget. Samtliga förvärv mellan den 3 maj och 31 december 2023 redovisas i kolumen Övriga förvärv.

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Förändringar köpeskillingar

Förändringar köpeskillingar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	401	-
Ökning genom förvärv	-	541
Nya köpeskillingar vid förvärv	135	71
Utbetalda köpeskillingar	-60	-30
Omvärderade köpeskillingar	-151	-182
Omräkningsdifferens	9	1
Utgående balans	**334**	**401**

Villkorade köpeskillingar värderas per förvärvad enhet med utgångspunkt i förvärvsavtalets villkor, med historiskt utfall i beaktande och med prognos respektive budget samt i förekommande fall förvärvsprognos eller affärsplan (för återstående löptid längre än budget) som beräkningsgrund. I de fall då bokfört utfall ej längre förefaller vara nåbart (givet historiska utfall och befintliga förutsättningar) omvärderas enskild villkorad tilläggsköpeskilling till en nivå motsvarande den för budget eller, om särskild budgetosäkerhet finns med anledning av till exempel omstrukturering eller marknadsutveckling, till en nivå motsvarande ett bedömt troligt scenario.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Förvärv efter rapportperiodens utgång framgår av not 6.4.

Avyttringar under 2024 och 2023

Assemblin Caverion Group tecknade i juni 2024 ett avtal om att sälja industriverksamheten i Polen till All4Maintenance Sp. z o.o. som ägs av den lokala ledningen. Transaktionen slutfördes i juli 2024.

Den avyttrade verksamheten hade en årsomsättning på cirka 98 MSEK och cirka 180 anställda. Verksamheten var en del av industriverksamheten i Finland.

Avyttringen hade ingen väsentlig inverkan på Assemblin Caverion Groups finansiella ställning och resultat.

4.2 Immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden

2024-01-01—2024-12-31 MSEK	Goodwill	Varumärken	Orderstock	Balanserade utvecklingskostnader	Övrigt	Summa
Vid årets början	10 222	559	611	41	24	11 457
Rörelseförvärv	17 475	1 095	949	62	2	19 582
Investeringar	-	-	-	8	25	33
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-17	-5	-22
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-58	0	-4	3	2	-57
Vid årets slut	**27 638**	**1 653**	**1 557**	**97**	**47**	**30 993**

Ackumulerade avskrivningar

2024-01-01—2024-12-31 MSEK	Goodwill	Varumärken	Orderstock	Balanserade utvecklingskostnader	Övrigt	Summa
Vid årets början	-	-	-403	-7	0	-411
Årets avskrivningar	-	-	-522	-26	-2	-550
Avyttringar	-	-	-	-6	0	-5
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-2	-1	-3
Vid årets slut	**-**	**-**	**-925**	**-41**	**-3**	**-970**
Redovisade värden 31 december	**27 638**	**1 653**	**631**	**56**	**44**	**30 023**

Ackumulerade anskaffningsvärden

2023-05-03—2023-12-31 MSEK	Goodwill	Varumärken	Orderstock	Balanserade utvecklingskostnader	Övrigt	Summa
Vid årets början	-	-	-	-	-	-
Rörelseförvärv	10 223	559	610	36	16	11 444
Investeringar	-	-	-	5	11	16
Omklassificeringar	-	-	-	2	-2	0
Valutakursdifferenser	-1	-1	1	-1	-1	-2
Vid årets slut	**10 222**	**559**	**611**	**41**	**24**	**11 457**

Ackumulerade avskrivningar

2023-05-03—2023-12-31 MSEK	Goodwill	Varumärken	Orderstock	Balanserade utvecklingskostnader	Övrigt	Summa
Vid årets början	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-406	-7	0	-414
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	3	0	0	3
Vid årets slut	**-**	**-**	**-403**	**-7**	**0**	**-411**
Redovisade värden 31 december	**10 222**	**559**	**208**	**34**	**24**	**11 046**

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriella anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Efter förvärvet av Caverion-koncernen har nya kassagenererande enheter identifierats för att återspegla den sammanslagna koncernens operativa struktur. Denna förändring, från de tidigare identifierade affärsområdena till de mer nationellt avgränsade affärssegmenten, är nödvändig på grund av integrationen av de tidigare affärsområdena inom Caverion och Assemblin och deras ledarskap i de flesta länder. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2025 och därefter på segmentspecifika antaganden om årlig omsättningstillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2026 till 2028. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens konkurrenskraft samt bedömning om framtida konjunkturutveckling. För perioden efter 2028 antas den årliga tillväxten vara 2,0 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med diskonteringsräntor före skatt uppgående till 9,5 i segment Sverige, 11,6 procent i segment Norge, 9,5 procent i segment Finland och Fidelix och 9,6 procent i segment Danmark, Tyskland och Österrike baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2024 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning. Det förvärvade värdet av varumärket Caverion, som har obestämd nyttjandeperiod, är ej allokerat till de kassagenererande enheterna och värdet prövas när det föreligger misstanke om nedskrivningsbehov, till exempel vid väsentliga förändringar i användandet eller uppfattningen av varumärket. Per 31 December 2024 finns ingen förändring som föranleder nedskrivningsprövning av aktiverade varumärken.

Goodwill per kassagenererande enhet

Goodwill

MSEK	2024-12-31	2023-12-31[1)]
Sverige	10 568	7 078
Finland och Fidelix	8 044	1 605
Norge	4 581	1 539
Danmark, Tyskland och Österrike	4 445	-
Summa	**27 638**	**10 222**

[1)] Jämförelsesiffran för Sverige 2023 avser goodwill i El om 3 357 MSEK, VS 2 676 MSEK, Ventilation 1 044 MSEK, Norge 1 539 MSEK och Finland 1 605 MSEK.

4.3 Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden

2024-01-01–2024-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar	Summa
Vid årets början	0	29	59	89
Rörelseförvärv	32	30	160	222
Investeringar	0	7	80	87
Avyttring rörelse	-5	-	-1	-6
Avyttringar och utrangeringar	-1	-2	-29	-32
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	0	3	4
Vid årets slut	**27**	**64**	**272**	**364**

Ackumulerade avskrivningar

2024-01-01–2024-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar	Summa
Vid årets början	0	-2	11	9
Årets avskrivningar	-2	-12	-69	-83
Avyttringar och utrangeringar	0	0	17	17
Omklassificeringar	0	-	0	0
Valutakursdifferenser	0	0	-2	-3
Vid årets slut	**-2**	**-15**	**-43**	**-60**

Redovisade värden 31 december	**24**	**50**	**229**	**304**

Ackumulerade anskaffningsvärden

2023-05-03–2023-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar	Summa
Vid årets början	-	-	-	-
Rörelseförvärv	0	28	78	106
Investeringar	0	3	15	18
Avyttring rörelse	-	0	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-29	-32
Omklassificeringar	-	1	-1	0
Valutakursdifferenser	-	0	-2	-2
Vid årets slu	**0**	**30**	**59**	**89**

Ackumulerade avskrivningar

2023-05-03–2023-12-31 MSEK	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar	Summa
Vid årets början	-	-	-	-
Årets avskrivningar	0	-4	-17	-21
Avyttringar och utrangeringar	-	2	27	29
Omklassificeringar	-	0	0	0
Valutakursdifferenser	-	0	0	0
Vid årets slut	**0**	**-2**	**11**	**9**
Redovisade värden 31 december	**0**	**27**	**71**	**98**

4.4 Finansiella placeringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets ingång	51	-
Investeringar	0	-
Rörelseförvärv	8	52
Avyttringar	-1	0
Resultatandelar[1)]	-9	0
Valutakursdifferenser	0	0
Finansiella tillgångar vid årets utgång	**50**	**51**

Specifikation av värdepapper

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Elajo Invest AB	30	30
Övrigt	19	21
Valutakursdifferenser	0	0
Summa värdepapper	**50**	**51**

[1)] Resultatandelar i NSM EL HB och NSM VS HB.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo Invest AB för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK.

Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 5.4.

4.5 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar

2024-01-01–2024-12-31 MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Vid årets början	389	588	977
Tillägg	241	622	863
Rörelseförvärv	830	770	1 600
Indexuppräkningar och övr justeringar	18	-10	8
Avyttringar	-39	-93	-132
Av- och nedskrivningar	-465	-441	-906
Valutakursdifferenser	1	0	0
Vid årets slut	**974**	**1 436**	**2 410**

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar

2023-05-03–2023-12-31 MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Vid årets början	-	-	-
Tillägg	411	721	1 132
Indexuppräkningar och övr justeringar	60	-1	59
Avyttringar	-	-37	-37
Av- och nedskrivningar	-80	-93	-174
Valutakursdifferenser	-2	-2	-3
Vid årets slut	**389**	**588**	**977**

Räntebärande skulder för leasing framgår av not 5.2 på sidan 103 och löptidsanalys framgår av not 5.3.

Poster som redovisas i resultaträkningen

2024-01-01–2024-12-31

MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Avskrivningar	-331	-441	-772
Nedskrivningar	-134	-	-134
Återförda nedskrivningar	-	-	-
Räntekostnader	-63	-68	-131
Summa kostnader för året	**-529**	**-508**	**-1 037**

2023-05-03–2023-12-31

MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Avskrivningar	-80	-93	-174
Nedskrivningar	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-
Räntekostnader	-14	-20	-34
Summa kostnader för året	**-95**	**-113**	**-208**

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till -892 MSEK (-211).

Aggregerad finansiell information 2024

MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Avskrivningar	-407	-530	-937
Nedskrivningar	-134	-	-134
Återförda nedskrivningar	-	-	-
Räntekostnader	-75	-76	-151
Summa kostnader för året	**-616**	**-606**	**-1 222**

Aggregerad finansiell information 2023

MSEK	Lokaler	Fordon	Summa
Avskrivningar	-415	-458	-873
Nedskrivningar	-	-	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-
Räntekostnader	-61	-51	-112
Summa kostnader för året	**-476**	**-510**	**-986**

Leasingkostnader avseende kontrakt som inte klassificerats som nyttjanderättstillgång

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-05-03 –2023-12-31
Leasingkostnad avseende korttidsleasing	-55	-8
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	-83	-6
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	-13	-3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	11	4
Summa kostnader för året	**-141**	**-13**

5. Kapitalstruktur

I detta avsnitt:

5.1 Eget kapital 102
5.2 Räntebärande skulder 103
5.3 Finansiella risker och riskhantering 104
5.4 Värdering av finansiella tillgångar och skulder fair value 108
5.5 Specifikationer till kassaflödesanalyserna 110

5.1 Eget kapital

Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat

MSEK	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Ingående redovisat värde, 1 jan 2024	5	-61	-67	-124
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-42	-	-	-42
Säkringsreserv	-	-232	-	-232
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	2	48	-	50
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-2	-2
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	1	1
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	-	-	0	0
Utgående redovisat värde, 31 dec 2024	**-35**	**-245**	**-69**	**-349**

MSEK	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Ingående redovisat värde, 3 maj 2023	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	7	-	-	7
Säkringsreserv	-	-77	-	-77
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	-2	16	-	14
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-68	-68
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-17	-17
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	-	-	17	17
Utgående redovisat värde, 31 dec 2023	**5**	**-61**	**-67**	**-124**

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivat som har identifierats som derivat för säkring av risker hänförliga till kassaflödet från redovisade skulder samt säkring av nettoinvesteringar i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärdet på säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven tills den säkrade transaktionen genomförs eller investeringar i utlandsverksamhet avyttras, då vinsten redovisas i resultaträkningen. För ytterligare information, se not 5.3.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktigt god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

5.2 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 5.3 på sidan 104.

Långfristiga skulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Obligationslån	14 552	5 144
Värde derivat	113	338
Övriga räntebärande externa skulder	9	13
Leasingskulder	1 840	716
Summa	**16 514**	**6 211**

Kortfristiga skulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	4	5
Kortfristig del av leasingskulder	857	307
Summa	**861**	**312**

Villkor och återbetalningstider 2024

	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån (rörlig)	EUR	6,74%	1 Jul 2031	8 959	8 867
Obligationslån (fast)	EUR	6,25%	1 Jul 2030	5 743	5 684
Kortfristiga räntebärande skulder	SEK		31 Dec 2025	804	857
Långfristig del av leasingskulder	SEK			2 139	1 840
Summa räntebärande skulder				**17 645**	**17 248**

Villkor och återbetalningstider 2023

	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån[1)]	EUR	9,36%	5 Jul 2029	5 334	5 144
Kortfristig del av leasingskulder	SEK		31 Dec 2024	312	307
Långfristig del av leasingskulder	SEK	[2)]		770	716
Summa räntebärande skulder				**6 416**	**6 167**

[1)] Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda. Under 2024 har, utöver nominell ränta, 202 MSEK kostnadsförts avseende periodiserade upplåningskostnader hänförliga till tidigare obligationslån.

[2)] De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 3,56–4,57%.

Kreditlimiter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kreditlimit	2 906	1 100
Outnyttjad del	2 906	1 100
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**

5.3 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa att erforderlig likviditet alltid finns tillgänglig har koncernen bl.a. rullande 3-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer och amorteringar.

2024-12-31

MSEK	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån[1)]	EUR	1 280	14 703	-	-	14 703
Övriga räntebärande skulder	SEK	13	13	4	9	-
Leverantörsskulder	SEK	2 872	2 872	2 847	26	-
Leasingskulder	SEK	2 697	2 697	857	1 733	107
Summa			**20 285**	**3 708**	**1 768**	**14 810**
Räntebetalning[2)]			6 330	1 068	4 112	1 150
Summa			**26 615**	**4 776**	**5 879**	**15 960**

[1)] Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 512 MEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta och 218 mEUR och kuponger swappats till NOK och Ntiborränta. Derivaten förfaller andra halvåret 2027. Lånet omfattas av vissa covenanter som samtliga är uppfyllda.

[2)] Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

2023-12-31

MSEK	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån[1)]	EUR	480	5 595	-	-	5 595
Övriga räntebärande skulder	SEK	18	18	5	13	-
Leverantörsskulder	SEK	1 240	1 240	1 237	2	-
Leasingskulder	SEK	1 083	1 024	307	650	66
Summa			**7 876**	**1 549**	**666**	**5 661**
Räntebetalning[2)]	SEK		2 959	544	2 136	280
Summa			**10 835**	**2 093**	**2 801**	**5 940**

[1)] Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 375 MEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenanter som samtliga är uppfyllda.

[2)] Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter

2024-12-31 MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	2 906	-	2 906
Garantifacilitet	2 023	253	1 770
Garantifacilitet, PR	410	410	-
Summa	**5 339**	**663**	**4 676**
Tillgängliga likvida medel	1 444	-	1 444
Likviditetsreserv	**6 783**	**663**	**6 120**

Kreditfaciliteter

2023-12-31 MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	1 100	-	1 100
Garantifacilitet	300	35	265
Garantifacilitet, PR	375	375	-
Summa	**1 775**	**410**	**1 365**
Tillgängliga likvida medel	589	-	589
Likviditetsreserv	**2 364**	**410**	**1 953**

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Covenanter

De seniora säkerställda obligationerna med rörlig ränta och de seniora säkerställda räntebärande obligationerna med fast ränta är båda upprättade enligt New York-lag 144A / RegS och omfattas av sedvanliga inkuransbaserade förpliktelser (covenanter). Revolverande kredit- och garantifaciliteter med kreditinstitut är också föremål för finansiella förpliktelser, såsom ”Senior Secured Net Leverage Ratio”, som mäts på testdatum.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser negativt påverkar resultat, finansiell ställning och kassaflöden. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponeringen består av nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. 512 miljoner euro av obligationerna på 1 280 miljoner euro är swappade med räntederivat i svenska kronor (CCIRS) som eliminerar valutarisken vad gäller räntebetalningar och kapitalskuld. SEK CCIRS betraktas som kassaflödessäkringar i säkringsredovisningen. 217,6 miljoner euro av obligationerna är swappade med NOK CCIRS och betraktas som en nettoinvesteringssäkring i säkringsredovisningen. Omräkningsexponeringen består av nettotillgångarna och resultatet för dotterbolagen verksamma i EUR, NOK och DKK.

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med -172 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +177 MSEK. Koncernens resultat före skatt skulle påverkas med -170 MSEK respektive +166 MSEK vid samma kursförändring.

Känslighetsanalys – valutarisk (transaktionsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens resultat med -83 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka resultatet med -79 MSEK. En motsvarande minskning av kurserna skulle ge en positiv resultatpåverkan om 81 respektive 87 MSEK.

Ränterisk

Ränterisk är risken räntenettot påverkas negativt eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av ändrade marknadsräntor vilket kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Exponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 97 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

2024-12-31	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassifice- rade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av om-klassificeringen
Valutaränteswap	730	-113	Övriga långfristiga skulder	224	-456	Finansiella intäkter/Finansiella kostnader

2023-12-31	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassifice- rade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av om-klassificeringen
Valutaränteswap	375	-338	Övriga långfristiga skulder	-207	130	Finansiella intäkter/Finansiella kostnader

Kreditrisk

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Fordringar på motparter avseende derivat per 2024-12-31 saknas. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bl.a. angivit var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Ingen enskild kund står för 10 % av omsättningen. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfallodagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika branscher och geografiskt väl spridda.

Åldersanalys kundfordringar

	2024			2023		
MSEK	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	4 814	-19	4 794	1 776	0	1 776
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	558	-11	546	350	0	350
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	117	-2	116	61	-2	59
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	123	-3	120	19	-7	13
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	102	-8	93	21	-7	13
Fordringar förfallna > 360 dgr	102	-29	73	21	-11	10
Summa	**5 816**	**-73**	**5 743**	**2 248**	**-28**	**2 221**

Åldersanalys, leverantörsskulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna leverantörsskulder	2 724	1 162
Förfallna leverantörsskulder 0–30 dgr	82	51
Förfallna leverantörsskulder > 30–90 dgr	21	10
Förfallna leverantörsskulder > 90–180 dgr	4	9
Förfallna leverantörsskulder > 180–360 dgr	15	5
Skulder förfallna > 360 dgr	26	2
Summa	**2 872**	**1 240**

Förväntade kreditförluster

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	28	-
Vid koncernens bildande	-	21
Omvärdering av förlustreserver, netto	-8	-3
Förvärv	2	0
Konstaterade förluster	-7	-12
Årets avsättningar	57	23
Summa	**73**	**28**

5.4 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Derivat värderas i enlighet med nivå 2. Verkligt värde justeringar redovisas i säkringsreserven. Koncernens derivat utgörs av valutaränteswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresulat. Tilläggsköpeskillngar redovisas enligt nivå 3. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Finansiella tillgångar

2024-12-31 MSEK	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Totalt
Finansiella placeringar	4.4			50	50
Långfristiga fordringar	3.1	14			14
Avtalstillgångar	2.1	2 734			2 734
Kundfordringar	3.1	5 743			5 743
Upplupna intäkter	3.1	26			26
Likvida medel		1 444			1 444
Summa		**9 961**		**50**	**10 011**

2023-12-31 MSEK	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Totalt
Finansiella placeringar	4.4			51	51
Långfristiga fordringar	3.1	1			1
Avtalstillgångar	2.1	651			651
Kundfordringar	3.1	2 221			2 221
Upplupna intäkter	3.1	4			4
Likvida medel		589			589
Summa		**3 466**		**51**	**3 517**

Finansiella placeringar ovan avser till största delen aktier i Elajo Invest AB, vars verkliga värde vid årsskiftet uppgick till 30 MSEK (30). Aktien är klassificerad som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 4.4 på sidan 99.

Finansiella skulder

2024-12-31 MSEK	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Obligationslån	5.2	14 552			14 552
Övr långfristiga räntebärande skulder		9			9
Derivat	5.2		113		113
Leverantörsskulder		2 872			2 872
Tilläggsköpeskilling	4.1			276	276
Övriga skulder	3.2	623			623
Upplupna kostnader	3.2	247			247
Summa		**18 303**	**113**	**276**	**18 692**

2023-12-31 MSEK	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt
Obligationslån	5.2	5 334			5 334
Övr långfristiga räntebärande skulder		13			13
Derivat	5.2		338		338
Leverantörsskulder		1 240			1 240
Tilläggsköpeskilling	4.1			401	401
Övriga skulder	3.2	35			35
Upplupna kostnader	3.2	131			131
Totalt		**6 754**	**338**	**401**	**7 492**

5.5 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

Likvida medel

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	1 444	589
Summa likvida medel	**1 444**	**589**

Erhållen och betald ränta

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen ränta	32	11
Erlagd ränta	-1 102	-314
Summa erhållen och betald ränta	**-1 070**	**-302**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Av- och nedskrivningar	1 544	608
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-12	-10
Förändring förutbetalda uppläggningsavgifter lån	202	51
Resultat från försäljning av rörelse	34	-1
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-143	-119
Förändring upplupen ränta	185	108
Orealiserade omräkningsdifferenser	-49	54
Resultatandelar från handelsbolag	-13	-14
Avsättningar till pensioner	26	-37
Övriga avsättningar	989	30
Erhållna utdelningar	-7	-5
Förändring osäkra kundfordringar	43	23
Övrigt	17	-11
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	**2 814**	**676**

IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

		Ej kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	Kassa-flöden	Tillkom-mande leasing-skulder	Förvär-vade skulder	Valuta-effekt	Övrigt	2024-12-31
Obligationslån	4 336	-	4 224	33	815	14 552
Derivat	0	-	12	-236	0	113
Lån hos kreditinstitut	-3 850	-	3 830	16	0	13
Leasingskulder	-761	2 491	0	0	-57	2 697
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**-275**	**2 491**	**8 066**	**-187**	**758**	**17 375**

		Ej kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	Kassa-flöden	Tillkom-mande leasing-skulder	Förvär-vade skulder	Valuta-effekt	Övrigt	2023-12-31
Obligationslån	-188	-	5 332	-48	48	5 144
Derivat	311	-	-172	199	-	338
Lån hos kreditinstitut	0	-	18	0	-	18
Leasingskulder	-177	1 175	-	-4	30	1 024
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**-55**	**1 175**	**5 178**	**147**	**78**	**6 523**

6. Övrigt

I detta avsnitt:

6.1 Närstående 112
6.2 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser contingent assets 112
6.3 Koncernföretag 113
6.4 Händelser efter balansdagen 117

6.1 Närstående

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning och företag som kontrolleras av nyckelpersoner i ledande ställning

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31
Försäljning av varor och tjänster	1	0
Inköp av varor och tjänster	19	2
Fordringar		
Skulder		

Närstående parter till bolaget är parter som har möjlighet att kontrollera den andra parten eller att utöva ett betydande inflytande eller gemensamt inflytande över den andra parten när de fattar finansiella och operativa beslut. Assemblin Caverion Group AB:s närståendekrets omfattar flera moderbolag vars yttersta moderbolag är Tritons fond registrerad i Luxemburg, vars ägare har betydande inflytande över Assemblin Caverion Group AB, medlemmarna i Assemblin Caverion Group AB:s styrelse, styrelseledamöter och bolagets ledningsgrupp samt deras nära familjemedlemmar och företag i vilka de har kontroll eller gemensam kontroll. Koncernens investeringar i intresseföretag ingår i närståendekretsen. Assemblin Caverion Group AB:s största aktieägare är Triton Fund IV CF och Triton Fund V, som förvaltas av Triton Investment Advisers LLP.

Apollo Swedish HoldCo AB har under 2024 lämnat aktieägartillskott uppgående till 6 742 MSEK till Assemblin Caverion Group AB. Aktieägarlån uppgående till 3 843 MSEK har under 2024 återbetalats till Apollo Swedish HoldCo AB som äger samtliga aktier i Assemblin Caverion Group AB.

Samtliga transaktioner med närstående har skett på normala marknadsmässiga villkor och till marknadsmässiga priser. Ersättning till ledande befattningshavare beskrivs mer utförligt i not 2.3.

6.2 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Ställda säkerheter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner	23	23
Aktier i dotterbolag	679	79
Koncerninternt lån	6 452	3 999
Summa	**7 154**	**4 101**

Eventualförpliktelse

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden, PRI	11	10
Summa	**11**	**10**

6.3 Koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde 2024-12-31
Assemblin Financing AB	559077-5952	Stockholm	100	159 293 714	5 913
Assemblin Holding AB	559025-2952	Stockholm	100		
Assemblin AB	559020-2551	Stockholm	100		
Assemblin Sweden AB	556768-1530	Stockholm	100		
Assemblin VS AB	556053-6194	Stockholm	100		
Bankeryds Rör AB	556276-5270	Jönköping	100		
Industri och Värmemontage Werme AB	556548-6411	Stockholm	100		
KP Svets & Smide AB	556345-3736	Uppsala	100		
Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	556400-5808	Botkyrka	100		
El & Installationsteknik i Stockholm AB	556927-8061	Botkyrka	100		
SDC Stockholm Design & Construction AB	556980-6960	Botkyrka	100		
Essen Rör AB	556459-3431	Örebro	100		
Kalmar VVS- & El-Montage AB	556614-9166	Mörbylånga	100		
NSM VS HB	969781-5158	Malmö	50		
Vantec System AB	556605-0224	Götene	100		
Grillby & F100 Rör AB	556822-3027	Enköping	100		
Roslagens Värmemontage AB	556328-7753	Järfälla	100		
P L Energi & Bygg i Åmmeberga AB	556592-8875	Askersund	100		
J. Wretvall Rörservice AB	556548-0299	Salem	100		
Assemblin VS Energioptimering AB	559137-7600	Lerum	100		
Samsons Rör AB	556090-9854	Stockholm	100		
Enexergi AB	556873-1979	Järfälla	100		
Johansson o. Gunverth VVS- och El AB	556401-7894	Härryda	100		
Assemblin El AB	556013-4628	Stockholm	100		
NIAB Norrlands Industrimontage AB	556896-6906	Sundsvall	100		
J. Östling & C. Sparf El AB	556804-7632	Uppsala	100		
NSM EL HB	969780-9847	Malmö	50		
Åby Eltjänst AB	556087-6913	Norrköping	100		
EA Installationer AB	556363-7106	Trelleborg	100		
TIS Tervell Installation och Service AB	556707-4819	Karlstad	100		
Electrotec Energy AB	556946-3531	Varberg	100		
Norrköpings Låsverkstad AB	556744-8898	Norrköping	100		
Säkra Fastigheter i Sverige AB	556872-4024	Upplands Väsby	100		
Assemblin Solar AB	559028-2900	Stockholm	100		

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde 2024-12-31
Jonicom i Kungsbacka AB	556720-9183	Kungsbacka	100		
Stefan El AB	556962-0361	Eskilstuna	100		
Lundqvist El i Uppsala AB	556360-2241	Uppsala	100		
Kraft & Elpartner i Västmanland AB	559132-2689	Västerås	100		
Telgra El AB	556599-0222	Nynäshamn	100		
Sydel Industri AB	556407-7609	Kristianstad	100		
RA Gruppen AB	556731-8711	Västerås	100		
RA Elteknik AB	556179-7415	Västerås	100		
RA Säkerhet AB	556703-2288	Västerås	100		
RA Låshuset AB	556249-2594	Ängelholm	100		
Nordiska Säkerhetsnätet AB	556695-4094	Västerås	100		
Elia AB	556459-5352	Kalmar	100		
Elia Nybro AB	556938-5841	Nybro	100		
M3 Installation AB	556620-2544	Täby	100		
Elservice Västra Götaland AB	556971-1715	Lidköping	100		
Assemblin Ventilation AB	556728-9177	Malmö	100		
Assemblin HVAC AB	556778-9010	Malmö	100		
Assemblin Installation Vent AB	559077-5747	Stockholm	100		
Projektuppdrag Syd AB	556367-5304	Malmö	100		
Örestadskyl AB	556504-6603	Kävlinge	100		
Luftkompaniet Sjöblom AB	556410-6929	Upplands Väsby	100		
Ehlin & Larsson AB	556520-0457	Västerås	100		
Lindsells AB	556812-6006	Kävlinge	100		
Ventilationsfirma IM AB	556298-1976	Boden	100		
Assemblin Norge AS	943623341	Oslo	100		
Caverion Norge AS	959069743	Oslo	100		
Assemblin Ventilasjon AS	965123385	Drammen	100		
Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS	987396245	Kleppestö	100		
Assemblin AS	965808752	Oslo	100		
Hallingdal Varme & Sanitær AS	950363576	Nesbyen	100		
Larmerud Rørservice AS	984058039	Nordre Follo	100		
Ariemi AS	923137327	Barkåker	100		
Rørlegger Strand & Co AS	997392825	Sigdal	100		
Assemblin Elektro AS	930819751	Drammen	100		
Fjorden Elektro AS	921342047	Sandefjord	100		
Assemblin Oy	2064618-3	Helsingfors	100		
Suomen Teollisuuskylmä Oy	2402710-1	Tammerfors	100		

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Redovisat värde Antal andelar	2024-12-31
KK Kylmäpalvelu Oy	2358189-9	Helsingfors	100		
Salon Kylmäpojat Oy	0776528-4	Helsingfors	100		
Eltex Sähkö ja Automaatio Oy	1973260-7	Helsingfors	100		
Trentec Oy	2800665-8	Helsingfors	100		
Senera Oy	2180851-9	Vanda	100		
Tom Allen Senera Oy	1016410-5	Vanda	100		
Maalämpöhuoltokeskus Oy	2730025-7	Vanda	100		
Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy	2756775-2	Vanda	100		
Fidelix Holding Oy	2643583-8	Vanda	100		
EcoGuard AB	556502-5755	Örebro	100		
Lansen Systems AB	556901-4011	Halmstad	100		
Fidelix Oy	1770269-0	Vanda	100		
EcoGuard Norge AS	926817744	Oslo	100		
SLH-Kiinteistötekniikka Oy	3111290-2	Helsingfors	100		
Säätölaitehuolto Oy	2041453-4	Helsingfors	100		
Fidelix Tech Oy	3329591-7	Vanda	100		
Fidelix Sverige AB	556567-5716	Strängnäs	100		
Larmia Control AB	556139-3132	Stockholm	100		
Assemblin Installation AB	556224-0944	Stockholm	100		
Assemblin Umeå Holding AB	556595-6090	Umeå	100		
Trignition 1 AB	559025-3026	Stockholm	100		
Crayfish HoldCo Oy	3330192-6	Vanda	100	100	10 585
Crayfish BidCo Oy	3330193-4	Vanda	100		
Caverion Oyj	2534127-4	Vanda	100		
Caverion Österreich GmbH	309157v	Vienna	100		
GTS Automation System SRL (RO)	29421342	Jilava	100		
CG FH St. Pölten GmbH	514408h	Vienna	50		
Caverion GmbH	HRB 191136	Munich	100		
Caverion Deutschland GmbH	HRB 189657	Munich	100		
Duatec GmbH	HRB 195314	Munich	100		
Caverion Danmark A/S	10112354	Fredericia	100		
DI-Teknik A/S	27581781	Køge	100		
Industrial Level ApS	42284408	Store Heddinge	100		
HyBess Energy A/S	44955377	Aarhus	51		
Caverion Suomi Oy	0146519-2	Vanda	100		
Caverion Power OU	12830238	Tallinn	100		
Teollisuus Invest Oy	2065770-4	Vanda	100		
Kiinteistö Oy Leppävirran Teollisuustalotie 1	1601075-6	Leppävirta	100		

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde 2024-12-31
Huurre Technologies Oy	3169312-9	Kuopio	100		
Caverion Emerging Markets Oy	1594129-2	Vanda	100		
Caverion Eesti AS	10010169	Tallinn	100		
Caverion Huber Invest Oy	1594122-5	Vanda	99,95		
Caverion Lietuva UAB	211495540	Vilnius	100		
Caverion Latvija SIA	40003641129	Riga	100		
Caverion Internal Services AB	556975-9557	Stockholm	100		
Caverion Sverige AB	556052-8753	Stockholm	100		
Huurre Sweden AB	556102-4349	Västerås	100		
Misab Sprinkler & VVS AB	556073-2355	Stockholm	100		

De tyska dotterbolagen Caverion GmbH och Caverion Deutschland GmbH som ingår i koncernens rapport över finansiell ställning är, i enlighet med artikel 264 i den tyska handelslagen (Handelsgesetzbuch - HGB), undantagna från skyldigheterna avseende upprättandet av årsbokslutet, skyldigheten att låta revidera årsbokslutet och skyldigheten att offentliggöra årsbokslutet, i enlighet med artikel 325 i samma lag, för räkenskapsåret 2024.

6.4 Händelser efter balansdagen

Under första kvartalet 2025 har koncernen gjort fyra inkråmsförvärv och ett bolagsförvärv. I januari förvärvade Assemblin El AB elinstallationsbolaget Elkontakt Installation i Malmö AB genom inkråmsöverlåtelse. Bolaget har en årsomsättning på cirka 10 MSEK med 6 medarbetare baserat i Skåne. Samma månad förvärvade Assemblin Ventilation AB inkråmet i NewVent Norrköping AB. Bolaget har en årsomsättning på cirka 12 MSEK och 6 anställda med verksamhet i Norrköping och Nyköping. Under februari förvärvade Caverion Sverige AB inkråmet i Eskilstuna El-tjänst AB med 2 anställda och en årsomsättning på cirka 10 MSEK med verksamhet främst i Eskilstuna och Strängnäs. Under samma månad förvärvade Caverion Suomi Oy inkråmet i Huolto-Lepistö Oy som bedriver underhållstjänster mot vindkraftverk med 4 anställda och en årsomsättning uppgående till cirka 6 MSEK. Den 31 mars förvärvade Assemblin VS AB aktierna i Premea AB med säte i Uppsala och verksamhet inom Stockholmsområdet. Bolaget årsomsättning uppgår till cirka 50 MSEK och 12 anställda.

Den 1 februari tillträdde Anders Fagerkrantz som ny vd för Caverion Sverige AB, där han tidigare var regionchef.

I mars meddelade koncernen förändringar i koncernledningen och i den svenska verksamheten som trädde i kraft den 1 april. Som en del av förändringarna omorganiserades den svenska verksamheten så att de fyra svenska verksamheterna samordnas i en gemensam division med Fredrik Allthin som divisionschef. Samtidigt infördes en ny ledningsgrupp, Executive Committee (EC), och den befintliga Executive Management Team (EMT) utökades till att omfatta samtliga koncernfunktionschefer samt divisions- och affärsområdeschefer.

I februari aviserade EU vissa kommande förenklingar i de kommande hållbarhetsregelverken CSRD och CSDDD vilket kan påverka koncernens fortsatta hållbarhetsredovisning.

Finansiell redovisning för moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024-01-01–2024-12-31	2023-03-21–2023-12-31
Nettoomsättning		91	34
Bruttoresultat		**91**	**34**
Administrationskostnader		-204	-59
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5	**-114**	**-26**
Finansiella intäkter		1 305	350
Finansiella kostnader		-1 583	-409
Finansnetto	6	**-278**	**-60**
Resultat efter finansiella poster		**-392**	**-85**
Resultat före skatt		**-392**	**-85**
Skatt	7	-13	0
Årets resultat		**-405**	**-85**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar	8, 9, 10		
Andelar i koncernföretag	11	16 498	5 913
Fordringar hos koncernföretag	12	7 082	4 034
Uppskjuten skattefordran	7	1	0
Summa anläggningstillgångar		**23 580**	**9 947**
Fordringar hos koncernföretag		2 755	287
Övriga fordringar	13	11	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1	3
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**2 767**	**294**
Summa tillgångar		**26 347**	**10 241**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat vinst		11 152	4 495
Årets resultat		-405	-85
Summa eget kapital		**10 748**	**4 410**
Skulder	9, 10		
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	14 357	5 405
Avsättningar till pensioner	5	1	0
Summa långfristiga skulder		**14 357**	**5 405**
Leverantörsskulder	16	9	7
Skulder till koncernföretag		866	139
Aktuell skatteskuld	7	13	-
Övriga skulder	18	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	353	280
Summa kortfristiga skulder		**1 242**	**426**
Summa skulder		**15 600**	**5 831**
Summa eget kapital och skulder		**26 347**	**10 241**

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 9.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Vid bolagets bildande 2023-03-21	**0**	**-**	**0**
Nyemission	0		**0**
Aktieägartillskott		4 495	**4 495**
Årets resultat		-85	**-85**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**4 410**	**4 410**

MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	**1**	**4 410**	**4 410**
Aktieägartillskott		6 742	**6 742**
Årets resultat		-405	**-405**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**1**	**10 747**	**10 748**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat. För ytterligare information om eget kapital, se not 15.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2024-01-01–2024-12-31	2023-03-21–2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-392	-85
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	20	439	45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**48**	**-40**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-1 703	-45
Ökning/minskning av rörelseskulder		25	155
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 630**	**70**
Investeringsverksamheten			
Ökning av fordringar hos koncernföretag		-2 932	-4 152
Minskning av fordringar hos koncernföretag		4 068	118
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1 136**	**-4 034**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	0
Upptagna lån[1)]	20	4 435	5 492
Uppläggningsavgift obligation		-97	-52
Amortering lån	20	-3 842	-1 477
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**494**	**3 964**
Periodens kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

[1)] I juli 2024 genomfördes en obligationsemission om 14,6 mdr (EUR 1 280 miljoner). I samband med detta löstes tidigare obligationsskuld om 5,7 mdr (EUR 480 miljoner) inklusive upplupen ränta. Emissionslikviden användes även till att lösa tidigare extern skuld i Caverion Oyj och Crayfish Bidco Oy om 4,4 mdr (EUR 378 miljoner) samt utköp av den kvarvarande minoritetsandelen i Caverion Oyj och återbetalning av aktieägarlån. Debiterade upplåningskostnader uppgick till 97 miljoner vilka dragits från emissionslikviden.

Noter för moderbolaget

1. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsregler enligt IFRS 9.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

2. Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Rörelsens kostnader

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Övriga externa kostnader	-164	-50
Personalkostnader	-40	-10
Summa	**-204**	**-59**

3. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	2	1
Andra uppdrag	6	2
Summa	**8**	**4**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga uppdrag innefattar framför allt arvode i samband med utgivning av obligationer.

4. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

	2024-01-01–2024-12-31	varav män (%)	2023-03-21–2023-12-31	varav män (%)
Sverige	3		1	
Summa	**3**	**67**	**1**	**100**

Könsfördelning i företagsledningen

	2024		2023	
		Andel kvinnor, %		Andel kvinnor, %
Styrelsen		0		20

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-01-01–2024-12-31		2023-03-21–2023-12-31	
MSEK	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner och andra ersättningar	29	9	6	2
varav pensionskostnad	3	1	1	0

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader

	2024-01-01–2024-12-31		2023-03-21–2023-12-31	
MSEK	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Sverige	29	-	6	-
varav tantiem od.	13	-	2	-
varav pensionskostnad	3	-	1	-

I arvode till styrelsen har utbetalats 1,3 MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin Caverion Group AB enligt följande fördelning. Mats Jönsson 0,6 (0,4) MSEK, Susanne Ekblom 0,1 (0,2) MSEK, Per Ingemar Persson 0,1 (0,2) MSEK, Hans Petter Hjellestad 0,5 (0,2) MSEK, Mikael Aro – (–) MSEK, Peder Pråhl – (–) MSEK och Jacob Götzsche – (–) MSEK. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledningen. I moderbolaget är vd och två ledande befattningshavare anställda.

Ersättning VD och koncernchef

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VDs sida uppgår till sex månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Arbetande styrelseordförande har samma villkor och ersättningsnivå som VD och koncernchef.

5. Pensioner

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	3	1
Summa pensionsförpliktelser	**3**	**1**
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	3	1
Summa pensionskostnader	**3**	**1**
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:		
Försäljnings- och administrationskostnader	3	1
Summa resultaträkning	**3**	**1**

6. Finansnetto

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernföretag	576	213
Valutakursförändringar	728	136
Finansiella intäkter	**1 305**	**350**
Räntekostnader	-798	-270
Räntekostnader till koncernföretag	-68	-2
Valutakursförändringar	-513	-119
Övriga finansiella kostnader	-203	-18
Finansiella kostnader	**-1 583**	**-409**
Finansnetto	**-278**	**-60**

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Under 2024 har 202 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader hänförliga till tidigare obligationslån.

7. Skatter

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Resultat före skatt	**-392**	**-85**
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6%	81	18
Ej avdragsgilla kostnader	-94	-18
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	2	-
Övrigt	-1	-
Summa effektiv skatt	**-13**	**0**

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser temporär skillnad på kapitalförsäkringar 1 (0).

8. Förvärv av rörelse

Den 1 april 2024 förvärvades Crayfish Holdco Oyj med dotterbolag. För ytterligare information om förvärvet, se koncernens not 4.1 på sidan 91.

9. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier i dotterföretag	679	79
Koncerninternt lån	6 452	3 999
Summa	**7 131**	**4 078**

10. Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

2024-12-31 MSEK	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		7 082		7 082
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		2 755		2 755
Likvida medel		0		0
Summa		**9 837**		**9 837**

2024-12-31 MSEK	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	16, 17	14 357			14 357
Skulder till koncernföretag		866			866
Leverantörsskulder		9			9
Upplupna kostnader	19	246			246
Summa		**15 478**			**15 478**

2023-12-31 MSEK	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		3 894		3 894
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		287		287
Likvida medel		0		0
Summa		**4 180**		**4 180**

2023-12-31 MSEK	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	16, 17	5 595			5 595
Skulder till koncernföretag		139			139
Leverantörsskulder		7			7
Upplupna kostnader	19	131			131
Summa		**5 872**			**5 872**

11. Koncernföretag

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Vid årets början	5 913	-
Förvärv	10 585	5 885
Lämnade aktieägartillskott	-	28
Vid årets slut	16 498	5 913

Se koncernnot 6.3 för en fullständig förteckning över moderbolagets innehav av andelar i dotterbolag.

12. Långfristiga fordringar hos koncernföretag

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Vid årets ingång	4 034	-
Utlåning	7 257	4 152
Minskning av utlåning	-4 208	-118
Vid årets utgång	7 082	4 034

13. Övriga fordringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Mervärdeskattefordran	2	2
Fordran skattekonto	10	2
Summa	**11**	**4**

14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda licenser	-	0
Förutbetalda försäkringspremier	-	1
Övriga förutbetalda kostnader	1	2
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**1**	**3**

15. Eget kapital

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Utestående aktier		
Ingående antal aktier	500 000	-
Vid bolagets bildande	-	50 000
Nyemission	-	450 000
Antal aktier vid årets slut	**500 000**	**500 000**

Aktiekapitalet i Assemblin Caverion Group AB uppgår till 500 000 kr med ett kvotvärde per aktie om 1 kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är till fullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Ingen utdelning är betald 2024.

16. Finansiella risker och riskhantering

2024-12-31 MSEK	Valuta	Nom. belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån[1)]	EUR	1 280	14 508	-	-	14 508
Leverantörsskulder	SEK	9	9	9	-	-
Skulder till koncernföretag	SEK	866	866	866	-	-
Summa			**15 383**	**875**	**-**	**14 508**
Räntebetalning	SEK		6 143	1 000	4 000	1 142
Summa			**21 526**	**1 876**	**4 000**	**15 649**

[1)] Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 512 MEUR swappats till SEK och 218 MEUR till NOK. Swapparna förfaller andra halvåret 2027. Lånet omfattas av vissa covenanter som samtliga är uppfyllda

Kreditfaciliteter

MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	2 906	-	2 906
Garantifacilitet	2 023	253	1 770
Garantifacilitet, PRI	410	410	0
Summa	**5 339**	**663**	**4 675**
Tillgängliga likvida medel	0	-	0
Likviditetsreserv	**5 339**	**-**	**4 675**

16. Finansiella risker och riskhantering, forts.

2023-12-31 MSEK	Valuta	Nom. belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Obligationslån[1)]	EUR	480	5 595	-	-	5 595
Leverantörsskulder	SEK	7	7	7	-	-
Skulder till koncernföretag	SEK	139	139	139	-	-
Summa			**5 741**	**146**	**-**	**5 595**
Räntebetalning	SEK		2 892	524	2 097	271
Summa			**8 633**	**670**	**2 097**	**5 866**

[1)] Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 375 MEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenanter som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter

MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	1 100	-	1 100
Garantifacilitet	300	35	265
Garantifacilitet, PRI	375	375	-
Summa	**1 775**	**410**	**1 365**
Tillgängliga likvida medel	0	-	0
Likviditetsreserv	**1 775**	**410**	**1 365**

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

17. Räntebärande skulder

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Obligationslån[1)]	14 357	5 405
Summa	**14 357**	**5 405**

Villkor och återbetalningstider

				2024	
	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån, fast ränta	EUR	6,25	01-jul-2030	5 743	5 683
Obligationslån, rörlig ränta	EUR	6,74	01-jul-2031	8 764	8 673
Summa räntebärande skulder				**14 508**	**14 357**

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

[1)] Under 2024 har 202 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Villkor och återbetalningstider

				2023	
	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån[1)]	EUR	9,36	05-jul-2029	5 405	5 405
Summa räntebärande skulder				**5 405**	**5 405**

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

[1)] Under 2023 har 17 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Kreditlimiter

MSEK	2024	2023
Moderbolag		
Beviljad kreditlimit	2 906	1 100
Outnyttjad del	2 906	1 100
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**
Beviljad kreditlimit, fördelad per land		
Sverige	2 906	1 100
Totalt beviljad kreditlimit	2 906	1 100

18. Övriga skulder

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga skulder		
Övrigt	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	**1**	**1**

19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda uppläggningsavgifter lån koncernföretag	76	140
Personalrelaterade poster	24	7
Upplupna räntekostnader	246	131
Övriga upplupna kostnader	7	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**353**	**280**

20. Specifikation till kassaflödesanalysen

Likvida medel

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0	0
Summa likvida medel	**0**	**0**

Betald ränta och erhållen utdelning

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-03-21–2023-12-31
Erhållen ränta från koncernföretag	606	104
Erhållen ränta	0	-
Erlagd ränta till koncernföretag	-68	-2
Erlagd ränta	-683	-139
Summa betald ränta och erhållen utdelning	**-145**	**-37**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-03-21–2023-12-31
Förändring förutbetalda uppläggningsavgifter lån	202	5
Förändring upplupen ränta	270	35
Orealiserade omräkningsdifferenser	-32	6
Avsättningar till pensioner	0	0
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	**439**	**45**

20. Specifikation till kassaflödesanalysen, forts.

IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	**2023-12-31**	**Kassaflöden**	**Förvärvade skulder**	**Valutaeffekt**	**Övrigt**	**2024-12-31**
Obligationslån	5 405	4 336	4 224	33	359	14 357
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**5 405**	**4 336**	**4 224**	**33**	**359**	**14 357**

		Ej kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	**Kassaflöden**	**Förvärvade skulder**	**Valutaeffekt**	**Övrigt**	**2023-12-31**
Obligationslån	5 440	-	-53	17	5 405
Övrigt lån	-1 477	1 418	59	-	-
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 963**	**1 418**	**6**	**17**	**5 405**

21. Närstående

Närståendetransaktioner

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i koncernnot 6.3.

Sammanställning över närståendetransaktioner och moderbolagets transaktioner med dotterbolag.

Intäkter

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Försäljning	91	34
Ränteintäkter	576	213
Summa	**667**	**247**

Kostnader

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-03-21 –2023-12-31
Inköp av varor/tjänster		
Triton Advisers Ltd.	14	0
West Park Mgmnt Services Ltd.	5	5
Räntekostnader	68	2
Summa	**88**	**8**

Fordringar	9 837	4 320
Skulder	866	139

Triton IV Continuation Fund och Triton Fund V äger via Apollo Swedish HoldCo AB majoriteten av aktierna i Assemblin Caverion Group AB. Assemblin Caverion Group AB köper supporttjänster från Triton Advisers Ltd och West Park Management Services Ltd. Samtliga transaktioner av supportjänster sker på marknadsmässiga villkor. För mer information om närståendetransaktioner se koncernnot 6.1.

22. Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	11 152 161 636
Årets resultat	-405 078 635
Summa	**10 747 083 002**

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	10 747 083 002
Summa	**10 747 083 002**

23. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen. För mer information avseende koncernen se not 6.4.

24. Uppgifter om moderbolaget

Assemblin Caverion Group AB (559427-2006) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten. Bolaget registrerades 21 mars 2023 och räkenskapsåret omfattar perioden januari till december.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 3 april 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 april 2025.

Stockholm, den 3 april 2025

Jacob Götzsche
Styrelseordförande

Mikael Aro

Hans Petter Hjellestad

Mats Jönsson

Peder Prahl

Mats Johansson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2025

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Caverion Group AB, org. nr 559427-2006

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Caverion Group AB för år 2024, med undantag för aggreggerad finansiell information på sidorna 58-60, 74, 76-77, 79, 87 och 100. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53-135 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51 och 139-144. Den andra informationen består också av aggreggerad finansiell information på sidorna 58-60, 74, 76-77, 79, 87 och 100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Caverion Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 3 april 2025

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor

Avstämning nyckeltal

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-05-03–2023-12-31	Aggregerad 2024	Aggregerad 2023
EBITA				
Periodens resultat	-731	-127	-590	635
Skatt	183	5	246	380
Finansnetto	1 043	484	1 102	623
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	548	413	565	513
EBITA	**1 043**	**775**	**1 323**	**2 151**
Justerat EBITA				
EBITA	1 043	775	1 323	2 151
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	1 487	-37	1 509	331
Justerat EBITA	**2 530**	**738**	**2 832**	**2 482**
Jämförelsestörande poster				
Förvärv, integration och uppstart	14	75	12	39
Omstrukturering	-1 413	-	-1 431	-64
Övriga justeringar inklusive omvandling	-88	-38	-89	-306
Summa	**-1 487**	**37**	**-1 509**	**-331**

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Rörelsekapital		
Summa omsättningstillgångar	11 159	4 171
- Likvida medel	-1 444	-589
- Aktuell skattefordran	-83	-21
Summa kortfristiga skulder	-15 835	-4 681
- Kortfristiga räntebärande skulder (Not 5.2)	4	5
- Leasingskulder	857	307
- Kortfristiga avsättningar (Not 3.3)	1 893	18
- Aktuell skatteskuld (Not 2.6)	219	188
- Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag (Not 3.2)	114	54
- Upplupna räntekostnader (Not 3.2)	247	131
Rörelsekapital	**-2 870**	**-418**
Nettoskuld		
Långfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	16 401	5 873
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	861	312
Derivat	113	338
Likvida medel	-1 444	-589
Nettoskuld	**15 931**	**5 934**

Definitioner

Finansiella definitioner

EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett viktigt resultatnyckeltal I uppföljningen av verksamheten.

EBITA-marginal, %

EBITA delat med nettoomsättning. Det visar den relativa storleken mellan EBITA och nettoomsättningen.

EBITDA

EBITA före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar. EBITDA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Fritt kassaflöde

Justerat EBITDA med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16. Fritt kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar innan jämförelsestörande poster.

Justerat EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITA förenklar jämförelsen över tid.

Justerat EBITDA

EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA förenklar jämförelsen över tid.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Främst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar samt andra avvikande poster. Dessa poster försvårar därmed jämförelse över tid.

- **Förvärvs-, integrations- och uppstartskostnader** omfattar kostnader som uppkommit i samband med tilläggsförvärv inklusive relaterade integrationskostnader samt uppstartskostnader för nya enheter. Vidare ingår omvärdering av villkorade köpeskillingar, omvärdering av innehav som nu redovisas som dotterbolag samt realisationsvinster eller förluster vid avyttring av verksamheter i denna kategori.
- **Omstrukturering** avser kostnader som uppkommit för att integrera och omstrukturera koncernen efter samgåendet mellan Assemblin och Caverion, inklusive omstruktureringsåtgärder för att uppnå synergier, såsom upphandlingsvinster, SG&A-minskningar och nedläggning, sammanslagning eller omorganisation av affärsenheter. Detta inkluderar realiseringen av betydande synergier som inte kvantifierats separat i den externa rapporteringen.
- **Övriga justeringar**, inklusive omvandling, består främst av kostnader för refinansiering av skuldfaciliteter och kostnader relaterade till det offentliga övertagandet av Caverion-koncernen och samgåendet med Assemblin samt den strategiska översynen 2023.

Justerad EBITA-marginal, %

Justerat EBITA delat med nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal, % exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förenklar jämförelser över tid.

Kassagenering, %

Fritt kassaflöde delat med justerat EBITA. Kassagenerering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. Det visar personaltätheten i verksamheten.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Orderingång

Värdet av mottagna projekt och serviceuppdrag och förändringar i befintliga projekt och serviceuppdrag i aktuell period. Orderingång driver förändringen i orderstock över tid.

Orderstock

Värdet av samtliga uppdrags återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut. Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående intäkter från inkomna order.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med aktuell skattefordran och likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerad med kortfristiga avsättningar, kortfristiga räntebärande skulder, aktuell skatteskuld, upplupna räntor samt obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som finns i verksamheten.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansnetto. EBIT är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år. Det avspeglar försäljningstillväxt över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden. Vinstmarginal visar jämförbarheten av koncernens resultat över tid.

Definitioner av hållbarhetsbegrepp

Hållbarhetsbegrepp definieras som en del av hållbarhetsrapporten på sidorna 33 – 51.

Övriga definitioner

Affärssegment

Assemblin Caverion Group har fyra segment för vilka nettoomsättning, justerad EBITA, orderingång och orderstock redovisas. Segmenten är:

- Affärssegmentet Finland och Fidelix består av två divisioner: Caverion Finland (inklusive de baltiska länderna och Caverions industriverksamhet) samt Fidelix och Solutions.
- Affärssegmentet Sverige består av den sammanslagna verksamheten av fyra divisioner: Assemblin Electrical, Assemblin Heating & Sanitation och Assemblin Ventilation samt Caverion Sweden.
- Affärssegmentet Norge består av en division, inklusive både Assemblin Norge och Caverion Norge.
- Affärssegmentet Danmark, Tyskland och Österrike består av tre divisioner: Caverion Danmark, Caverion Tyskland och Caverion Österrike.

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Om Assemblin Caverion Group

Assemblin Caverion Group är ett ledande nordeuropeiskt tekniskt service- och installationsföretag. Koncernen består av cirka 21 000 skickliga medarbetare i 9 länder som delar passionen för smarta och hållbara lösningar. Vi levererar installationer, tekniska tjänster och lösningar under hela livscykeln för den byggda miljön för att stödja våra kunder och deras ökade efterfrågan på energieffektiva, hållbara och automatiserade byggnader, infrastruktur och industrianläggningar. Assemblin Caverion Group bildades i april 2024 genom en kombination av Assemblin och Caverion. Vår sammanlagda omsättning uppgår till cirka 42 miljarder SEK.

Assemblin Caverion Group AB

Västberga Allé 1
126 30 Hägersten
Växel 010 472 60 00

www.assemblincaverion.com

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Produktion, text och grafisk form: Assemblin Caverion Group
Foton: Lauri Hytti (sida 2), Teodor Axlund (sida 9), and Peter Knutson (porträtt) och Assemblin Caverion Group's bildarkiv
Illustrationer: Essen International

www.assemblincaverion.com